



SPRAWOZDANIE
ZARZĄDU
Z DZIAŁALNOŚCI
GRUPY
KAPITAŁOWEJ
PCC EXOL
I PCC EXOL S.A.

2024

List Zarządu

Szanowni Państwo,

przekazujemy na Państwa ręce raport za 2024 rok z podsumowaniem rezultatów działalności Grupy PCC EXOL w tym okresie.

Rok 2024 zakończyliśmy z najwyższym w historii wolumenem sprzedaży co, biorąc pod uwagę trudne otoczenie makroekonomiczne i niełatwą sytuację w branży chemicznej, uważamy za duży sukces. Istotnym celem Grupy w 2024 roku było utrzymanie jak największego udziału w rynku i cel ten, pomimo mało korzystnych warunków rynkowych i wysokiej presji cenowej, został osiągnięty. Sytuacja rynkowa jednak nie pozwoliła na utrzymanie zysku EBITDA czy wyniku netto na poziomie roku 2023.

Grupa PCC EXOL w 2024 roku wypracowała zysk netto na poziomie 35,6 mln zł, niższy o ponad 15% niż w 2023 roku. Wynik EBITDA ukształtował się na poziomie 74,7 mln zł i zanotował spadek o ponad 9% wobec roku poprzedniego. Natomiast wzrost wolumenu sprzedaży wyniósł ponad 15 tys. ton, co stanowiło wzrost o ponad 15% w odniesieniu do 2023 roku i przełożyło się na zwiększenie przychodów ze sprzedaży produktów o ponad 9 mln zł. Szczególnie udany dla Grupy PCC EXOL był czwarty kwartał 2024 roku. Osiągnięte w tym okresie wyniki ukształtowały się na wyższym poziomie, zarówno w stosunku do wszystkich poprzednich kwartałów 2024 roku, jak i czwartego kwartału 2023 roku.

W zakresie produktów do zastosowań przemysłowych Grupa zrealizowała większy o ponad 10 tys. ton wolumen sprzedaży w odniesieniu do 2023 roku. Przełożyło się to na przychody ze sprzedaży w tej grupie produktów na poziomie 401,1 mln zł, wyższe o 45,4 mln zł niż w 2023 roku. Oferta Spółki została tu wzbogacona o nowe produkty dedykowane dla branży odpieniaczy, lubrykantów, farb i lakierów oraz agrochemikaliów. Ciekawym rozwiązaniem zaproponowanym dla branży farb i lakierów są dodatki poprawiające profil równomiernego czasu schnięcia farby po nałożeniu jej na ścianę. Jednocześnie poszerzono portfolio o surfaktant wykorzystywany w branży chemii samochodowej, którą sukcesywnie rozwijamy.

W grupie produktów do zastosowań w kosmetykach i detergentach sprzedaż ilościowa w 2024 roku osiągnęła poziom wyższy o 5,2 tys. ton od tego w 2023 roku. Jednak bardzo wysoka presja cenowa wynikająca głównie z nadpodaży masowych surfaktantów w Europie oraz oczekiwań konsumentów co do dalszego spadku cen spowodowała, że przychody ze sprzedaży w tej grupie produktowej zamknęły się kwotą 391,8 mln zł, niższą o 36 mln zł od rezultatów z 2023 roku. Szeroka już oferta Spółki w tej grupie produktowej jest wciąż rozwijana. Powstają nowe produkty oparte np. na surowcach syntetycznych, które w niektórych przypadkach charakteryzują się nawet lepszymi parametrami użytkowymi w stosunku do produktów opartych o surowce naturalne. Z drugiej zaś strony ta grupa produktowa jest obciążona rosnącymi wymaganiami prawnymi i ograniczeniami dotyczącymi stosowanych surowców. Dlatego też prowadzimy prace nad optymalizacją w tym obszarze.

Nowe regulacje oraz sytuacja surowcowa na rynku Unii Europejskiej dają impuls, a jednocześnie stanowią wyzwanie dla intensywnej działalności badawczo-rozwojowej Spółki. W 2024 roku prace skupiały się na opracowaniu i promocji wyrobów stanowiących alternatywę dla grupy produktów, których produkcja związana jest z wylesianiem i degradacją lasów. Działania projektowe dotyczyły również wyrobów bazujących na alternatywnych alkoholach. Modyfikacja produktów końcowych w oparciu o te alkohole przyczynia się do zmniejszenia emisji gazów cieplarnianych, przy zachowaniu zbliżonych walorów aplikacyjnych.

W roku 2024 kontynuowaliśmy w laboratoriach badawczo-rozwojowych PCC EXOL szerokie prace badawcze nad kolejnymi aplikacjami. W zakresie samej tylko branży budowlanej wyselekcjonowano i zoptymalizowano formuły środków dedykowanych do produkcji paneli drewnianych, opracowano całkowicie nowy produkt przeznaczony do pian PU, rozbudowano portfolio środków pianotwórczych. Prowadziliśmy też intensywne prace nad rozwojem specjalistycznych środków wspomagających produkcję mas asfaltowych dedykowanych pod izolacje.

Rok 2024 to również czas prowadzenia przez Grupę PCC EXOL dwóch ważnych inwestycji. Finalizujemy drugi ciąg technologiczny w Płocku, który obecnie jest w fazie końcowych odbiorów i testów produkcyjnych. Z kolei spółka PCC BD, której wspólnikami są PCC EXOL i PCC Rokita, obie posiadające po 50% udziałów, prowadzi w Brzegu Dolnym inwestycję budowy nowego, uniwersalnego zakładu produkcji alkoksylatów oraz innych związków chemicznych. Jednocześnie Spółka prowadziła również prace projektowe w zakresie doposażenia istniejącej instalacji do produkcji oksyalkilatów, co może pozwolić w przyszłości na zwiększenie jej potencjału.

W 2024 roku, po dość długiej przerwie, podjęliśmy decyzję o emisji obligacji. Emisja o wartości 20 mln zł zakończyła się sukcesem, który odzwierciedliła 45% redukcja. Obligacje są w obrocie na Giełdzie Papierów Wartościowych na rynku Catalyst.

Obserwując obecną sytuację można stwierdzić, że wciąż mierzymy się z wymagającym otoczeniem i niejednoznaczną sytuacją rynkową. Nie hamuje nas to jednak w rozwoju, w dalszym ciągu kontynuujemy prace mające na celu dywersyfikację produktową i aplikacyjną. Jednocześnie wzmacniamy swoją obecność na obsługiwanych już rynkach zagranicznych, poprzez wzrost liczby aktywnych klientów, a także sięgamy po nowe rynki, dotychczas nieobsługiwane.

Chcielibyśmy podziękować za miniony rok naszym Inwestorom a także Klientom i Pracownikom. Zapraszamy Państwa do lektury pełnego raportu.

Rafał Zdon

Wiceprezes Zarządu

Dariusz Ciesielski

Prezes Zarządu

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i SPÓŁKI PCC EXOL S.A.

Spis treści

1.	PODSUMOWANIE 2024 ROKU	6
1.1	WYBRANE SKONSOLIDOWANE DANE FINANSOWE	6
1.2	WYBRANE JEDNOSTKOWE DANE FINANSOWE	7
1.3	WYBRANE DANE GRUPY KAPITAŁOWEJ PCC EXOL I SPÓŁKI PCC EXOL	8
2.	GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL	9
2.1	DZIAŁALNOŚĆ GRUPY	9
2.2	SKŁAD GRUPY KAPITAŁOWEJ	13
2.3	STRATEGIA ROZWOJU	14
3.	DZIAŁALNOŚĆ OPERACYJNA W 2024 R.	16
4.	ZRÓWNOWAŻONA CHEMIA W PCC EXOL	22
5.	PRODUKTY I RYNKI	24
5.1	PODSTAWOWE GRUPY PRODUKTÓW	24
5.2	OTOCZENIE RYNKOWE	27
6.	SYTUACJA FINANSOWA GRUPY KAPITAŁOWEJ I SPÓŁKI	37
6.1	NAJISTOTNIEJSZE CZYNNIKI WPŁYWAJĄCE NA WYNIKI FINANSOWE	37
6.2	ANALIZA WYBRANYCH DANYCH FINANSOWYCH I OPERACYJNYCH	39
6.3	WYBRANE WSKAŹNIKI FINANSOWE ORAZ ALTERNATYWNE POMIARY WYNIKÓW	44
6.4	KREDYTY, POŻYCZKI I GWARANCJE	49
7.	INNE ISTOTNE ZDARZENIA I INFORMACJE	50
7.1	ZNACZĄCE UMOWY I ZDARZENIA	50
7.2	POZOSTAŁE INFORMACJE	51
7.3	ZDARZENIA PO DNIU BILANSOWYM	52
8.	OBECNOŚĆ NA GPW	53
8.1	POLITYKA DYWIDENDOWA	54
9.	ZARZĄDZANIE RYZYKIEM	55
9.1	RYZYKA PRAWNE	57
9.2	RYZYKA OPERACYJNE	62
9.3	RYZYKA FINANSOWE	74
9.4	RYZYKA ZWIĄZANE Z OTOCZENIEM ORGANIZACJI	76
10.	ŁAD KORPORACYJNY	83
10.1	ZBIÓR ZASAD STOSOWANYCH PRZEZ JEDNOSTKĘ DOMINUJĄCĄ	83
10.2	SYSTEM KONTROLI WEWNĘTRZNEJ I ZARZĄDZANIA RYZYKIEM W PROCESIE SPORZĄDZANIA SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH I SKONSOLIDOWANYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH	86
10.3	KAPITAŁ ZAKŁADOWY, ZNACZĄCY AKCJONARIUSZE, AKCJE BEDĄCE W POSIADANIU OSÓB ZARZĄDZAJĄCYCH ORAZ NADZORUJĄCYCH PCC EXOL	86
10.4	ZASADY ZMIANY STATUTU	90
10.5	ORGANY SPÓŁKI DOMINUJĄCEJ	90
11.	PCC EXOL ODPOWIEDZIALNA SPOŁECZNIE	99

Jeżeli niniejsze sprawozdanie odwołuje się do pojęcia Grupy Kapitałowej PCC EXOL (dalej: Grupa, Grupa PCC EXOL, GK PCC EXOL), pojęcie obejmuje również swoim zakresem jednostkę dominującą PCC EXOL S.A. (dalej: PCC EXOL, Spółka, Spółka Dominująca, Jednostka Dominująca). W obszarach wyraźnie wskazanych, sprawozdanie odwołuje się bezpośrednio do jednostki dominującej PCC EXOL S.A.

