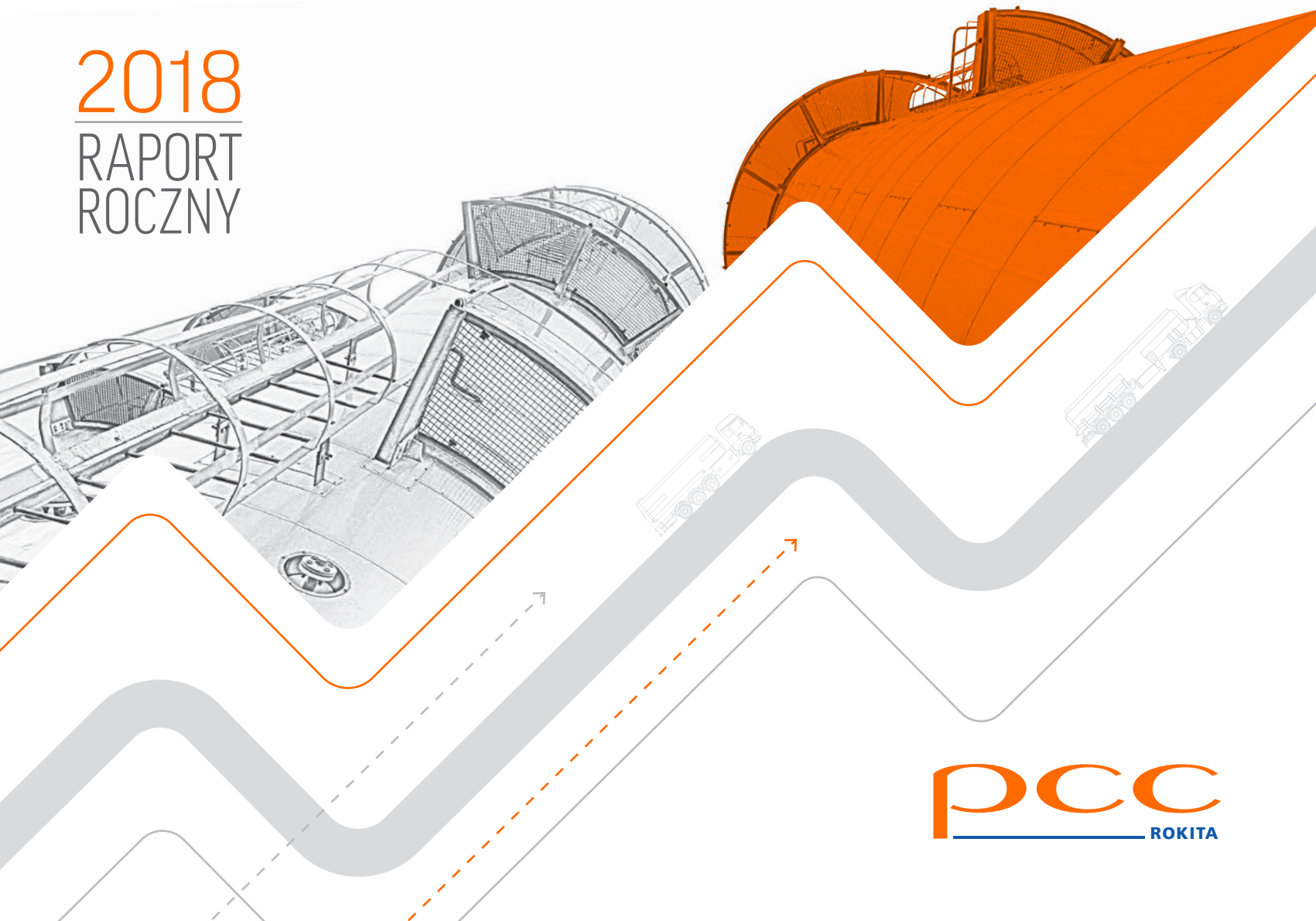


# 2018

## RAPORT ROCZNY



**pcc**  
ROKITA



# SPIS TREŚCI

2

500 759

GRUPA PCC W LICZBACH

4

LIST OD ZARZĄDU

6



WYNIKI FINANSOWE ZA 2018 ROK

8

PLANY ROZWOJOWE

13



SEGMENTY

INWESTYCJE

18



RELACJE  
INWESTORSKIE

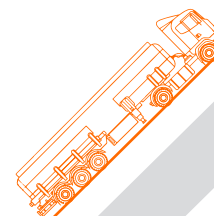
24

21



PCC ROKITA SPOŁECZNIE  
ODPOWIEDZIALNA

2018  
RAPORT  
ROZNY



# GRUPA PCC W LICZBACH

80

SPÓŁEK



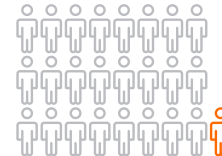
18

KRAJÓW



3,5

TYSIĄCA  
PRACOWNIKÓW



41

LOKALIZACJI

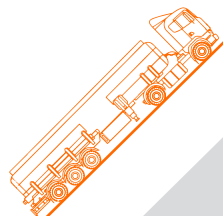
**1000**

PRODUKTÓW  
I FORMULACJI CHEMICZNYCH



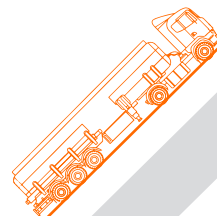
**5**

SEGMENTÓW  
CHEMICZNYCH



**30**

GŁÓWNYCH BRANŻ  
PRZEMYSŁOWYCH



**2018**  
RAPORT  
ROCZNY



LIST OD ZARZĄDU

## Szanowni Państwo!

**Z wielką przyjemnością i satysfakcją prezentujemy Państwu kolejny Raport Roczny Grupy PCC Rokita. Serdecznie zachęcamy do jego przeczytania.**