1. PODSUMOWANIE 2024 ROKU

1.1 Wybrane skonsolidowane dane finansowe

	2024 tys. PLN	2023 tys. PLN	2024 tys. EUR	2023 tys. EUR
Przychody ze sprzedaży	948 124	948 214	220 279	209 393
Zysk na działalności operacyjnej	57 060	65 385	13 257	14 439
Zysk przed opodatkowaniem	42 052	50 397	9 770	11 129
Zysk netto	35 592	42 192	8 269	9 317
EBITDA	74 684	82 333	17 351	18 181
Pozostałe dochody całkowite netto	174	(5 441)	40	(1 202)
Całkowite dochody ogółem	35 766	36 751	8 310	8 116
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	67 979	101 386	15 794	22 389
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(91 879)	(67 368)	(21 346)	(14 877)
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	35 083	(38 346)	8 151	(8 468)
Przepływy pieniężne netto	11 183	(4 328)	2 599	(956)
Nakłady inwestycyjne na rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne**)	43 837	59 995	10 185	13 249
Średnia ważona liczba akcji zwykłych (tys. szt.)	174 137	174 137	174 137	174 137
Zysk na akcję zwykłą (w PLN/ w EUR)	0,20	0,24	0,05	0,05
	Stan na 31.12.2024	Stan na 31.12.2023	Stan na 31.12.2024	Stan na 31.12.2023
Aktywa trwałe	648 902	576 625	151 861	132 618
Aktywa obrotowe	317 967	235 004	74 413	54 049
Kapitał własny	475 019	453 785	111 168	104 366
Kapitał akcyjny	174 137	174 137	40 753	40 050
Zobowiązania długoterminowe	233 093	192 156	54 550	44 194
Zobowiązania krótkoterminowe	258 757	165 688	60 556	38 107
Wartość księgową na jedną akcję (w PLN/ w EUR)	2,73	2,61	0,64	0,60

1.2 Wybrane jednostkowe dane finansowe

	2024	2023	2024	2023
	tys. PLN	tys. PLN	tys. EUR	tys. EUR
Przychody ze sprzedaży	847 133	856 331	196 815	189 102
Zysk na działalności operacyjnej	55 160	73 653	12 815	16 265
Zysk przed opodatkowaniem	40 331	58 207	9 370	12 854
Zysk netto	34 674	49 990	8 056	11 039
EBITDA	71 974	89 543	16 722	19 774
Pozostałe dochody całkowite netto	98	29	23	6
Całkowite dochody ogółem	34 772	50 019	8 079	11 046
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	68 575	93 324	15 932	20 609
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(89 911)	(58 755)	(20 889)	(12 975)
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	33 333	(37 595)	7 744	(8 302)
Przepływy pieniężne netto	11 997	(3 026)	2 787	(668)
Nakłady inwestycyjne na rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne**)	43 533	59 525	10 114	13 145
Średnia ważona liczba akcji zwykłych (tys. szt.)	174 137	174 137	174 137	174 137
Zysk na akcję zwykłą (w PLN/ w EUR)	0,20	0,29	0,05	0,06
	Stan na	Stan na	Stan na	Stan na
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Aktywa trwałe	655 201	579 052	153 335	133 177
Aktywa obrotowe	284 679	208 433	66 623	47 938
Kapitał własny	460 954	438 371	107 876	100 821
Kapitał akcyjny	174 137	174 137	40 753	40 050
Zobowiązania długoterminowe	232 376	190 902	54 382	43 906
Zobowiązania krótkoterminowe	246 550	158 212	57 700	36 388
Wartość księgowa na jedną akcję (w PLN/ w EUR)	2,65	2,52	0,62	0,58

* Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej – wpływy i wydatki zaliczane do działalności inwestycyjnej, rozumianej jako nabywanie lub zbywanie składników aktywów trwałych i aktywów finansowych oraz wszystkie z nimi związane pieniężne koszty i korzyści

** Nakłady inwestycyjne na rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne – nabycia rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych, nie zawsze tożsame z płatnościami za rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne

Dla celów sporządzenia wybranych danych finansowych zastosowano zasady przeliczeń ustalone w § 64.2 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 roku, w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim:

- pozycje aktywów i pasywów sprawozdania z sytuacji finansowej, przeliczono na euro według kursu średniego NBP obowiązującego na zadany dzień bilansowy:

Waluta	Stan na 31.12.2024	Stan na 31.12.2023
Euro	4,2730	4,3480

- pozycje sprawozdania z dochodów całkowitych oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych przeliczone zostały na EUR według kursu, stanowiącego średnią arytmetyczną średnich kursów ustalonych przez NBP dla EUR, obowiązujących na ostatni dzień każdego zakończonego miesiąca wchodzącego w skład prezentowanego okresu. Zastosowane do przeliczenia kursy kształtują się następująco:

Waluta	2024	2023
Euro	4,3042	4,5284

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

1.3 Wybrane dane Grupy Kapitałowej PCC EXOL i Spółki PCC EXOL

Tabela 1 Podstawowe dane Grupy Kapitałowej PCC EXOL za 2024 roku

[w tys. zł]	2024	2023	Zmiana w %
Przychody ze sprzedaży	948 124	948 214	0,0%
Wynik brutto ze sprzedaży	166 146	173 465	-4,2%
Marża na sprzedaży w %	17,5%	18,3%	-0,8 p.p.
Wynik na działalności operacyjnej	57 060	65 385	-12,7%
EBITDA	74 684	82 333	-9,3%
Zysk netto	35 592	42 192	-15,6%
Stopa zwrotu z aktywów w %	3,7%	5,2%	-1,5 p.p.
Stopa zwrotu z kapitału w %	7,5%	9,3%	-1,8 p.p.
Zatrudnienie*)	329	319	3,1%
	31.12.2024	31.12.2023	Zmiana
wskaźnik zadłużenia ogólnego	50,9%	44,1%	6,8 p.p.
wskaźnik zadłużenia oprocentowanego	28,2%	25,2%	3 p.p.
wskaźnik dług netto/EBITDA	3,2	2,2	1,0

Tabela 2 Podstawowe dane PCC EXOL za 2024 roku

[w tys. zł]	2024	2023	Zmiana w %
Przychody ze sprzedaży	847 133	856 331	-1,1%
Wynik brutto ze sprzedaży	138 367	149 442	-7,4%
Marża na sprzedaży w %	16,3%	17,5%	-1,1 p.p.
Wynik na działalności operacyjnej	55 160	73 653	-25,1%
EBITDA	71 974	89 543	-19,6%
Zysk netto	34 674	49 990	-30,6%
Stopa zwrotu z aktywów w %	3,7%	6,3%	-2,7 p.p.
Stopa zwrotu z kapitału w %	7,5%	11,4%	-3,9 p.p.
Zatrudnienie**)	292	283	3,2%
	31.12.2024	31.12.2023	Zmiana
wskaźnik zadłużenia ogólnego	51,0%	44,3%	6,6 p.p.
wskaźnik zadłużenia oprocentowanego	28,6%	25,7%	2,8 p.p.
wskaźnik dług netto/EBITDA	3,3	2,0	1,2

*) Liczba pracowników w przeliczeniu na etaty na dzień 31 grudnia w spółkach konsolidowanych metodą pełną

**) Liczba pracowników w przeliczeniu na etaty na dzień 31 grudnia

2. GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

2.1 Działalność Grupy

Grupa PCC EXOL jest grupą spółek, na czele której stoi PCC EXOL S.A., pełniąc funkcję jednostki dominującej.

Od sierpnia 2012 roku PCC EXOL S.A. jest notowana na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie. Od 2016 roku Spółka jest również emitentem obligacji, notowanych na rynku Catalyst.

Spółka powstała w 2008 roku, ale momentem przełomowym dla jej rozwoju był rok 2011, w którym aportem wniesiono do Spółki zorganizowaną część przedsiębiorstwa PCC Rokita S.A., obejmującą Kompleks Środków Powierzchniowo Czynnnych. Tym samym Spółka rozpoczęła produkcję i sprzedaż środków powierzchniowo czynnych (surfaktantów), kontynuując działalność prowadzoną od 50 lat w ramach dzisiejszej spółki PCC Rokita S.A. (dalej: PCC Rokita) z siedzibą w Brzegu Dolnym.

PCC EXOL zajmuje wiodącą pozycję w zakresie produkcji środków powierzchniowo czynnych w Polsce oraz w Europie Środkowo-Wschodniej.

Głównym obszarem działalności handlowej Grupy ze względu na podział geograficzny jest teren Polski. Największym odbiorcą zagranicznym, na który Grupa PCC EXOL dostarcza swoje produkty, jest rynek Europy Zachodniej, głównie Niemiec, Włoch, Francji oraz Wielkiej Brytanii.

PCC EXOL S.A.

PCC EXOL jest producentem surfaktantów znajdujących zastosowanie zarówno w branżach przemysłowych jak i w branży chemii gospodarczej i kosmetycznej, a swoje produkty kieruje przede wszystkim na rynek polski oraz europejski. Oferta Spółki obejmuje blisko 700 produktów i formułacji chemicznych.

Surfaktanty wykorzystywane są w następujących branżach przemysłowych:

- budownictwo,
- farby i lakiery,
- agrochemikalia,
- obróbka metali,
- farmacja,
- mycie i pielęgnacja samochodów,
- przemysł spożywczy,
- garbarstwo,
- pożarnictwo,
- przemysł wydobywczy.

Natomiast surfaktanty wykorzystywane w branży chemii gospodarczej i kosmetycznej służą do wytwarzania takich produktów jak:

- środki higieny osobistej: mydła w płynie, żele pod prysznic, szampony,
- biała kosmetyka: kremy, maski, balsamy do rąk i ciała,
- proszki i płyny do prania, płyny do płukania tkanin, płyny i balsamy do mycia naczyń i inne produkty z grupy detergentów do użytku indywidualnego i profesjonalnego,
- preparaty chemiczne do mycia i czyszczenia przemysłowego.

Wyroby oferowane przez Spółkę to nie tylko składniki różnego rodzaju produktów gotowych. Jako samodzielne substancje pełnią również rolę reagentów, płynów funkcyjnych i cieczy roboczych w przemysłowych procesach technicznych i technologicznych.

Spółka wytwarza zarówno surfaktanty o charakterze masowym jak i projektuje i produkuje wyroby specjalistyczne na indywidualne zamówienia klientów, a dzięki modyfikacjom, które dostosowują produkty do ich unikalnych potrzeb, spełnia oczekiwania nawet najbardziej wymagających odbiorców. Równolegle PCC EXOL buduje ofertę produktów wpisujących się w trend zielonej chemii o nazwie PCC GREENLINE®.

Z kolei dzięki rozwojowi zaawansowanych technologicznie produktów, w tym surowców o łagodnym oddziaływaniu na środowisko, Spółka współpracuje z międzynarodowymi koncernami produkującymi kosmetyki i detergenty, oczekującymi najwyższych standardów jakościowych. Warto zauważyć, że globalni producenci będący odbiorcami Spółki, decydowali się dotąd na zwiększanie mocy produkcyjnych swoich zakładów zlokalizowanych w Polsce, a także w innych krajach Europy Środkowo-Wschodniej i Wschodniej. Położenie geograficzne Spółki i dostępność jej produktów w pobliżu zakładów produkcyjnych klientów jest dla nich niewątpliwą zaletą, a dla PCC EXOL stanowi istotną przewagę konkurencyjną.

Do strategicznych surowców wykorzystywanych przez PCC EXOL w produkcji surfaktantów należą petrochemikalia (tlenek etylenu), oleochemikalia (naturalne alkohole tłuszczowe i oleje) oraz alkohole syntetyczne.

Spółka PCC EXOL prowadzi produkcję w dwóch lokalizacjach, tj. w Brzegu Dolnym i Płocku, łącznie na pięciu wytwórniach Etoksylicja I i II, Siarczanowane I i II oraz Formułacje Przemysłowe. Obecny potencjał produkcyjny Spółki szacowany jest na 139-144 tys. t/r, w tym ok. 104 tys. ton w Brzegu Dolnym i ok. 35-40 tys. ton w Płocku, w zależności od wytwarzanego asortymentu. W przypadku produkcji bardziej skomplikowanych i specjalistycznych produktów, wydajność

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

instalacji ulega zmniejszeniu. Biorąc pod uwagę strukturę produkcji w ostatnich latach, instalacje pracują na poziomach zbliżonych do maksymalnych. Po ukończeniu budowy drugiej linii technologicznej w Płocku zakładane średnie roczne potencjalne zdolności produkcyjne wytwórni w Płocku mają zostać podwojone i wynieść około 80 tys. ton, w zależności od wytwarzanego asortymentu.

Kluczowe zasoby niematerialne

Grupa Kapitałowa PCC EXOL funkcjonuje w oparciu o zintegrowany model biznesowy, który łączy działalność produkcyjną w przemyśle chemicznym z systemem wsparcia dla klientów.