W 2018 roku Grupa PCC Rokita wypracowała rekordowo wysokie zyski. Zwiększył się zarówno zysk EBITDA, jak i zysk netto, odnotowując wzrosty wobec roku 2017 na poziomie odpowiednio 28% i 24%. W minionym roku główną przyczyną tak dobrych rezultatów były wyniki segmentu Chloropochodne.

W konsekwencji sprzyjającej koniunktury na rynku chloroalkaliów oraz zwiększanych zdolności produkcyjnych segmentu Chloropochodne, wzrosły ilości sprzedawanych produktów oferowanych przez ten segment, jak i marże osiągnęte na sprzedaży.

Segment Poliuretany, mimo wymagającego otoczenia rynkowego, zwiększył sprzedaż o 7% wobec roku poprzedniego. Segment zmagął się w trakcie roku zarówno z wysokimi cenami surowców, jak i z wysoką podażą produktów na rynku.

Jednocześnie segment Inna Działalność Chemiczna odnotował wzrost zysku EBITDA o 28%, co zawdzięcza przede wszystkim rekordowo wysokim przychodom i marżom. Segment ten stale dąży do zwiększania sprzedaży produktów specjalistycznych.

W ostatnich latach PCC Rokita stworzyła zróżnicowaną strukturę finansowania zarówno inwestycji, jak i pozostałej działalności. Podstawą tej struktury są wpływy z emisji obligacji oraz kredytów bankowych. Na początku bieżącego roku PCC Rokita nawiązała współpracę z Europejskim Bankiem Inwestycyjnym. Bank ten charakteryzuje się stosunkowo restrykcyjnymi kryteriami doboru partnerów. Stawia na innowacyjne, przyjazne dla środowiska projekty, mogące mieć pozytywny wpływ na gospodarkę Unii Europejskiej. Z bankiem tym podpisaliśmy umowę na pozyskanie środków w wysokości 45 mln EUR z przeznaczeniem na szereg inwestycji.

Trzeba mieć na uwadze, iż w ostatnim okresie istotnie wzrosły ceny energii elektrycznej, stanowiącej kluczowy składnik kosztu wytworzenia produktów chemicznych. Sytuacja ta może mieć wpływ na wyniki Spółki w przyszłych okresach.

Warto zauważyć, że PCC Rokita podejmuje regularnie działania, dzięki którym znajduje się w grupie firm odpowiedzialnych społecznie. Kolejny rok z dumą przyjęliśmy informację o zakwalifikowaniu akcji PCC Rokita do prestiżowego giełdowego indeksu RESPECT Index, skupiającego tylko 31 z prawie 500 spółek notowanych na GPW. Spółka jest uczestnikiem tego indeksu od 2016 roku.

Dziękujemy naszym Pracownikom za zaangażowanie, Klientom i Dostawcom za partnerską współpracę oraz Inwestorom za zaufanie, którym nas obdarzają. Wspólnie tworzymy potencjał do zwiększania wartości Grupy.

**Rafał Zdon**  
Wiceprezes Zarządu

**Wiesław Klimkowski**  
Prezes Zarządu



WYNIKI FINANSOWE ZA 2018 ROK

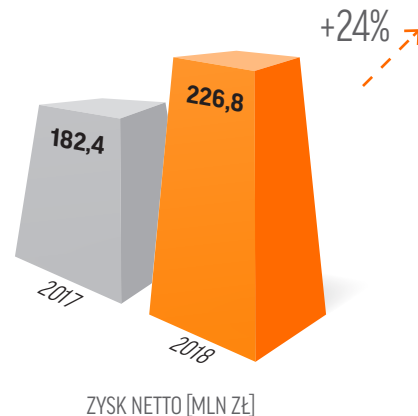
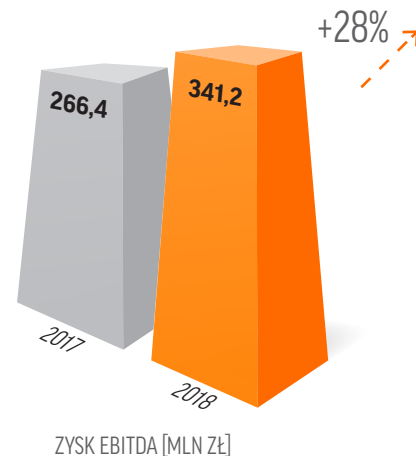


W 2018 roku Grupa Kapitałowa PCC Rokita osiągnęła bardzo dobre wyniki. Został wypracowany najwyższy w historii zysk EBITDA na poziomie 341,2 mln zł, co stanowiło 28% wzrost względem roku porównawczego 2017. Zysk netto wzrósł o ponad 24% w stosunku do 12 miesięcy roku poprzedzającego, osiągając poziom 226,8 mln zł. Marża brutto na sprzedaży Grupy przekroczyła 30%, osiągając poziom o 2,4 p.p. wyższy niż w okresie porównawczym.