Grupa PCC EXOL poprzez swój model biznesowy dąży do budowania wartości dla klientów, starając się tworzyć dla nich skuteczne rozwiązania. Grupa stara się osiągać to między innymi dzięki doświadczeniu, dostosowanemu działaniu na rynku, posiadanym technologiom, wyspecjalizowanym działom badawczo rozwojowym i handlowym, w tym także poprzez posiadane przemyślane struktury sprzedażowe, podejście proklienckie i wykwalifikowaną kadrę pracowników.

Grupa poprzez jakość swoich produktów i usług stara się być odbierana jako godny zaufania producent i dystrybutor szerokiej gamy produktów i formułacji chemicznych, które są z powodzeniem wykorzystywane w wielu gałęziach i branżach przemysłowych, takich jak np. tworzywa sztuczne, przemysł kosmetyczny, budowlany, tekstylny i wiele innych. Grupa dąży do wykorzystania potencjału nowych segmentów rynku oraz do dywersyfikacji portfolio produktów i formułacji chemicznych, zgodnie z aktualnymi trendami w różnych gałęziach przemysłu.

Na model biznesowy Grupy PCC EXOL składają się m.in. opisane niżej elementy.

Technologia i know-how

PCC EXOL posiada szerokie know-how w obszarze chemii surfaktantów, wspierane nowoczesnymi technologiami wytwarzania środków powierzchniowo czynnych. Wiedza zgromadzona w Spółce obejmuje formuły i procesy produkcji surfaktantów anionowych, niejonowych, kationowych i amfoterycznych – jest to kluczowy zasób niematerialny determinujący model biznesowy PCC EXOL. Dzięki temu Spółka oferuje zróżnicowane, wyspecjalizowane produkty m.in. dla branży detergentów, kosmetyków i zastosowań przemysłowych, szybko reagując na wymagania klientów i trendy rynkowe. Posiadana baza technologiczna przekłada się na realną wartość dodaną i umożliwia opracowywanie innowacyjnych produktów o unikalnych właściwościach (w tym o podwyższonym profilu ekologicznym), co umacnia pozycję rynkową PCC EXOL. Potwierdzeniem efektywnego wykorzystania know-how jest pozycja Spółki jako największego producenta surfaktantów w Polsce i jednego z liderów tej branży w Europie Środkowo-Wschodniej,

wynikająca z zaufania klientów do jakości i niezawodności rozwiązań oferowanych przez PCC EXOL.

Kapitał ludzki

W PCC EXOL kapitał ludzki odgrywa kluczową rolę jako zasób niematerialny determinujący sukces modelu biznesowego. Spółka zatrudnia wysoko wykwalifikowanych chemików, technologów i ekspertów ds. aplikacji, których wiedza branżowa i doświadczenie umożliwiają tworzenie zaawansowanych produktów ściśle dostosowanych do potrzeb klientów. Dzięki kompetencjom zespołu badawczo-rozwojowego PCC EXOL jest w stanie prowadzić prace nad nowymi formułacjami oraz szybko wdrażać ulepszenia, co stanowi istotny element modelu biznesowego nastawionego na innowacje i specjalizację. Wysoki poziom wiedzy i zaangażowania pracowników przekłada się na wartość dla Spółki – pozwala utrzymać wysoką jakość oferowanych produktów, efektywnie obsługiwać klientów w wielu krajach oraz budować reputację zaufanego partnera w branży.

Relacje z klientami

Spółka operuje na rynku B2B, dostarczając swoje produkty m.in. producentom detergentów, kosmetyków oraz odbiorcom przemysłowym. Długofalowa współpraca z kontrahentami (w tym z globalnymi koncernami z branży FMCG i chemii przemysłowej) jest starannie pielęgnowana i stanowi kluczowy zasób niematerialny PCC EXOL. Dzięki bliskim relacjom biznesowym Spółka może lepiej dostosowywać swoje produkty do wymagań odbiorców, oferować im wsparcie aplikacyjne i szybko reagować na pojawiające się potrzeby. Stabilna sieć klientów sprawia, że model biznesowy PCC EXOL opiera się na powtarzalnych kontraktach i zaufaniu do jakości jej wyrobów, co minimalizuje ryzyko utraty rynku na rzecz konkurencji. Relacje te generują wartość dodaną w postaci lojalności klientów (przekładającej się na stałe przychody), wspólnych projektów rozwojowych z kluczowymi partnerami oraz wzmocnienia renomy firmy jako solidnego dostawcy na rynku międzynarodowym.

Marka i reputacja

Marka PCC EXOL zdążyła zyskać uznanie w branży jako synonim jakości oraz specjalistycznej wiedzy. Reputacja niezawodnego dostawcy potwierdzona certyfikatami jakości (np. ISO) i wieloletnią współpracą z renomowanymi odbiorcami stanowi dla Spółki istotny zasób niematerialny. Renoma PCC EXOL przekłada się na zaufanie klientów z różnych sektorów (od globalnych producentów kosmetyków po lokalne przedsiębiorstwa), co bezpośrednio wspiera jej model biznesowy oparty na relacjach B2B. Dobre imię marki ułatwia ekspansję na rynki zagraniczne oraz wprowadzanie nowych produktów, gdyż potencjalni klienci chętniej podejmują współpracę z podmiotem o ugruntowanej pozycji. Tym samym kapitał marki i reputacji generuje wartość dodaną: zwiększa lojalność obecnych odbiorców, obniża

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

koszty pozyskania nowych kontrahentów i wzmacnia pozycję konkurencyjną PCC EXOL w dłuższej perspektywie.

Kultura innowacji

W PCC EXOL silnie akcentowana jest kultura innowacji, stanowiąca istotny czynnik kształtujący model biznesowy Spółki. Firma zachęca zespoły badawczo-rozwojowe i technologiczne do poszukiwania nowych formułacji oraz ulepszania istniejących produktów, tak aby sprostać dynamicznym wymaganiom rynku. Przykładem jest udział PCC EXOL w projektach badawczych, ukierunkowanych na opracowanie nowatorskich produktów o specjalnych właściwościach – takich jak biodegradowalne czy wysokoefektywne środki dla przemysłu. Zdolność do wprowadzania innowacji stanowi fundament przewagi konkurencyjnej Spółki i jest nieodzowna dla jej modelu biznesowego, zakładającego stałe poszerzanie portfolio o produkty specjalistyczne dostosowane do nowych zastosowań. Kultura innowacyjności przyczynia się do tworzenia wartości poprzez generowanie nowych źródeł przychodu (dzięki wprowadzaniu na rynek unikalnych wyrobów), umacnianie relacji z klientami (poprzez wspólne projekty R&D) oraz poprawę efektywności procesów. Dzięki temu PCC EXOL utrzymuje pozycję nowatorskiego dostawcy w branży i może szybko reagować na globalne trendy, takie jak rosnące zapotrzebowanie na bardziej ekologiczne rozwiązania chemiczne.

Zbiory danych i zarządzanie danymi

Zarządzanie danymi stanowi coraz ważniejszy element niematerialny, wpływający na model biznesowy PCC EXOL. Spółka wdraża systemy informatyczne (m.in. do zarządzania produkcją, utrzymania ruchu i logistyki), które pozwalają na wzrastającą automatyzację procesów oraz bieżący monitoring kluczowych parametrów technologicznych. Dzięki cyfrowym narzędziom PCC EXOL gromadzi i analizuje ogromne wolumeny danych produkcyjnych oraz rynkowych – jest to istotny zasób wiedzy wykorzystywany w podejmowaniu decyzji biznesowych. Model biznesowy Spółki w coraz większym stopniu korzysta na cyfryzacji poprzez zwiększenie efektywności operacyjnej (np. lepsze planowanie produkcji i optymalizację zużycia surowców) oraz szybszą reakcję na zmiany popytu. Zarządzanie danymi klientów i produktów pozwala również na precyzyjniejsze dostosowanie oferty i personalizację obsługi (np. poprzez platformy cyfrowe usprawniające komunikację i realizację zamówień B2B). Inwestycje w technologie cyfrowe przekładają się tym samym na tworzenie wartości: obniżają koszty operacyjne, podnoszą jakość i powtarzalność produkcji.

Platforma produktowa Grupy PCC

Wychodząc naprzeciw cyfrowym oczekiwaniom klientów Grupa PCC kilka lat temu podjęła decyzję o wdrożeniu nowoczesnego i profesjonalnego rozwiązania, jakim jest Portal Produktowy dostępny online: www.products.pcc.eu.

Portal Produktowy Grupy PCC jest uznawany przez środowiska branżowe za jedną z najlepszych i najbardziej przyjaznych wyszukiwarek produktów chemicznych, a szeroka oferta produktowa Grupy PCC prezentowana jest aż w 17 językach, obok języków europejskich, również w tajskim, malajskim czy koreańskim. Portal Produktowy wielokrotnie uzyskał złotą odznakę od firmy Google za dynamiczny wzrost liczby wejść generowanych przez internautów. Tym samym został on uznany za jedno z najlepszych źródeł informacji o tematyce chemicznej w wyszukiwarce Google.

PCC Chemax Inc. (PCC Chemax)

PCC Chemax należy do Grupy PCC od 2006 roku, natomiast do Grupy Kapitałowej PCC EXOL został włączony w 2013 roku, kiedy to nastąpiło nabycie przez PCC EXOL udziałów tej spółki od PCC SE.

PCC Chemax jest spółką działającą na rynku środków powierzchniowo czynnych od ponad 40 lat. Jej siedziba znajduje się w Piedmont w Karolinie Południowej w USA. Spółka zajmuje się rozwijaniem i dystrybucją surfaktantów specjalistycznych do zastosowań przemysłowych, które wykorzystywane są jako dodatki w różnych gałęziach przemysłu, takich jak branża rafineryjno-wydobywcza, obróbki metalu, budowlana i włókiennicza. PCC Chemax operuje na rynkach obu Ameryk oraz Europy i Azji.

PCC EXOL Kimya Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi, w tłumaczeniu na język polski PCC EXOL Przemysł Chemiczny i Handel Sp. z o.o. (dalej: PCC EXOL Kimya)

Spółka z siedzibą w Stambule (Turcja) działa w strukturach Grupy PCC EXOL od 2013 roku. Od 2020 roku Spółka PCC EXOL posiada 50% udziałów w PCC EXOL Kimya. Druga połowa udziałów należy do spółki PCC Rokita.

Działania PCC EXOL Kimya koncentrują się na pozyskiwaniu nowych klientów operujących w branży budowlanej, farmaceutycznej i dezynfekcji, agrochemikaliów, środków gaśniczych, farb i lakierów oraz tekstyliów. Spółka stopniowo również poszerza swoją działalność o sprzedaż polioli polieterowych i poliestrowych na rynku poliuretanów, chloroalkaliów oraz kwasu MCAA produkowanych przez inne spółki z Grupy PCC.

PCC BD Sp. z o.o. (dalej: PCC BD)

Spółka należy do Grupy PCC EXOL od czerwca 2021 roku. PCC EXOL wraz z PCC Rokita posiadają po 50% udziałów i 50% głosów na zgromadzeniu wspólników, przy czym wspólnicy nie wykluczają w przyszłości różnego poziomu, innego od obecnego, zaangażowania w tę spółkę.

Spółka prowadzi projekt inwestycyjny polegający na utworzeniu nowego uniwersalnego zakładu produkcji alkoksylatów oraz innych związków chemicznych w Brzegu Dolnym.

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku
Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

PCC Italy S.r.l. (dalej: PCC Italy)

Spółka została założona w maju 2024 r. Udziałowcami mającymi po 50% udziałów są PCC EXOL i PCC Rokita. Spółka ma siedzibę w Mediolanie we Włoszech.

Spółka będzie zajmować się handlem wyrobami chemicznymi na terenie Włoch.

PCC EXOL Trade Sp. z o.o. (dalej: PCC EXOL Trade)

Spółka została założona w lipcu 2024 r., jej 100% udziałowcem jest PCC EXOL SA. Spółka ma siedzibę w Brzegu Dolnym.

Spółka będzie zajmować się handlem wyrobami chemicznymi.

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

2.2 Skład Grupy Kapitałowej

Na dzień publikacji raportu skład Grupy Kapitałowej przedstawia się następująco:

Rysunek 1 Struktura Grupy Kapitałowej PCC EXOL



* spółka konsolidowana metodą pełną

** spółka konsolidowana metodą praw własności

PCC EXOL Kimya, PCC BD oraz PCC Italy są wspólnymi przedsięwzięciami PCC EXOL i PCC Rokita, w których te spółki posiadają współkontrolę w postaci 50% udziału własnościowego.

W 2024 roku nie zaszły żadne zmiany w zasadach zarządzania Spółką PCC EXOL ani jej Grupą Kapitałową.

Struktura Grupy Kapitałowej PCC EXOL stwarza warunki do integracji poprzez dostęp do know-how, poszerzenie potencjału produkcyjnego oraz nowe rynki zbytu.

PCC EXOL nie dokonywała żadnych inwestycji kapitałowych w inne podmioty, poza grupą jednostek powiązanych.

Dnia 3 czerwca 2024 roku Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników spółki PCC BD Sp. z o.o. podjęło uchwałę w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego spółki z kwoty 60,02 mln zł do kwoty 60,03 mln zł. Wszystkie nowoutworzone udziały o wartości nominalnej 10 tys. zł objęli dotychczasowi wspólnicy (PCC Rokita SA oraz PCC EXOL S.A. – po 50%) i pokryli je: PCC Rokita wkładem niepieniężnym – aportem w postaci zorganizowanej części przedsiębiorstwa (RTP-5 Wydział Baz Magazynowych) o wartości 39,934 mln zł oraz PCC EXOL wkładem pieniężnym w kwocie 39,934 mln zł. Nadwyżka wkładów nad wartość nominalną objętych udziałów tj. agio w wysokości 79,858 mln zł została przekazana na kapitał zapasowy. Dnia 18 lipca 2024 roku podwyższenie zostało zarejestrowane w KRS.

Dnia 25 listopada 2024 roku Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników spółki PCC BD Sp. z o.o. podjęło uchwałę w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego spółki z kwoty 60,03 mln

zł do kwoty 60,04 mln zł. Wszystkie nowoutworzone udziały objęli dotychczasowi wspólnicy (PCC Rokita SA oraz PCC EXOL S.A. – po 50%) i pokryli je wkładem pieniężnym, przy czym wspólnicy wnieśli wkład pieniężny w kwocie po 8,0 mln zł każdy, a nadwyżka wkładów pieniężnych nad wartość nominalną objętych udziałów tj. agio w wysokości 15,99 mln zł została przekazana na kapitał zapasowy. Dnia 7 stycznia 2025 roku podwyższenie zostało zarejestrowane w KRS.

Dnia 7 stycznia 2025 roku Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników spółki PCC BD Sp. z o.o. podjęło uchwałę w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego spółki z kwoty 60,04 mln zł do kwoty 60,05 mln zł. Wszystkie nowoutworzone udziały objęli dotychczasowi wspólnicy (PCC Rokita SA oraz PCC EXOL S.A. – po 50%) i pokryli je wkładem pieniężnym, przy czym wspólnicy wnieśli wkład pieniężny w kwocie po 15,033 mln zł każdy, a nadwyżka wkładów pieniężnych nad wartość nominalną objętych udziałów tj. agio w wysokości 30,056 mln zł została przekazana na kapitał zapasowy. Dnia 10 stycznia 2025 roku podwyższenie zostało zarejestrowane w KRS.

Dnia 24 maja 2024 roku została zawiązana spółka PCC ITALY s.r.l. z siedzibą w Mediolanie. Spółka została zarejestrowana we włoskim rejestrze przedsiębiorców 29 maja 2024 roku. Udziałowcami spółki posiadającymi po 50% udziałów o wartości nominalnej 5 tys. EUR (co stanowi równowartość 21 tys. zł) są PCC Rokita oraz PCC EXOL.

W dniu 10 lipca 2024 roku została utworzona spółka PCC EXOL Trade Sp. z o.o. w której 100% udziałów o wartości nominalnej 5 tys. zł ma PCC EXOL.

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

Inwestorem większościowym PCC EXOL jest PCC SE z siedzibą w Duisburgu (Niemcy), której jedynym udziałowcem jest Pan Waldemar Preussner. Spółka działa na międzynarodowych rynkach w obszarze chemii, energii i logistyki.

W dniu 18 grudnia 2024 roku nastąpiło połączenie spółki PCC Chemicals GmbH z siedzibą w Duisburgu (Niemcy) (dalej: „PCC Chemicals”), będącej dotychczasowym większościowym akcjonariuszem PCC EXOL, ze spółką PCC SE

tj. na dzień wpisania połączenia do niemieckiego rejestru sądowego. PCC SE jako dotychczasowy jedyny akcjonariusz PCC Chemicals przejęła na zasadzie sukcesji uniwersalnej cały majątek PCC Chemicals oraz wstąpiła w prawa i obowiązki PCC Chemicals wynikające z zawartych umów. Połączenie miało na celu uproszczenie struktury Grupy PCC.

2.3 Strategia rozwoju

Nadrzędnym celem strategicznym PCC EXOL jest budowanie wartości firmy poprzez zrównoważone wykorzystanie posiadanego potencjału oraz realizację projektów inwestycyjnych, w szczególności zwiększających zdolności produkcyjne instalacji.

PCC EXOL jest liderem w zakresie produkcji środków powierzchniowo czynnych w Polsce, gdzie lokuje ponad połowę rocznej sprzedaży. W obszarze szczególnego zainteresowania Spółki pod względem ekspansji znajduje się region Europy Środkowo-Wschodniej, gdyż tamtejsze rynki charakteryzują się dużą dynamiką rozwoju. Jednocześnie celem PCC EXOL jest umacnianie pozycji wiarygodnego partnera dla kontrahentów z Europy Zachodniej, czyli na dojrzałych, rozwiniętych rynkach. Zwiększenie udziału w tym regionie Spółka ma zamiar osiągnąć poprzez dywersyfikację portfolio o nowe, specjalistyczne i wysokomarżowe produkty oraz rozwój sieci dystrybucji.

Ponadto Grupa kontynuuje rozwój na rynkach Bliskiego Wschodu i Afryki, a także ekspansję na rynku Południowo-Wschodniej Azji, ze względu na duże tempo wzrostu tego regionu. Strategiczny jest także dalszy rozwój spółki PCC Chemax na terenie Ameryki Północnej.

Grupa dąży do optymalizowania sprzedaży produktów specjalistycznych względem produktów masowych, które są podatne na koniunkturę rynkową. Jednocześnie celem PCC EXOL jest maksymalne wykorzystanie synergii z innymi spółkami grupy PCC, co umożliwi zwiększenie konkurencyjności i atrakcyjności Spółki na rynku.

Realizując przyjętą strategię PCC EXOL dopuszcza możliwość reorganizacji Grupy. Spółka zakłada dalszy rozwój organiczny oraz nie wyklucza akwizycji.

Perspektywy rozwoju działalności

Zgodnie z analizami rynkowymi Fortune Business Insights (Wielkość rynku surfaktantów, udział, wzrost | Raport globalny) oczekuje się, że rynek środków powierzchniowo czynnych będzie wzrastał do roku 2032 i odnotuje tempo wzrostu CAGR 4,9% w latach 2024–2032. Rosnące wykorzystanie surfaktantów do użytku domowego, a także w zakresie higieny

osobistej tekstyliach, żywności i napojach a także rozwój tych sektorów prawdopodobnie będzie miał pozytywny wpływ na wzrost tego rynku w okresie prognozy. Branża środków higieny osobistej posiada istotny udział w światowym rynku środków powierzchniowo czynnych, a jej znaczenie zostało wzmocnione pandemią COVID-19 i wyższym popytem na środki ochrony osobistej w postaci mydeł, żeli i płynów dezynfekcyjnych. Należy zaznaczyć, iż rośnie także zapotrzebowanie na specjalistyczne środki powierzchniowo czynne w różnych zastosowaniach, dlatego w opinii Spółki rynek ten będzie intensywnie się rozwijał, zapewniając możliwości wprowadzania innowacji w produktach do konkretnych zastosowań.

Bardzo istotny wpływ na rynek surfaktantów, a przez to na ich producentów, będą miały w najbliższych latach kwestie środowiskowe. Dotyczą one kluczowych problemów, takich jak ocena szkodliwości substancji, wpływ na środowisko naturalne, poziom biodegradacji oraz analiza cyklu życia. Jednym z największych wyzwań stojących przed branżą środków powierzchniowo czynnych jest poziom wpływu na środowisko spowodowany stosowaniem różnych produktów zawierających w swoim składzie surfaktanty, np. detergentów.

Produkty specjalistyczne

Strategia Spółki zakłada rozwój wysokomarżowych, specjalistycznych produktów, którymi są w większości surfaktanty do zastosowań przemysłowych. Dzięki zakończonej w 2021 roku inwestycji w instalację oksyalkilatów Spółka zwiększyła wolumen produkcji surfaktantów specjalistycznych przeznaczonych m.in. do takich branż jak: czyszczenie przemysłowe, produkcja papieru czy przetwórstwo spożywcze.

Działania w zakresie sprzedaży produktów specjalistycznych prowadzi również spółka PCC Chemax, a jej aktywność na rynku amerykańskim skupia się między innymi na rozwijaniu rynku środków do obróbki metalu, czyszczenia przemysłowego oraz dodatków do tworzyw sztucznych.

Jednocześnie udział produktów masowych w ofercie PCC EXOL jest nadal istotny. Dają one Spółce możliwość posiadania komplementarnego portfolio, a także pozwalają

w tys. zł jeśli nie podano inaczej

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

optymalizować koszty produkcji poprzez efektywne wykorzystanie potencjału produkcyjnego. Stąd też Spółka stale dąży do poprawy rentowności tej grupy produktów, w tym głównie poprzez dywersyfikację źródeł surowców, optymalizację procesów zakupowych, a także synergię surowcową w obrębie Grupy PCC. Ten kierunek rozwoju wspierają także realizowane inwestycje. Niemniej jednak należy zaznaczyć, iż w portfolio surfaktantów do zastosowań w kosmetykach i detergentach znajdują się również wysoce zaawansowane technologicznie produkty, które zaliczane są do kategorii produktów specjalistycznych.

Plany inwestycyjne

Mając na względzie wymagające otoczenie, w tym intensywne działania konkurencji, Grupa na bieżąco dokonuje analizy poziomu nakładów inwestycyjnych, biorąc pod uwagę ich opłacalność, dostępność źródeł finansowania oraz bieżącą sytuację finansową. Realizując przyjętą strategię biznesową, Grupa PCC EXOL dąży do równowagi między rentownością ekonomiczną biznesu a szeroko pojętym interesem społecznym oraz odpowiedzialnym zarządzaniem organizacją.

Grupa PCC EXOL prowadzi strategiczną inwestycję budowy nowego uniwersalnego zakładu produkcji alkoksylatów oraz innych związków chemicznych w Brzegu Dolnym, która jest prowadzona przez spółkę powiązaną PCC BD, której udziałowcami są spółki PCC EXOL i PCC Rokita.