Na tak dobre rezultaty Grupy miała wpływ sytuacja na rynku chloroalkaliów. Segment osiągnął w 2018 roku 48% wzrost średniej ceny sprzedaży ługu sodowego oraz 16% wzrost średniej ceny sprzedaży sody kaustycznej w porównaniu do roku 2017.

Kolejny segment produkcyjny, Poliuretany, po dwunastu miesiącach 2018 roku odnotował niższe wyniki w porównaniu do analogicznego okresu roku 2017. Były one efektem przede wszystkim spadku popytu na poliiole polieterowe, w szczególności w segmencie pianek elastycznych. Ponadto rok 2018 charakteryzował się agresywną polityką konkurencji, m.in. w związku z intensywnym napływem towarów z kompleksu Sadara Chemical Company z Arabii Saudyjskiej. Pomimo tych niesprzyjających warunków segment wypracował wzrost przychodów o prawie 7% w stosunku do roku porównawczego.

Z kolei segment Inna Działalność Chemiczna odnotował historycznie wysoki poziom sprzedaży, przekraczając w 2018 roku barierę 100 mln zł. Zwiększył on wolumen sprzedaży o 15,4% w porównaniu do roku poprzedzającego. Było to możliwe dzięki konsekwentnie realizowanej strategii w zakresie rozwoju sprzedaży specjalistycznych produktów, wzrostu udziału w rynku produktów opartych na fosforze oraz bardzo dobrej koniunkturze na podstawowe produkty uniepalniające.





## PLANY ROZWOJOWE

Grupa PCC Rokita zamierza budować swoją wartość przez zwiększenie sprzedaży obecnie wytwarzanych wyrobów oraz równolegle realizowanej dywersyfikacji portfolio produktowego. Kluczem do sukcesu jest wprowadzanie do oferty wysokomarżowych produktów specjalistycznych i sukcesywne zwiększanie ich udziału w strukturze sprzedaży.

Ponadto założeniem Grupy jest dalsze wzmocnienie pozycji konkurencyjnej na wysoce rozwiniętym rynku europejskim. Równolegle Grupa zakłada ekspansję na nowe, dotychczas obsługiwane w mniejszym stopniu, szybko rozwijające się rynki, w tym przede wszystkim rynki azjatyckie. Spółka zakłada dalszy rozwój organiczny oraz nie wyklucza akwizycji.

# Rynek polioli

## Poliole polieterowe

Wielkość rynku polioli polieterowych w Europie, na Bliskim Wschodzie i w Afryce (dalej EMEA) szacuje się obecnie na ponad 2 mln ton rocznie. PCC Rokita ma blisko 5% udział w rynku, przy czym od ponad 10 lat znacząco wzmacnia swoją pozycję, potrafiąc zdolności produkcyjne, intensywnie rozbudowując pion badawczo-rozwojowy i w sposób zasadniczy zmieniając portfolio produkcji.

Największy, 36% udział w produkcji poliuretanów na rynku EMEA w 2017 roku miały pianki elastyczne. Na drugim miejscu uplasowały się pianki sztywne z 32% udziałem. W zakresie tej grupy produktowej oczekiwany jest najszybszy coroczny wzrost. Z uwagi na położenie geograficzne, reputację i zbudowane relacje biznesowe naturalnym jest, że największe znaczenie dla Grupy mają branże powiązane właśnie z piankami elastycznymi. W tym też obszarze Grupa ma największe osiągnięcia i kompetencje. Trafia do nich ponad 70% polioli polieterowych produkowanych przez PCC Rokita, przy czym Spółka koncentruje się na produktach generujących wyższe marże niż poliole masowe.

Najszybciej rozwijającym się regionem pod względem produkcji pianek elastycznych dla branży meblarsko-materacowej jest Europa Wschodnia, w szczególności Polska i Rumunia. W Polsce produkcja pianek elastycznych, po dwukrotnym wzroście w latach 2006-2016 z ok. 100 tys. ton piany do ok. 200 tys. ton, obecnie rośnie stabilnie i w 2018 roku jej poziom szacowany był na 240 tys. ton, wobec 215 tys. w roku 2017.

PCC Rokita  
ma blisko  
5% udział  
w rynku polioli  
polieterowych

W przypadku rynku materacy, stanowiącego główny rynek zbytu dla polioli polieterowych, rok 2018 wykazał odmienne zachowania w stosunku do lat poprzednich. Na podstawie informacji pozyskiwanych z rynku Spółka ocenia, że w obszarze tym w Europie nie zanotowano wzrostu. W szczególności dotyczy to materacy z pianki elastycznej, które straciły udział w rynku na rzecz materacy sprężynowych. Przyczyny leżały głównie w kosztach produkcji i ograniczeniach dostępności surowca.

Natomiast rynek piany elastycznej do mebli (poza materacami) wykazywał tendencje wzrostowe począwszy od września 2018 roku. Przyrosty te były jednak niewielkie w stosunku do lat poprzednich.

Ponadto w przemyśle motoryzacyjnym, w którym wykorzystywane są również pianki na bazie polioli, zauważono pogorszenie koniunktury od końca III kwartału 2018 roku. Skala spadków produkcji jest jeszcze nieznana.





## Poliole poliestrowe

Rynkiem docelowym dla Grupy w zakresie polioli poliestrowych jest w zdecydowanej mierze rynek europejski, którego wielkość szacuje się obecnie na około 600 tys. ton rocznie. Zgodnie z IAL Consultants (globalny doradca w branży chemicznej) w regionie EMEA przewiduje się wzrost produkcji polioli poliestrowych o około 3,9% rocznie w latach 2015-2020.

## Rynek systemów

Produkty z tego obszaru są sprzedawane przez Grupę głównie na terytorium Polski oraz w południowej, zachodniej i północnej Europie. Odbiorcami systemów są producenci i usługodawcy z branży budowlanej, przemysłu chłodniczego, wydobywczego, ciepłowniczego oraz z branży meblarskiej o lokalnym i międzynarodowym zasięgu.

## Rynek chloropochodnych

Wg danych opublikowanych przez Euro Chlor (organizacja wspierająca europejski przemysł chloroalkaliów), w 2018 roku europejska produkcja chloru wyniosła prawie 10 mln ton. Największym producentem chloru w Europie pozostają Niemcy, następnie Belgia i Holandia oraz Francja.

Zgodnie z obowiązującymi regulacjami prawnymi, instalacje produkujące chlor w oparciu o starszą metodę mogły funkcjonować tylko do grudnia 2017 roku. W indywidualnych przypadkach, poszczególne kraje mogły udzielić producentom zgody na wydłużenie terminu na dostosowanie technologii do nowych wymogów.

W celu dostosowania do obowiązującego prawa, w Europie do końca 2017 roku miał miejsce tzw. proces konwersji, a europejscy producenci chloru przekształcali swoje technologie produkcji.

## PCC Rokita dokonała pełnej konwersji na technologię elektrolizy membranowej już w 2015 roku.

Decyzję o zamknięciu podjął między innymi czeski producent, Spolana z Neratovic, którego zdolności produkcyjne, jak podaje firma analityczna IHS Markit, szacowane są na poziomie 135 tys. ton rocznie.

Słowacki Fortischem, podjął decyzję o konwersji, jednakże uruchomienie nowej instalacji do końca 2017 roku nie powiodło się. Produkcja na elektrolizie wg starszej metody została wyłączona, a w 2018 roku Fortischem miał problemy z obsługą nowej technologii.

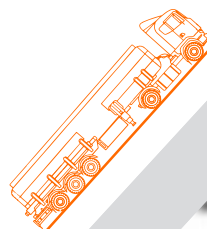
Z kolei węgierski producent Borsodchem częściowo dokonał konwersji elektrolizy w ubiegłych latach, a do połowy roku 2018 na część produkcji otrzymał derogację na kontynuowanie produkcji. W 2018 roku uruchomił nowe moce produkcyjne, zwiększając tym samym produkcję o 20%. Finalnie podaż na rynku Europy Środkowej i Wschodniej powróciła do poziomów sprzed, wymuszonej przepisami prawa, konwersji na nowoczesną technologię membranową w grudniu 2017.

Warto zauważyć, że już w 2016 roku PCC Rokita nawiązała regularną współpracę z dużymi odbiorcami czeskimi. Dzięki temu, w związku z ograniczeniem produkcji chloru i ługu sodowego przez najbliższych

konkurentów w 2018 roku, PCC Rokita mogła intensywnie rozwijać sprzedaż na rynku czeskim.

Trzeba mieć jednocześnie na uwadze, iż sprzedaż ługu sodowego na bardziej odległe rynki jest nieopłacalna z powodu wysokich kosztów transportu.

Jeśli chodzi o rynek sody kaustycznej, największym światowym jej producentem są Chiny, pokrywające ok. 60% zapotrzebowania całego świata, będące tym samym największym jej eksporterem. Natomiast PCC Rokita jest jedynym producentem sody kaustycznej płatkowanej w Polsce. Produkt oferowany jest w przeważającej większości na rynkach zamorskich, głównie na rynku afrykańskim i południowoamerykańskim, a w następnej kolejności także na rynku europejskim i polskim. Na rynkach zamorskich głównymi konkurentami Spółki w zakresie sody kaustycznej są właśnie producenci z Chin.



## Rynek fosforo- i naftalenopochodnych

PCC Rokita bacznie obserwuje trendy rynkowe oraz uwarunkowania środowiskowe i legislacyjne, kształtujące kierunki rozwoju branży specjalistycznych dodatków, m.in. do tworzyw sztucznych.

W grupie produktów fosforopochodnych Grupa wykorzystuje je do własnej produkcji specjalistycznych lubrykantów, dodatków do płynów hydraulicznych, uniepalniaczy, plastyfikatorów i stabilizatorów, dla których perspektywy rozwoju są bardzo dobre. Grupa planuje początkowo skupić się na europejskim rynku fosforopochodnych, ale wysoki poziom specjalizacji produktów, głównie plastyfikatorów, pozwoli rozszerzać obszar działania na inne regiony.

W przypadku uniepalniaczy głównym trendem jest ograniczenie stosowania dotąd bardzo popularnych związków halogenowych i zastępowanie ich dodatkami przyjaznymi środowisku naturalnemu. Związki na bazie fosforu stanowią często doskonałą alternatywę i właśnie ta grupa bezhalogenowych uniepalniaczy zyskuje na świecie coraz większe uznanie, a PCC Rokita od lat umacnia swoją pozycję i renomę na tym rynku.