Inwestycja ta zwiększy znacząco wolumen możliwych do zaoferowania wyrobów. Nowa instalacja ma służyć wytwarzaniu produktów, które będą mogły mieć szerokie zastosowanie w licznych branżach i będą stanowić surowiec do dalszych procesów przemysłowych. Będzie na niej wytwarzana szeroka gama etoksylatów, polialkilenoglikoli, polioli polieterowych i innych produktów alkoksylowanych.

Perspektywa zrównoważonego rozwoju

PCC EXOL traktuje kwestie zrównoważonego rozwoju jako istotny element swojej strategii biznesowej. Wzmacniając konkurencyjną pozycję na rynku surfaktantów, Spółka podjęła zobowiązanie do promowania odpowiedzialnej produkcji i konsumpcji w całym łańcuchu wartości. Idea zbilansowanego rozwoju jest kluczowym aspektem we wszystkich obszarach zarządzania i w każdym procesie operacyjnym Spółki.

W najbliższych latach działania PCC EXOL, szczególnie uwzględniające kwestię zrównoważonego rozwoju, realizowane będą w obszarach takich jak: emisje do środowiska, idea zrównoważonej produkcji i konsumpcji czy społeczna odpowiedzialność biznesu.

Emisje do środowiska:

- energia elektryczna: dążenie do pokrycia 100% energii elektrycznej zużywanej w PCC EXOL pokrytej gwarancjami pochodzenia z odnawialnych źródeł energii,
- coroczne raportowanie korporacyjnego śladu węglowego,
- redukcja emisji: osiągnięcie neutralności klimatycznej netto do 2050 r.

Idea zrównoważonej produkcji i konsumpcji:

- wzrost sprzedaży produktów PCC GREENLINE® - BioSLES (certyfikat ISCC Plus)
- opracowywanie nowych proekologicznych (biobased), biodegradowalnych produktów oraz produktów o obniżonym śladzie węglowym w ramach prowadzonych prac badawczo-rozwojowych,
- wzrost świadomości marki PCC GREENLINE® dzięki intensyfikacji działań marketingowych.

Społeczna odpowiedzialność biznesu:

- trzymanie wysokiej pozycji konkurencyjnej w obszarze CSR, weryfikowanej corocznie przez międzynarodowy certyfikat EcoVadis.

3. DZIAŁALNOŚĆ OPERACYJNA W 2024 R.

Grupa PCC EXOL zakończyła rok 2024 z najwyższym wolumenem sprzedaży w swojej historii. Wysoki wolumen przełożył się na wzrost przychodów ze sprzedaży produktów, co pozwoliło na utrzymanie całkowitych przychodów ze sprzedaży na poziomie porównywalnym do roku 2023, pomimo wysokiej presji cenowej ze strony konkurentów, a także spadku przychodów ze sprzedaży towarów i materiałów, głównie w wyniku niższych cen. Nie pozwoliło to na utrzymanie rezultatów w zakresie zysku operacyjnego czy wyniku netto. Niemniej jednak wyniki te można określić jako satysfakcjonujące na tle niełatwej sytuacji makroekonomicznej i sytuacji branży chemicznej w Europie. Podaż chemikaliów na rynku europejskim, w tym także surfaktantów, w 2024 roku była wysoka podobnie jak presja rynkowa do utrzymywania niskich cen. Miało to przełożenie na niższe wyniki Grupy osiągnięte w tym okresie. Mimo to Grupa postrzega rok 2024 jako satysfakcjonujący, ze wzrostowym trendem sprzedaży, która w ujęciu ilościowym była o ponad 15% wyższa w porównaniu do 2023 r. Nadrzędnym celem Grupy było utrzymanie jak największego udziału w rynku, pomimo mało korzystnych warunków rynkowych i cel ten został w 2024 roku osiągnięty.

W 2024 roku producenci środków powierzchniowo czynnych oferowali pełną dostępność produktów, co skutkowało nadpodażą na rynku surfaktantów. Widoczne były również czynniki wzmacniające nadpodaż wśród europejskich producentów w postaci dodatkowych zdolności produkcyjnych, które wynikały z uruchomionych przez nich jeszcze w 2023 roku nowych inwestycji. W dalszym ciągu obserwowany jest także wzmożony import surfaktantów do Europy, w szczególności z kierunków azjatyckich. Od strony popytowej rynek charakteryzował się standardowym zapotrzebowaniem przy utrzymującej się wysokiej presji cenowej, która była także konsekwencją wysokiej presji rynku detalicznego. Należy podkreślić, że Spółka operuje w większości na rynkach charakteryzujących się stabilnym popytem (przemysł produkcji detergentów, kosmetyków) i decydującym czynnikiem jest wpływ podaży na jej wyniki.

Ceny surowców pochodzenia petrochemicznego odznaczały się stabilnością z delikatnym trendem wzrostowym. Mimo niższego poziomu importu tych surowców z kierunków azjatyckich, dostępność ich była dość dobra, nie występowały braki tych surowców w łańcuchach dostaw, a europejscy producenci surfaktantów utrzymywali wysoką dostępność swoich produktów. Natomiast jeśli chodzi o surowce naturalne, to nastąpił istotny wzrost ich cen. CPKO, główny surowiec do produkcji olejów, amin, kwasów i alkoholi naturalnych, w ciągu 2024 r. wzrósł o ponad 210%.

Istotnym czynnikiem negatywnie wpływającym na konkurencyjność europejskich producentów surfaktantów wobec producentów azjatyckich jest przygotowywanie wdrożenia nowej, europejskiej regulacji EUDR, dotyczącej przeciwdziałania wylesianiu oraz degradacji lasów, która miała obowiązywać od 1 stycznia 2025 roku, jednak w czwartym kwartale 2024 r. w związku z naciskami branży na Komisję Europejską, termin został przesunięty przez Parlament Europejski o rok. Regulacja ta wymusza ustanowienie i utrzymywanie systemu należytej staranności na podmiotach, które wprowadzają na rynek europejski wyroby objęte rozporządzeniem tj. kawę, kakao, soję, palmę olejową, kaczuk, drewno, bydło oraz produkty, które z nich powstają, a są objęte regulacją. Oznacza to znaczne zmiany w procesie ich pozyskiwania oraz raportowania pochodzenia. Zapowiedź nowych regulacji miała swoje odzwierciedlenie w postaci istotnego wzrostu cen w drugiej połowie 2024 r. oraz ograniczeniu dostępności surowców naturalnych objętych tą regulacją. Wśród nich znalazły się również te wykorzystywane przez PCC EXOL do produkcji surfaktantów. Zapowiedź tej regulacji przyniosła negatywne skutki, zaburzając łańcuch dostaw surowców i w drugim półroczu 2024 r. dając przestrzeń do wzrostu cen surowców na rynku europejskim. Można się spodziewać, że w czwartym kwartale 2025 r. producenci sektora chemicznego ponownie zmierzają się ze wzrostem cen i z wyzwaniem wprowadzenia regulacji EUDR w Europie, która ma zacząć obowiązywać z początkiem 2026 roku.

Wskazane czynniki rynkowe oraz spadające ceny surfaktantów miały istotny wpływ na osiągnięte wyniki. Grupa wypracowała zysk netto na poziomie 35,6 mln zł, niższy o ponad 15% niż w 2023 roku. Wynik EBITDA ukształtował się na poziomie 74,7 mln zł i zanotował spadek o ponad 9% wobec roku 2023 r.

Przychody ze sprzedaży w 2024 r. zamknęły się na poziomie 948,1 mln zł, porównywalnym do roku 2023. Pomimo niekorzystnych uwarunkowań rynkowych Grupa osiągnęła wzrost wolumenu sprzedaży o ponad 15 tys. ton, co stanowiło wzrost o ponad 15% w odniesieniu do 2023 roku. Jednocześnie przełożyło się to na wzrost przychodów ze sprzedaży produktów o ponad 9 mln zł. Uzyskana przez Grupę marża na sprzedaży w wysokości 17,5% była niższa o 0,8 p.p. względem roku 2023.

Szczególnie udany dla Grupy PCC EXOL był czwarty kwartał 2024 roku. Osiągnięte wyniki ukształtowały się na wyższym poziomie zarówno w stosunku do wszystkich poprzednich kwartałów 2024 roku, jak i czwartego kwartału roku 2023. W czwartym kwartale Grupa wypracowała zysk netto na poziomie 11,4 mln zł. Był on wyższy o 75% od trzeciego kwartału

2024 r. oraz o 231% od czwartego kwartału 2023 r. Wynik EBITDA w czwartym kwartale ukształtował się na poziomie 22,5 mln zł, co stanowi wzrost o 35% względem kwartału trzeciego 2024 r. oraz o 113% w porównaniu do czwartego kwartału 2023 roku.

W drugiej połowie 2024 roku Spółka weszła w końcowy etap rozbudowy instalacji produkcyjnej w Płocku (wytwórnia ETE-2) o drugi ciąg produkcyjny. Rozruch mechaniczny przebiegł pomyślnie i obecnie wciąż trwa rozruch technologiczny oraz kompletowanie dokumentacji niezbędnej do uzyskania pozwolenia na użytkowanie. Zakończenie inwestycji nastąpi w ciągu kilku najbliższych miesięcy. Celem tej inwestycji jest umożliwienie dalszego wzrostu wolumenu oferowanych wyrobów oraz poszerzenie portfolio produktowego Spółki w szczególności wyrobów niejonowych, gdzie Spółka widzi potencjał zwiększenia udziału w rynku. PCC EXOL jest jedynym producentem niejonowych środków powierzchniowo czynnych we Europie Środkowo-Wschodniej a nowa inwestycja może pozwolić na wzmocnienie pozycji Spółki w regionie.

Jednocześnie Spółka wraz z PCC Rokita, za pośrednictwem spółki PCC BD, której jest 50% udziałowcem, prowadzi inwestycję budowy uniwersalnego zakładu produkcji alkoksylatów oraz innych związków chemicznych w Brzegu Dolnym. Krok ten ma na celu dalszy rozwój oferty Grupy PCC EXOL, co pozwoli na dalsze zwiększenie udziału w rynku specjalistycznych wyrobów niejonowych.

Niezmiennie podejmowane są działania handlowe, które mają poprawić konkurencyjność Grupy na rynku. Istotne są trzy obszary: wzmocnienie obecności na rynkach zagranicznych, rozwój nowych aplikacji oraz rozwój istniejących aplikacji. Na rynkach zagranicznych wzmocniana jest osobowo spółka handlowa w Turcji oraz rozbudowywany jest zespół sprzedażowy we Włoszech (m.in. powołanie wraz z PCC Rokita nowej spółki handlowej PCC Italy) i w Niemczech. W ramach rozwoju nowych aplikacji wydzielone zostały zespoły handlowe dedykowane nowo rozwijanym branżom: ceramicznej i dodatkom do cementu. Jednocześnie w ramach dotychczasowych aplikacji poszerzane są zespoły menadżerów wsparcia technicznego dla klientów. Ponadto wydzielone zostały również nowe zespoły handlowe, które koncentrują się na rynku farmaceutyków oraz agrochemikaliów.

W dalszym ciągu obserwuje się stabilny popyt ze strony klientów oraz utrzymujące się niskie ceny rynkowe wyrobów, w szczególności produktów masowych wykorzystywanych w produkcji detergentów, środków higieny osobistej i kosmetyków.

Grupa PCC EXOL stawia na rozwój sprzedaży wśród małych i średnich klientów. Jest to element długoterminowej strategii Grupy zwiększający dywersyfikację jej kanałów sprzedaży, a przez to poprawę stabilności.

W najbliższych okresach, z punktu widzenia Grupy, sytuacja rynkowa będzie istotnie zależeć od wpływu działań konkurencyjnych, szczególnie w zakresie inwestycji w Europie, wielkości importu surfaktantów spoza Europy, który bezpośrednio wpływa na ich poziom cen na rynku a także wpływu regulacji europejskich. Wciąż istotna może być również reakcja rynku na sytuację geopolityczną w Europie i na świecie.