Coraz bardziej rygorystyczne przepisy środowiskowe zmuszają producentów do poszukiwania coraz to bezpieczniejszych rozwiązań również w grupie stabilizatorów termicznych i antyoksydantów, stosowanych w celu ochrony wyrobów z tworzyw i farb przed degradacją w procesie przetwórstwa i podczas użytkowania.

Portfolio PCC Rokita w zakresie tego typu fosforowych stabilizatorów stale rośnie, a kolejne, nowo opracowywane produkty, spełniają coraz ostrzejsze normy i wymagania klientów.

W obszarze specjalistycznych dodatków do tworzyw perspektywy rozwoju działalności są dobre.

Rynek branży naftalenopochodnych cechuje duża zmienność w zależności od koniunktury rynkowej branży budowlanej. Wiodącą grupą produktów w tym segmencie są superplastyfikatory.

PCC Rokita, pomimo zmniejszającego się europejskiego zapotrzebowania na te produkty, od lat z sukcesem prowadzi działania, zmierzające do zwiększenia udziału w rynku i utrzymania wielkości produkcji i sprzedaży na stabilnym poziomie.



# SEGMENTY

Grupa prowadzi szeroką działalność, przede wszystkim w zakresie produkcji chemicznej. Dywersyfikacja portfolio produktowego jest naszą silną stroną, chroniąc nas przed radykalnymi cyklami koniunkturalnymi. Złożoność biznesu Spółki może jednak stanowić wyzwanie w zakresie analizy jej działalności. Produkcja Grupy została podzielona na pięć segmentów i poszerzono obszar przedstawianych w ich ramach treści.



## Poliuretany

Produkty wytwarzane w ramach segmentu Poliuretany to przede wszystkim poliole (93%), stanowiące surowiec do produkcji takich wyrobów jak pianki elastyczne, pianki sztywne, kleje czy elastomery. Ponadto Grupa wytwarza systemy poliuretanowe i prepolimery, które znajdują zastosowanie w wielu dziedzinach techniki i gospodarki, m.in. w przemyśle meblarskim, motoryzacyjnym, budownictwie, przemyśle chłodniczym oraz do izolacji przemysłowych.

Przychody  
segmentu  
wzrosły  
o prawie 7%

## Podsumowanie finansowe segmentu

Przychody segmentu Poliuretany stanowiły ok. 46% przychodów Grupy. W 2018 roku segment Poliuretany odnotował wolumen sprzedaży produktów na zbliżonym poziomie do roku 2017. Natomiast przychody segmentu wzrosły o prawie 7%. Wynikało to m.in. z wyższych cen produktów w 2018 roku w stosunku do roku poprzedniego. Wprowadzone podwyżki cen sprzedaży w połączeniu z agresywną polityką konkurencji nie pozwoliły jednak w pełni skompensować podwyżek cen surowców oraz osiągnąć wyższych marż.

W analizowanym okresie EBITDA segmentu osiągnęła poziom 40,2 mln zł, spadając o 41,9% w stosunku do roku poprzedniego. Negatywny wpływ na wyniki segmentu miały niskie marże w związku z dynamicznym wzrostem cen głównych surowców, które nie zostały w pełni przełożone na podwyżki cen polioli. Ponadto w 2018 roku segment zmagął się z niskim zapotrzebowaniem na poliole polieterowe. Istotnym czynnikiem wpływającym na ich niższy popyt były utrzymujące się do połowy 2018 roku wysokie ceny TDI. To z kolei przełożyło się na zmniejszenie konsumpcji piany elastycznej

do materacy.

Wysokie marże osiągnięte przez segment w I kwartale 2018 roku pozwoliły zrekompensować nieco spadki marż w kolejnych kwartałach roku.



## Chloropochodne

Produkty pochodzące z segmentu Chloropochodne należą do podstawowych surowców chemicznych, które znajdują zastosowanie niemalże we wszystkich gałęziach przemysłu. Są stosowane u wiodących producentów głównie w branżach tworzyw sztucznych, chemicznej, papierniczej czy spożywczej.

Segment Chloropochodne jest tożsamy z Kompleksem Chloru, którego działalność zorganizowana jest w czterech wytwórniach produkcyjnych:

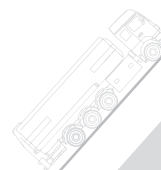
- ługu sodowego i chloru,
- sody kaustycznej,
- tlenku propylenu,
- chlorobenzenu.

Produkcja ługu sodowego i chloru odbywa się na nowoczesnej, proekologicznej i energooszczędnej instalacji elektrolizy membranowej. Chlor jest kluczowym surowcem stosowanym w produkcji około 55% wszystkich wyrobów branży chemicznej. W większości jest on zużywany na potrzeby własne Kompleksu do produkcji tlenku propylenu, kwasu solnego i chlorobenzenu.