Zastosowania przemysłowe

W zakresie produktów do zastosowań przemysłowych w 2024 roku Grupa zrealizowała większy o ponad 10 tys. ton wolumen sprzedaży w odniesieniu do 2023 roku. Przełożyło się to na przychody ze sprzedaży na poziomie 401,1 mln zł, wyższe o 45,4 mln zł niż w 2023 roku.

Grupa obserwowała stabilny popyt ze strony klientów z niektórych zastosowań przemysłowych takich jak czyszczenie przemysłowe, czy rynek produkcji odpieniaczy. Za zwiększenie sprzedaży odpowiadają w dużej mierze zakończone projekty sprzedażowe z odbiorcami z rynku produkcji odpieniaczy i uzdatniania wody oraz wzrost wolumenu sprzedaży do przemysłu tekstylnego i skórzanego, wydobywczego, farb i lakierów oraz do lubrykantów. Kolejne, rozpoczęte projekty będą miały swoją kontynuację w sprzedaży także w kolejnych okresach. Naadal obserwowano agresywną politykę konkurencji, co wywiera silną presję cenową.

W 2024 r. oferta Spółki została wzbogacona o nowe produkty dedykowane dla branży odpieniaczy, lubrykantów, farb i lakierów oraz agrochemikaliów.

W przypadku branży agrochemicznej Spółka rozpoczęła produkcję rozpuszczalnego w olejach emulgatora. Dodatkowo wdrożono wyrób o wysokiej masie cząsteczkowej, stosowany w formulacjach pestycydowych. Produkty te istotnie wzbogacają portfolio Spółki dla tego segmentu.

Oferta Spółki jest sukcesywnie poszerzana o kolejne nowe etoksyłaty alkoholi tłuszczowych, znajdujące zastosowanie w czyszczeniu przemysłowym, obróbce metalu i polimeryzacji emulsyjnej. Portfolio produktowe zostało wzbogacone także o zupełnie nowy rodzaj estru, znajdujący zastosowanie jako efektywny środek odpieniający, przeznaczony dla przemysłu papierniczego i tekstylnego oraz estry fosforowe do zastosowań w branży obróbki metalu, a także czyszczenia przemysłowego. Na skalę przemysłową wprowadzono dwa nowe wyroby z grupy siarczanowanych, etoksylogowanych alkoholi tłuszczowych.

W ostatnim kwartale 2024 roku Spółka skupiła się na rozwoju portfela produktowego głównie w branży farb i lakierów oraz obróbki metalu. Wdrożono kolejne produkty jako dodatki do farb – dwa środki dyspergujące oraz dwa dodatki poprawiające profil równomiernego czasu schnięcia farby po nałożeniu jej na ścianę. Spółka dodatkowo wdrożyła

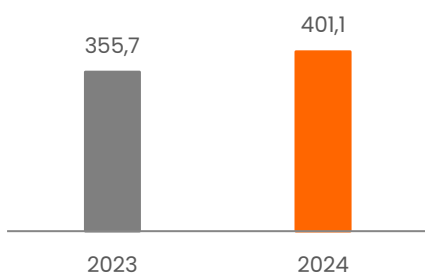
GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

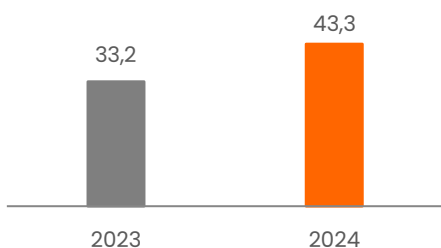
Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

specjalistyczny surfaktant znajdujący zastosowanie w aplikacjach przemysłowych i kosmetykach oraz nowy surfaktant wykorzystywany w branży chemii samochodowej, który nie będzie podlegał dyrektywie EUDR.

Wykres 1 Sprzedaż surfaktantów do zastosowań przemysłowych [w mln zł]



Wykres 2 Sprzedaż surfaktantów do zastosowań przemysłowych [w tys. ton]



Zastosowania kosmetyczno-detergencyjne

W obszarze produktów do zastosowań kosmetyczno-detergencyjnych sprzedaż ilościowa w 2024 roku osiągnęła poziom 72,6 tys. ton, co jest wynikiem wyższym o 5,2 tys. ton od 2023 roku. W analizowanym okresie na rynku detergentów i kosmetyków miała miejsce bardzo wysoka presja cenowa wynikająca głównie z nadpodaży masowych surfaktantów w Europie oraz oczekiwań konsumentów co do dalszego spadku cen. Pomimo zrealizowania większego wolumenu sprzedaży, osiągnięto niższe o 36,0 mln zł przychody ze sprzedaży w tej grupie produktów, tj. o ponad 8% w stosunku do 2023 roku.

W 2024 roku Spółka odnotowała zapotrzebowanie na produkty z grupy surfaktantów do zastosowań kosmetykach i detergentach na stabilnym poziomie.

Oferta Spółki została wzbogacona o nowe produkty dedykowane dla tej branży. Zostały opracowane dwa nowe produkty, niejonowy emulgator, który poprawia konsystencję produktów do higieny osobistej oraz anionowy środek czyszczący i pieniący, bazujący na surowcach syntetycznych, znajdujący zastosowanie w produktach myjących.

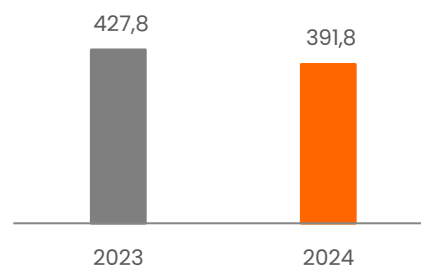
W odpowiedzi na potrzeby klientów opracowano dwa blendy związków powierzchniowo czynnych łagodnie dla skóry, a jednocześnie pełniące funkcję składników produktów kosmetycznych i zapewniające bardzo dobre właściwości pieniące. Znajdują one zastosowanie w łagodnych szamponach, żelach pod prysznic i do kąpieli, pielęgnacji niemowląt oraz preparatach do mycia twarzy.

Wprowadzono również łagodny anionowy środek powierzchniowo czynny na bazie surowca naturalnego, który stanowi doskonałą alternatywę dla związków powierzchniowo czynnych takich jak SLES czy SLS. Stosowany jest w produktach takich jak żele pod prysznic, szampony oraz mydła do rąk.

Spółka nieustannie koncentruje się na dostosowywaniu się do rosnących wymagań oraz ograniczeń dotyczących surowców stosowanych w kosmetykach i detergentach. W związku z tym, poza wprowadzaniem nowych produktów, trwają prace nad optymalizacją obecnej grupy produktowej.

W kolejnych kwartałach na sytuację rynkową wpływ może mieć rozwój sytuacji na rynku surowców chemicznych – głównie olejów naturalnych i ich pochodnych oraz wielkość importu surfaktantów spoza Europy, który nadal ma istotny wpływ na rynek europejski. Obecnie trudnością jest przełożenie wzrostów cen surowców na ceny sprzedaży wyrobów Spółki z powodu wysokiej konkurencyjności i presji cenowej wywołanej nadpodażą surfaktantów w Europie. W związku z taką sytuacją obserwujemy zwiększone zainteresowanie klientów produktami pochodzenia syntetycznego. Dlatego Spółka postanowiła opracować nowe produkty z grupy surfaktantów niejonowych i anionowych bazujące na surowcach syntetycznych, które będą miały podobne właściwości aplikacyjne do tych pochodzenia naturalnego, będących obecnie w jej ofercie.

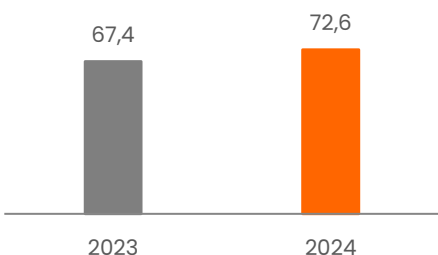
Wykres 3 Sprzedaż surfaktantów do zastosowań w kosmetykach i detergentach [mln zł]



GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku
Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

Wykres 4 Sprzedaż surfaktantów do zastosowań w kosmetykach i detergentach [tys. ton]



Badania i rozwój

W 2024 roku działania projektowe zespołu badawczo - rozwojowego (B+R) PCC EXOL koncentrowały się na rozwoju produktów, które będą wytwarzane w powstającej instalacji do produkcji alkoksylatów w Brzegu Dolnym. Z powodzeniem opracowano wyroby wysokocząsteczkowe bazujące na alkoholach tłuszczowych, które są stosowane w wielu branżach przemysłowych między innymi w kosmetykach, czyszczeniu przemysłowym czy jako emulgatory w polimeryzacji emulsyjnej.

Wychodząc naprzeciw nowym regulacjom (rozporządzenie EUDR) oraz sytuacji surowcowej na rynku Unii Europejskiej działania B+R skupiały się na opracowaniu i promocji wyrobów stanowiących alternatywę dla grupy produktów, których produkcja związana jest z wylesianiem i degradacją lasów. Intensywne działania projektowe dotyczyły zarówno wyrobów z grupy surfaktantów niejonowych oraz anionowych, bazujących na alternatywnych alkoholach. Modyfikacja produktów końcowych w oparciu o te alkohole przyczynia się do zmniejszenia emisji gazów cieplarnianych, przy zachowaniu zbliżonych walorów aplikacyjnych. W niektórych przypadkach produkty te charakteryzują się wręcz znacznie lepszymi parametrami użytkowymi w stosunku do produktów opartych o surowce naturalne.

Równocześnie miało miejsce przeniesienie technologii wytwarzania serii surfaktantów bazujących na olejach roślinnych z wytwórni zlokalizowanych w Brzegu Dolnego na finalizowaną instalację produkcyjną zlokalizowaną w Płocku.

Równolegle do prac projektowych dotyczących nowych technologii czy optymalizacji procesów technologicznych rozwijano ofertę asortymentową dedykowaną wymagającym branżom specjalistycznym. Baza surowców przeznaczonych do kosmetyków w 2024 roku została poszerzona o nowo opracowane produkty z grupy emolientów dedykowanych do produktów pielęgnacyjnych, takich jak kremy, dezodoranty oraz odżywki do włosów. Podążając za światowymi trendami i restrykcyjnymi wymaganiami regulacyjnymi prowadzono prace projektowe celem

wprowadzania do nowej kategorii serii produktowej oznaczonej jako LD (low dioxane), która odznacza się wysoką czystością. Portfolio wzbogaciło również o zaperlac, który jest przeznaczony między innymi do kosmetyków myjących takich jak żele, szampony czy odżywki do włosów.

W zakresie tworzenia produktów dla branży budowlanej w 2024 roku prowadzone były projekty pod bardzo szerokie zastosowania. Wyselekcjonowano i zoptymalizowano formuły środków dedykowanych do produkcji paneli drewnianych, które znacząco ułatwiły proces produkcji i zniwelowały niepożądaną efekt pienia. Opracowano całkowicie nowy produkt przeznaczony do pian PU, poprawiający parametry piany, w tym wytrzymałość i elastyczność finalnego wyrobu. Dodatkowo środek ma doskonałe właściwości poślizgowe, dzięki którym może znaleźć zastosowanie w innych branżach przemysłowych, w tym jako lubrykant. Innym istotnym projektem była rozbudowa portfolio środków pianotwórczych, dedykowanych do płyt kartonowo-gipsowych. Ostatni kwartał 2024 roku to także intensywne prace nad rozwojem specjalistycznych środków wspomagających produkcję mas asfaltowych dedykowanych pod izolacje. Prace nad emulsjami asfaltowymi będą kontynuowane również w 2025 roku, a podczas badań planowane jest zagłębienie się w chemizm asfaltów wykorzystywanych podczas budowy dróg.