**Rekordowo wysoki  
zysk EBITDA  
na poziomie  
270,1 mln zł,  
wzrost o 77,6% r/r**

## Podsumowanie finansowe segmentu

Segment Chloropochodne zakończył rok rekordowo wysokim zyskiem EBITDA na poziomie 270,1 mln zł, wyższym o 118 mln zł, tj. o 77,6% niż w roku 2017. Wolumenowo segment osiągnął 13% wzrost względem okresu poprzedzającego. Było to wynikiem zarówno zwiększonego popytu na alkalia, jak i wysokiego zapotrzebowania na chlor. Ponadto optymalizacja proporcji pomiędzy oferowanym ługiem sodowym i sodą kaustyczną pozwoliła na płynne dostosowanie się do potrzeb rynku i osiągnięcie blisko 40% wzrostu wolumenu sprzedaży ługu sodowego względem okresu porównawczego. Zwiększenie produkcji ługu sodowego, a tym samym zmniejszenie ilości produkcji sody kaustycznej, było efektem świadomej decyzji Spółki w związku ze znacznym wzrostem cen rynkowych ługu sodowego w 2018 roku na obsługiwanych przez Spółkę rynkach.



## Inna działalność chemiczna

Segment Inna działalność chemiczna agreguje pozostałe produkty chemiczne, które nie zostały uwzględnione w segmentach chloropochodnych oraz poliuretanów.

Segment skupia swoją działalność na produktach chemicznych, stosowanych w wielu gałęziach przemysłu jako dodatki poprawiające właściwości finalnych produktów. Do najważniejszych funkcji tych dodatków można zaliczyć działanie uniepalniające, zmiękczające, upłynniające oraz poprawiające inne właściwości fizyko-mechaniczne, a także trwałość produktów gotowych i ich odporność na działanie różnych czynników.

### Podsumowanie finansowe segmentu

Dzięki sprzyjającej sytuacji rynkowej i konsekwentnie realizowanej polityce marketingowej, zakładającej wzrost udziału sprzedaży produktów specjalistycznych, w 2018 roku Grupa w segmencie Inna działalność chemiczna wypracowała lepsze wyniki w porównaniu do roku 2017. Segment odnotował historycznie wysoki poziom przychodów ze sprzedaży, przekraczając w 2018 roku barierę 100 mln zł.

Segment odnotował w 2018 roku zarówno wyższe wolumeny sprzedaży, jak i wzrost o 27,9% zysku EBITDA.

Segment Inna  
działalność  
chemiczna  
odnotował  
wzrost o 27,9%  
zysku EBITDA.

## Energetyka

Segment Energetyka prowadzi działalność w zakresie wytwarzania energii cieplnej, wytwarzania i obrotu oraz dystrybucji energii elektrycznej, wody zdemineralizowanej oraz sprężonego powietrza, głównie na potrzeby Grupy PCC Rokita. Segment ten jest tożsamy organizacyjnie z Centrum Energetyki, działającym w ramach PCC Rokita.

Głównym zadaniem Centrum Energetyki jest zapewnienie dostaw energii cieplnej w postaci pary technologicznej dla Grupy PCC Rokita, zużywanej do procesów chemicznych. Stąd istotne w segmencie nakłady remontowe i inwestycyjne, mające na celu zapewnienie niezawodności w ujęciu technicznym, jak również mające na celu spełnienie wymogów prawnych odnośnie ochrony środowiska.

### Podsumowanie finansowe segmentu

Wyniki segmentu zależą w bardzo dużym stopniu od cen węgla kamiennego. Zakupy paliwa w postaci miazgi węgla kamiennego realizowane były głównie z obowiązującego kontraktu na dostawy węgla, zawartego na początku 2018 roku. Z powodu wzrostowego trendu rynkowego, ceny zakupu były istotnie wyższe niż w 2017 r., co znacząco wpłynęło na wyniki segmentu, w tym na niższy poziom EBITDA.

W 2018 roku, w stosunku do okresu porównawczego, odnotowano ponad 3% wzrost przychodów ze sprzedaży do innych segmentów, a łączne przychody segmentu wzrosły o 3,6% w stosunku do 2017 roku. Główną przyczyną wzrostu przychodów była wyższa sprzedaż energii elektrycznej.

## Pozostała działalność

W ramach segmentu Pozostała działalność dokonano agregacji jednostek i spółek Grupy Kapitałowej z uwagi na to, że nie zostały spełnione kryteria wymagające wydzielenia z tej grupy odrębnego dodatkowego segmentu sprawozdawczego.

Segment Pozostała działalność obejmuje obszary, których przedmiotem działalności są m.in. usługi w zakresie kompleksowego utrzymania ruchu urządzeń i instalacji technologicznych, świadczenie usług dla Grupy PCC Rokita w zakresie zarządzania i administracji, ochrony środowiska (oczyszczalnia ścieków), zarządzania majątkiem, bezpieczeństwa (służby ratownicze, prewencja), usługi transportowe chemikaliów płynnych. Jednostki segmentu Pozostała działalność świadczą usługi zarówno spółkom Grupy PCC Rokita, jak i klientom zewnętrznym.

### Podsumowanie finansowe segmentu

Segment Pozostała działalność odnotował znacznie niższy poziom EBITDA (o 67,4%) w 2018 roku w porównaniu do roku 2017.

Czynnikiem powodującym obniżenie wyników segmentu były przede wszystkim wyższe koszty osobowe, w związku z wyższym zatrudnieniem w 2018 roku oraz wyższymi płacami w stosunku do okresu porównawczego. Ponadto głównym czynnikiem jednorazowym mającym wpływ na wyższy wynik w okresie porównawczym było rozwiązanie rezerwy na rekultywację składowisk odpadów w kwocie 7,8 mln zł.