W obszarze produktów dedykowanych do farb i materiałów powłokowych rok 2024 był bardzo efektywny zarówno pod względem rozwoju nowych produktów i receptur startowych dla klientów z branży jak i intensywnej promocji istniejącego portfolio Grupy PCC. Na terenie parku przemysłowego w Brzegu Dolnym zorganizowano pierwszą konferencję naukowo-techniczną, dedykowaną zagranicznym dystrybutorom, wyspecjalizowanym m.in. w branży farb i lakierów. Na konferencji przedstawione zostały walory aplikacyjne istniejących i nowych produktów stosowanych w branży farb z Grupy PCC, a także pokazano w jaki sposób prowadzone są badania aplikacyjne w dziale badawczo-rozwojowym.

W 2024 roku Spółka brała również udział w kluczowych wydarzeniach branżowych, które są okazją do budowania relacji biznesowych oraz promocji nowych surowców, które w 2024 roku zasiłyły portfolio produktowe. PCC EXOL brał udział w targach In-Cosmetics Global w Paryżu, które są jednymi z największych targów surowców dla przemysłu kosmetycznego w Europie. Ważnym punktem był również udział w targach Cosmoprof Worldwide w Bolonii, które uznawane są za najważniejsze wydarzenie branżowe B2B w dziedzinie kosmetyków na świecie oraz udział w rodzimej konferencji HPCI w Warszawie istotnej dla producentów chemii kosmetyczno-detergentowej w regionie Europy Środkowej i Wschodniej.

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

Inwestycje

W roku 2024 roku Grupa PCC EXOL realizowała zarówno projekty inwestycyjne o charakterze rozwojowym, jak i modernizacyjne.

W Płocku kontynuowane były prace w ramach budowy drugiej linii technologicznej wytwórni ETE-2. Pod koniec pierwszego półrocza 2024 roku zakończono rozruch mechaniczny i następnie rozpoczęto rozruch technologiczny instalacji. Inwestycja zwiększy wolumen oferowanych wyrobów oraz poszerzy portfel produktowy Spółki o produkty o szerokim spektrum zastosowania m.in. w produkcji: kosmetyków, środków czystości, farb i powłok, lubrykantów oraz w branżach: tekstylnej, obróbce metali, agrochemicznej i farmaceutycznej. Przewiduje się, że termin zakończenia inwestycji nastąpi w najbliższych miesiącach. Po ukończeniu budowy drugiej linii technologicznej zakładane średnioroczne potencjalne zdolności produkcyjne wytwórni w Płocku mają zostać podwojone.

W dalszym ciągu prowadzono prace projektowe związane z budową stacji filtracji, która może zwiększyć potencjał instalacji oksyalkilatów na wydziale ETE-1 w Brzegu Dolnym.

Zakończono jednocześnie prace projektowe w ramach doposażenia instalacji do produkcji oksyalkilatów wysokomolekulowych w prereaktor, który będzie służyć do przygotowywania wsadu surowca dla reaktora alkoksylacji. Inwestycja ta pozwoli na zwiększenie zdolności produkcyjnych na tej instalacji.

Spółka PCC BD, której współnikami są PCC Rokita i PCC EXOL, obie posiadające po 50% udziałów, prowadzi inwestycję budowy nowego, uniwersalnego zakładu produkcji alkoksylatów oraz innych związków chemicznych w Brzegu Dolnym, w tym polioli polieterowych. Na nowej instalacji ma być produkowana szeroka gama między innymi etoksylatów oraz polioli polieterowych, mogących mieć szerokie zastosowanie w licznych branżach. Część produktów pochodzących z tej instalacji może charakteryzować się niższą emisją lotnych związków organicznych, krótszym i niskim odpadowym procesem produkcji oraz niższym śladem węglowym.

Spółka PCC BD kontynuuje prace budowlane oraz rozpoczęła się już dostawa i montaż instalacji technologicznej. Zamówiono już większość zbiorników magazynowych oraz aparatury procesowej. Jednocześnie prowadzone prace projektowe są na ukończeniu. Pomimo, że inwestor zaangażował zespół posiadający wysokie kwalifikacje i doświadczenie, postęp prac projektowych nie pozwala na kontraktowanie wykonawstwa zgodnie z oczekiwaną dynamiką procesu inwestycyjnego. Inwestycja ma bardzo złożony charakter, co wpływa między innymi na sposób jej realizacji. Jak większość inwestycji w Grupie PCC, również i ta inwestycja jest realizowana bez udziału generalnego

wykonawcy, przy zaangażowaniu wewnętrznych służb wyspecjalizowanych w realizacji przedsięwzięć inwestycyjnych. Model realizacji inwestycji, który zakłada prowadzenie prac projektowych oraz budowlano-montażowych w ścisłym reżimie czasowym, determinuje konieczność ciągłego monitorowania harmonogramu, ale pomimo podejmowanych wysiłków pojawiają się okoliczności mające na niego wpływ.

Ponadto dla osiągnięcia pełnej funkcjonalności nowego zakładu produkcyjnego, konieczne będzie przeprowadzenie i zakończenie przez PCC Rokita inwestycji towarzyszących. Inwestycje te obejmują między innymi modernizację Centralnej Oczyszczalni Ścieków. Aspektem mogącym również wpływać na przebieg procesu budowy nowego zakładu produkcyjnego są wymagania związane z ochroną środowiska, w tym krajowe i unijne przepisy.

Wartość nakładów została oszacowana na poziomie około 551 mln zł z jednoczesnym zastrzeżeniem, że wartość ta może się zmniejszyć lub zwiększyć szacunkowo o około 25%. Jednocześnie biorąc pod uwagę utrzymujące się niestabilne otoczenie makroekonomiczne, ostateczne koszty inwestycji potencjalnie mogą odbiegać od szacunków ze względu na wielość obszarów, w których zmiany mogłyby wpływać na te koszty. Na koszty inwestycji mogłaby wpłynąć m.in. sytuacja na rynku materiałów i usług (w tym budowlanych), w tym ceny półproduktów, materiałów budowlanych, komponentów, maszyn i urządzeń, koszty wykonania instalacji niezbędnych do realizacji inwestycji. Dodatkowo część zakupów związanych z inwestycją realizowana będzie w walucie innej niż PLN, co zwiększa niepewność, co do finalnych potencjalnych nakładów. Spółka nie wyklucza etapowania realizacji inwestycji, co może być szczególnie istotne dla celów związanych z finansowaniem inwestycji. Źródła finansowania przedsięwzięcia w postaci nowego zakładu produkcyjnego w Brzegu Dolnym mają zostać zapewnione między innymi przez PCC EXOL oraz PCC Rokita, które posiadają po 50% udziałów podmiotu będącego właścicielem projektu, spółki PCC BD. Dla realizacji inwestycji brane pod uwagę jest dokapitalizowywanie spółki PCC BD przez współników w postaci podwyższania kapitału własnego w formie jednej lub kilku transz. Jednocześnie finansowanie inwestycji musi uwzględniać ograniczenia PCC Rokita i PCC EXOL wynikające z innych zawartych przez nie umów kredytowych, w tym m.in. w zakresie możliwości udzielania poręczeń jak i z decyzji akcjonariuszy o podziale zysku i wysokości dywidendy. W związku z tym, biorąc pod uwagę dotychczasowe zaangażowanie współników, dla uzyskania optymalnej struktury finansowania pod względem kosztu kapitału pozyskano finansowanie w formie kredytu bankowego. Finansowanie oparte jest na zmiennej stopie procentowej. W związku z powyższym PCC BD narażone jest na ryzyko zmiany stóp procentowych, m.in. w odniesieniu do już zaciągniętego kredytu, jak również w przypadku zaciągnięcia

w tys. zł jeśli nie podano inaczej

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

nowego lub refinansowania istniejącego zadłużenia. Ewentualny wzrost stóp procentowych może spowodować wzrost kosztów finansowych, a tym samym wpłynąć negatywnie na wyniki osiągnięte przez Grupę PCC EXOL. Analogicznie ewentualny spadek stóp procentowych może wpłynąć na spadek kosztów finansowych, a tym samym wywrzeć pozytywny wpływ na jej wyniki finansowe. Ze względu między innymi, ale nie tylko, na sytuację geopolityczną w najbliższych okresach sprawozdawczych Grupa PCC EXOL nie jest w stanie określić poziomu zmienności stóp procentowych. Potencjalne zawirowania gospodarcze, wzrost wymogów instytucji finansujących, zmniejszenie konkurencyjności Spółki oraz inne czynniki mogą powodować ryzyko ograniczonej dostępności finansowania zewnętrznego, wypowiedzania umów finansowania oraz inne działania stanowiące istotne wyzwania dla Grupy.

Przewidywany termin zakończenia inwestycji i uruchomienie nowego zakładu to 2026 rok, przy czym nie jest wykluczone, że mogą pojawić się okoliczności, które potencjalnie będą mogły wpłynąć na modyfikację harmonogramu, jak i zakresu przedsięwzięcia lub zakładanych wolumenów produkcji bądź w skrajnym scenariuszu na decyzję o zaniechaniu inwestycji (między innymi zmiany w sytuacji rynkowej, w tym dostępność materiałów oraz usług, lub zmiany w zakresie możliwości lokowania produktów na rynku). Na dzień publikacji raportu Spółka nie zakłada, aby znane jej warunki mogły uniemożliwić kontynuację inwestycji.

W związku z realizacją inwestycji pod nazwą „Budowa nowego uniwersalnego zakładu produkcji alkoksylatów oraz innych związków chemicznych” spółka PCC BD podpisała ze Skarbem Państwa umowę o udzielenie pomocy publicznej w ramach Programu wspierania inwestycji o istotnym znaczeniu dla gospodarki polskiej na lata 2011–2030 oraz otrzymała od Legnickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej decyzję o wsparciu w ramach Polskiej Strefy Inwestycji. Dotacja celowa, po spełnieniu warunków określonych w umowie, ma być wypłacana w formie rat do 2026 r., w maksymalnej łącznej

kwocie 42,1 mln zł. Wsparcie udzielone przez Legnicką Strefę Ekonomiczną będzie miało postać zwolnienia podatkowego przez okres 15 lat. Warunkiem otrzymania dotacji oraz możliwości wykorzystania zwolnienia podatkowego jest spełnienie przez PCC BD określonych zobowiązań. Ponadto, PCC BD zobowiązana jest do przedkładania informacji i sprawozdań oraz do poddania się kontrolom dotyczącym realizacji przedsięwzięcia. Ryzyko niewypełnienia przez PCC BD zobowiązań wynikających z umowy o udzielenie pomocy publicznej związane jest między innymi z faktem, że działalność gospodarczej prowadzonej w przemyśle generalnie towarzyszą wyzwania związane z realizacją inwestycji. Obecnie także w innych spółkach operujących w przemyśle chemicznym pojawiają się problemy z dotrzymywaniem terminów wynikających z pierwotnych harmonogramów a także z finalną realizacją zamierzeń w założonym kształcie i zakresie.

W przypadku niezrealizowania inwestycji pomoc publiczna nie zostanie skoszutowana, tzn. nie realizując wydatków spółka PCC BD nie pozyska wypłat refundacyjnych z tytułu dotacji oraz nie będzie miała uprawnienia do skorzystania ze zwolnienia z podatku dochodowego. Natomiast brak zakończenia realizacji inwestycji w przewidzianym w umowie terminie lub niedotrzymanie pozostałych warunków udzielenia dotacji i przyznania zwolnienia podatkowego może spowodować, iż PCC BD będzie zobowiązana do zwrotu wypłaconej kwoty pomocy publicznej wraz z odsetkami lub kwota ta zostanie obniżona.