## INWESTYCJE

PCC Rokita od wielu już lat jest spółką intensywnie rozwijającą się i inwestującą w nowe zdolności produkcyjne swoich instalacji. Historia ostatnich lat pokazuje, że trafnie potrafi zidentyfikować możliwości biznesowe, a następnie podjąć się odpowiednich do nich inwestycji.

## Segment Poliuretany

W roku 2018 segment Poliuretany w Grupie PCC Rokita wzbogacił się o efekty będące wynikiem dokonanych inwestycji, związanych m.in. z wprowadzeniem do portfela nowych produktów, wzbogaceniem potencjału badawczo-rozwojowego oraz ekspansją geograficzną.

W wyniku inwestycji przeprowadzonej przez spółkę z Grupy PCC – PCC Synteza, w ścisłej współpracy z PCC Rokita, w II kwartale ub.r. rozpoczęto regularną produkcję polioli na bazie katalizatora DMC. Dzięki tej inwestycji PCC Rokita zamierza powiększyć skalę produkcji lubrykantów (środki smarne) oraz specjalistycznych polioli, głównie do branży klejowej.

Rozbudowano bazę magazynową tlenu etylenu wraz z dodatkowymi punktami rozładunkowymi w celu zapewnienie bezpieczeństwa dostaw surowca, z uwagi na zwiększone zapotrzebowanie.

Ponadto PCC Rokita objęła kolejne 25% udziałów w firmie produkującej poliole polieterowe w Tajlandii (IRPC Polyol Co. Ltd). W wyniku tej transakcji Spółka posiada 50% udziałów i aktualnie koncentruje się na optymalizacji jej procesów organizacyjnych, w tym produkcyjnych.

Wciąż niezatwierdzone, lecz rozważane są dalsze inwestycje w rozbudowę mocy produkcyjnych polioli polieterowych oraz dalsze zwiększanie zdolności produkcyjnych polioli poliesterowych.

W 2018 roku wydatki poniesione na inwestycje w segmencie Poliuretany wyniosły 44,5 mln zł.

## Segment Chloropochodne

W 2018 roku, zgodnie z założeniami, została zrealizowana inwestycja rozbudowy zdolności produkcyjnych elektrolizy – montaż i uruchomienie VI i VII elektrolizera. Realizowane były również inwestycje, mające na celu sukcesywne eliminowanie wąskich gardeł w instalacji.

Spółka jest również w trakcie budowy instalacji stacji zateżnienia ługu sodowego, co w efekcie doprowadzi do zwiększenia zdolności produkcyjnych tego węzła produkcji.

W efekcie podejmowanych działań, w tym po wyeliminowaniu wąskich gardeł instalacji, nominalne zdolności produkcyjne będą mogły wzrosnąć do zakładanego poziomu ok. 230 tys. ton/rok w przeliczeniu na ług (ok. 209 tys. ton/rok w przeliczeniu na chlor).

Ze względu na obecnie panującą koniunkturę, PCC Rokita zmieniła proporcje produkcji w kierunku większego wolumenu produkowanego ługu sodowego. Niemniej, ze względu na ciągły wzrost produkcji elektrolizy, Spółka realizuje inwestycję umożliwiającą poprawę wykorzystania instalacji produkcji sody kaustycznej.

Potencjalne inwestycje w dalsze zwiększanie produkcji sody kaustycznej są w trakcie wstępnych rozważań.

W 2018 roku wydatki poniesione na inwestycje w segmencie Chloropochodne wyniosły ok. 126,5 mln zł.

Dzięki inwestycjom PCC Rokita posiada 50% udziałów w IRPC Polyol Co. Ltd w Tajlandii. Aktualnie koncentruje się na optymalizacji jej procesów organizacyjnych, w tym produkcyjnych

## Segment Inna działalność chemiczna

W 2018 r. kontynuowano prace związane z budową linii pilotażowej służącej demonstracji technologii otrzymywania innowacyjnych produktów opracowanych przez dział R&D w ostatnich latach. Projekt otrzymał dofinansowanie z Narodowego Centrum Badań i Rozwoju.

Prowadzona inwestycja ma na celu budowę instalacji pilotażowej do produkcji fosforanów i fosforynów, której zakończenie planowane jest na koniec 2019 roku. Docelowa linia pozwoli w niedalekiej przyszłości znacząco poszerzyć portfolio Spółki o szeroką gamę wysoce specjalistycznych produktów, na które obserwuje się rosnący popyt. W 2018 roku wydatki poniesione na inwestycje w segmencie Inna działalność chemiczna wyniosły 19 mln zł.

## Segment Energetyka

Inwestycje w obrębie segmentu Energetyka związane są z modernizacją techniczną instalacji i pozwalają na dalszą optymalizację prowadzenia procesu, przyczyniają się także do spełnienia rosnących wymogów środowiskowych.

Realizacja inwestycji w segmencie pozwoliła na spełnienie norm emisji w zakresie emisji dwutlenku siarki oraz na zwiększenie mocy produkcyjnych w zakresie energii cieplnej.

W 2018 roku wydatki poniesione na inwestycje w segmencie Energetyka wyniosły 39 mln zł.

# PCC ROKITA SPOŁECZNIE ODPOWIEDZIALNA

Zrównoważony rozwój PCC Rokita i prowadzenie biznesu z poczuciem społecznej odpowiedzialności za podejmowane działania został doceniony w roku 2018 i i kolejny już rok zaowocował zakwalifikowaniem Spółki do giełdowego indeksu RESPECT Index.



## RESPECT Index

Jest to niezwykle prestiżowe wyróżnienie. Swoim portfelem obejmuje spółki zarówno polskie jak i zagraniczne z Głównego Rynku GPW. W indeksie mogą znaleźć się spółki o najwyższej płynności, czyli wchodzące w skład indeksów WIG20, mWIG40 lub sWIG80. Obecnie ten indeks obejmuje jedynie 31 spółek. Celem projektu RESPECT Index jest wskazanie spółek zarządzanych w sposób odpowiedzialny i zrównoważony.

Przynależność Spółki do tego indeksu również potwierdza jej atrakcyjność inwestycyjną, która przejawia się jakością raportowania, poziomem relacji inwestorskich czy łańcem informacyjnym. Dzięki uwzględnieniu wśród kryteriów kwalifikacyjnych parametru płynności, RESPECT Index, podobnie jak inne indeksy giełdowe, stanowi realną referencję dla profesjonalnych inwestorów. Przy weryfikacji spółek pretendujących do wejścia do RESPECT Index brana jest pod uwagę cena akcji spółki, wypłacana dywidenda oraz pozytywna weryfikacja firmy audytorskiej, przeprowadzona w siedzibie Spółki na podstawie dokumentacji i wywiadu z kluczowymi dla poszczególnych obszarów pracownikami.

Obecnie Inwestorzy biorą pod uwagę nie tylko ekonomiczne czynniki budowania wartości spółki. Światowy trend świadczy o rosnącym znaczeniu w ocenie spółek kwestii środowiskowych, społecznych i zarządczych. Trend ten powoli zbliża się także do Polski. Aktualnie w Europie i na świecie z roku na rok coraz więcej kapitału inwestuje się na podstawie wielowymiarowych analiz. Analizy te,

poza oczywistymi wskaźnikami finansowymi, uwzględniają wskaźniki niefinansowe. Inwestorzy tym samym zachęcają korporacje do zwiększenia zaangażowania w takie dziedziny jak ekologia, ład korporacyjny, społeczeństwo.

## Solidny pracodawca

PCC Rokita jest cenionym pracodawcą na lokalnym rynku pracy, zarówno wśród pracowników produkcyjnych, jak i specjalistów z różnych branż, oferując stabilne zatrudnienie w oparciu o umowy o pracę, konkurencyjne warunki wynagrodzenia oraz pracy. W 2018 roku, podobnie jak w latach ubiegłych, Spółka była obecna na studenckich targach pracy, spotkaniach z pracodawcą organizowanych w szkołach i centrach młodzieżowych oraz sponsorowała wydarzenia naukowe. Działania PCC Rokita nastawione na współpracę ze środowiskiem akademickim wpisują się w aktualne zapotrzebowanie organizacji na wykwalifikowaną kadrę pracowniczą na rynku pracy.

Poza atrakcyjnym wynagrodzeniem zasadniczym (stawka minimalna na stanowiskach produkcyjnych, wyższa o 24% niż ustawowo określone wynagrodzenie minimalne w Polsce) PCC Rokita oferuje pracownikom dodatkowe świadczenia pozapłatowe, takie jak: dofinansowanie do wypoczynku, pomoc materialna na święta, pożyczki mieszkaniowe, dofinansowanie do aktywności sportowych w tym do kart Multisport, dofinansowanie nauki, szkolenia i kursy językowe, pikniki rodzinne, obchody Dnia Dziecka czy preferencyjne warunki ubezpieczenia grupowego.

Stawka minimalna na stanowiskach produkcyjnych, jest wyższa o 24% niż ustawowo określone wynagrodzenie minimalne w Polsce



Dużą uwagę Grupa PCC Rokita obejmuje również pracowników – sportowców, którym umożliwia udział w wielu imprezach sportowych na poziomie amatorskim w sferze lokalnej, ogólnopolskiej jak i międzynarodowej na poziomie profesjonalnym.

## Bezpieczeństwo

Jednym z istotnych aspektów zrównoważonego rozwoju jest dbałość Grupy o bezpieczeństwo. PCC Rokita jako odpowiedzialny podmiot w zakresie bezpieczeństwa posiada certyfikat na zgodność z normą OHSAS 18001. Stanowi ona potwierdzenie zaangażowania Spółki w utrzymywanie i ciągłą poprawę bezpieczeństwa i higieny pracy. Podnosi również standardy pracy wszystkich pracowników Spółki oraz pracowników Spółek zewnętrznych, wykonujących pracę na jej terenie.

W PCC Rokita funkcjonuje także Optima – autorski program dbania o bezpieczeństwo procesowe i bezpieczeństwo pracowników. Celem programu jest zapewnienie właściwego poziomu bezpieczeństwa, ładu i porządku w miejscu pracy, eliminacji strat i marnotrawstwa a także optymalizacja procesów związanych z poszczególnymi płaszczyznami działalności Spółki.

Program „Optima. Mój pomysł na...” jest skierowany do wszystkich pracowników, dzięki czemu realizowanych jest również kilka szerszych projektów optymalizacyjnych, dotyczących bezpośrednio procesów technologicznych.





## RELACJE INWESTORSKIE

Sienkiewicza 4  
56-120 Brzeg Dolny

[www.pccinwestor.pl](http://www.pccinwestor.pl)  
[ir.rokita@pcc.eu](mailto:ir.rokita@pcc.eu)