Łączne nakłady Grupy poniesione w roku 2024 roku na inwestycje wyniosły 43,8 mln zł, przy czym, ze względu na konsolidację spółki PCC BD metodą praw własności, w kwocie nakładów inwestycyjnych Grupy nie są ujęte wydatki bezpośrednio poniesione przez spółkę PCC BD na inwestycję w budowę nowego, uniwersalnego zakładu produkcji alkoksylatów oraz innych związków chemicznych w Brzegu Dolnym.

4. ZRÓWNOWAŻONA CHEMIA W PCC EXOL

PCC EXOL koncentruje swoje działania na zrównoważonej produkcji i konsumpcji, świadomie i racjonalnie korzystając z dostępnych dóbr, tak aby minimalizować szkodliwy wpływ na środowisko. Spółka realizuje projekty rozwojowe polegające m. in. na opracowaniu nowych wyrobów z myślą o ich zdolności do biodegradacji, czy też zawartości surowców pochodzenia naturalnego.

Spółka oferuje całą gamę produktów pod marką PCC GREENLINE®, które powstają w oparciu o ideę zielonej chemii i stanowią odpowiedź na potrzeby klientów operujących w różnych branżach. Produkty z tej linii spełniają co najmniej jedno z poniższych kryteriów:

- udokumentowane certyfikaty: RSPO, ECOCERT DETERGENTS, ECOCERT COSMETIC, ECOCERT COSMOS, ISCC Plus,
- produkcja na bazie surowców pochodzenia naturalnego,
- wysoki procent biodegradacji oznaczony zgodnie z metodyką OECD.

Dodatkowo produkty z linii PCC GREENLINE® nie są testowane na zwierzętach, nie zawierają GMO, są wolne od alergenów i nanomateriałów oraz mogą być wykorzystywane do produkcji wyrobów wegetariańskich i wegańskich.

Dodatkowo energia elektryczna zużyta do produkcji w PCC EXOL w całości znajduje pokrycie w gwarancjach pochodzenia energii elektrycznej wytwarzanej ze źródeł odnawialnych.

PCC EXOL posiada w swojej ofercie wyroby chemiczne o zróżnicowanych cechach w zależności od ich przeznaczenia, wymagań aplikacyjnych i preferencji klientów. Przykładowo, dla producentów kosmetyków i detergentów ważny jest naturalny skład surowców, wysoki indeks pochodzenia naturalnego, czy też podatność na biodegradację w środowisku. Spółka oferuje surowce kosmetyczne stanowiące alternatywę dla surfaktantów typu SLES/SLS. Dla producentów innych branż istotne będą inne cechy, jak np.: niska zawartość lotnych związków organicznych, czy brak rozpuszczalników w składzie.

Działania podejmowane przez PCC EXOL w obszarze społecznej odpowiedzialności biznesu (ang. Corporate Social Responsibility, CSR) corocznie weryfikowane są przez EcoVadis, platformę służącą do oceny społecznej odpowiedzialności biznesu i zrównoważonych zakupów.

Raportując działania na tej międzynarodowej platformie Spółka w tym roku jak i w ubiegłych latach osiągnęła kilkakrotnie złoty poziom Społecznej Odpowiedzialności Biznesu. PCC EXOL jest jednym z nielicznych polskich przedsiębiorstw, które dokonały kompleksowej samooceny w ramach działalności CSR.

PCC EXOL w lutym 2024 r. przeszedł pozytywnie audyt i otrzymał certyfikat ISCC Plus. Certyfikacja ta stanowi ważny krok dla rozwoju Spółki otwierając perspektywy na nowych klientów.

ISCC (International Sustainability and Carbon Certification) jest systemem certyfikacji dla surowców odnawialnych i biopaliw, który zapewnia transparentność oraz identyfikowalność w łańcuchu dostaw. Główny cel standardu ISCC PLUS opiera się na promowaniu wytwórstwa zrównoważonych surowców odnawialnych, a także redukcji emisji gazów cieplarnianych. Obejmuje on takie działania jak:

- monitorowanie cyklu produkcji biomasy od zbioru przez transport, przetwarzanie, aż do końcowego produktu;
- zrównoważone praktyki produkcyjne, w tym: ochronę różnorodności biologicznej, redukcję śladu węglowego, społeczne, etyczne i ekologiczne aspekty procesu;
- ocenę spełnienia określonych standardów poprzez niezależne audyty.

Surfaktanty certyfikowane

PCC EXOL jest aktywnym uczestnikiem rynku produktów certyfikowanych, objętych specyficznymi standardami, certyfikatami czy atestami, w zależności od branż i zastosowań do których są przeznaczone. Posiadanie rekomendacji w postaci spełniania wymagań standardów certyfikacyjnych czy atestów znacząco skraca proces kwalifikacji Spółki PCC EXOL jako dostawcy i sprawia, że firma postrzegana jest jako wiarygodna i rzetelna organizacja, realizująca strategię zrównoważonej produkcji i konsumpcji.

Grupa produktów Spółki przeznaczonych dla branży kosmetycznej posiada europejski znak Ecocert Cosmetics lub Ecocert Cosmos, a produkty dla branży detergentowej posiadają certyfikat Ecocert Detergents. PCC EXOL oferuje również produkty spełniające bardzo rygorystyczne kryteria certyfikacji Ecolabel czy Nordic Swan.

Warto zaznaczyć, że PCC EXOL jest pierwszą i jedyną w Polsce firmą, która wdrożyła i certyfikowała system Dobrych Praktyk Produkcyjnych, zgodny z wytycznymi Europejskiej Federacji ds. Składników Kosmetycznych (GMP EFfCI). Utrzymanie standardów GMP EFfCI nie jest procesem łatwym, ze względu na restrykcyjne wymagania normy opracowanej przez Europejską Federację ds. Składników Kosmetycznych. Każdego roku Spółka podlega zewnętrznemu audytowi nadzoru. Realizuje również szereg audytów wewnętrznych, które pozwalają na doskonalenie w obszarze wdrażania i utrzymania standardów Dobrych Praktyk Produkcyjnych GMP.

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

Jedną z istotnych norm weryfikacyjnych dla znacznej ilości grup produktów z portfolio Spółki jest certyfikat koszerności. Mogą go otrzymać wyłącznie produkty wytwarzane z odpowiednich surowców, w ściśle określonych i kontrolowanych warunkach zgodnie z wymaganiami koszerności. Z uwagi na stale rozwijający się rynek produktów stosowanych w przetwórstwie spożywczym Spółka rozpoczęła proces uzyskiwania certyfikatu koszerności dla kolejnych produktów. Jego uzyskanie wymaga spełnienia szeregu rygorystycznych wymogów oraz potwierdzenia źródeł pochodzenia surowców i ich przepływu w całym łańcuchu dostaw.

Spółka PCC EXOL posiada również w ofercie szereg wyrobów chemicznych, które spełniają wymagania prawa islamskiego i mogą być stosowane do produkcji wyrobów gotowych stosowanych przez społeczności muzułmańskie. Wytwarzanie tych produktów oraz ich przechowywanie i pakowanie, odbywa się bez udziału surowców i materiałów niedozwolonych, m.in. takich jak alkohol.

Ważnym z punktu widzenia handlowego certyfikowanym systemem, który Spółka wdrożyła do stosowania jest RSPO (Roundtable on Sustainable Palm Oil) w modelu MB (Mass balance – bilans masy). Dzięki niemu może sprzedawać

surfaktanty, które są produkowane na bazie naturalnych alkoholi tłuszczowych, gdzie surowcem jest naturalny olej palmowy pochodzący z certyfikowanych upraw palmy olejowej. Szczególnie zainteresowanymi odbiorcami tego typu produktów są producenci operujący w branży kosmetycznej i spożywczej, w tym odbiorcy o globalnym zasięgu. Klienci ci, realizując strategię uwzględniającą śledzenie przepływu surowców w całym łańcuchu dostaw, wymagają od dostawców takich jak PCC EXOL potwierdzenia zrównoważonej produkcji i konsumpcji na bazie surowców stanowiących pochodne oleju palmowego, w oparciu o wytyczne i kryteria organizacji RSPO.

Spółka PCC EXOL z sukcesem rozszerza również swoją ofertę handlową o produkty dla branży farmaceutycznej. Niezależnie od zastosowania, wszystkie te produkty muszą spełniać bardzo wysokie wymagania jakościowe, które określa farmakopea, czyli urzędowy wykaz wymagań jakościowych oraz metod badań produktów leczniczych i ich opakowań oraz surowców farmaceutycznych.

Warto zaznaczyć, że PCC EXOL obecnie realizuje kolejne projekty wdrożeniowe, których efektem będzie rozwój sprzedaży zrównoważonych surfaktantów w różnych branżach przemysłowych.

5. PRODUKTY I RYNKI

5.1 Podstawowe grupy produktów

Spółki z Grupy PCC EXOL produkują i sprzedają surfaktanty, zwane również środkami powierzchniowo czynnymi. Dzięki różnorodności swojej budowy, determinującej szerokie spektrum ich funkcji, są wykorzystywane praktycznie w każdej dziedzinie życia.

Surfaktanty to wyroby chemiczne, które mogą być zarówno składnikami formułacji przemysłowych, detergentowych i kosmetycznych, jak i samodzielnymi substancjami, wykorzystywanymi jako składniki lub reagenty w wielu procesach technologicznych.

Do najważniejszych obszarów wykorzystania surfaktantów należą w szczególności: detergenty, kosmetyki i środki higieny osobistej, profesjonalne środki czyszczące, farby, lakiery, kleje oraz tusze, tworzywa sztuczne, tekstylia, środki gaśnicze, agrochemikalia i środki smarne. Znajdują one szerokie zastosowanie także w produkcji wyrobów spożywczych, farmaceutycznych, budowlanych skórzanych i metalowych.

Dzięki surfaktantom możliwe jest również spienianie, odpienianie, emulgowanie, zwilżanie czy też usuwanie zanieczyszczeń np. z tkanin lub powierzchni twardych. Surfaktanty pomagają też łączyć i uzyskiwać stabilne mieszaniny różnych substancji chemicznych, np. mieszanina oleju z wodą.

5.1.1 Surfaktanty do zastosowań przemysłowych

Surfaktanty do zastosowań przemysłowych to składniki formułacji chemicznych oraz substancje uczestniczące w różnych procesach wytwórczych lub obróbczych. Usprawniają wiele procesów technologicznych, ograniczając np. zużycie energii lub poprawiając wydajność maszyn i urządzeń mechanicznych. Są również składnikami różnego rodzaju produktów np. farb i lakierów, płynów funkcyjnych, pestycydów, środków gaśniczych, środków pomocniczych dla tekstyliów, domieszek do betonu i gipsu, polimerów i wielu innych. Kluczowa dla jakości i atrakcyjności produktów specjalistycznych jest technologia wytwarzania. Przede wszystkim jednak liczy się tu innowacyjność, specjalizacja aplikacji oraz indywidualne podejście do potrzeb klientów. Stałą strategią grupy jest ciągłe rozszerzanie możliwości aplikacyjnych produkowanych surfaktantów.

Surfaktanty specjalistyczne, to często produkty „szyte na miarę” (ang. tailor made). Są one projektowane przy ścisłej współpracy z klientami reprezentującymi różne branże przemysłowe. Wdrożenie tego typu produktów poprzedzają

Produkty oferowane przez Grupę obejmują substancje o zróżnicowanej budowie chemicznej, wśród których wyróżniamy surfaktanty anionowe, niejonowe, kationowe i amfoteryczne. PCC EXOL i jej spółki zależne specjalizują się w produkcji i sprzedaży wszystkich tych grup związków powierzchniowo czynnych. Dzięki doskonałej znajomości specyficznych właściwości surfaktantów, działania Spółki obejmują również projektowanie specjalistycznych mieszanin tych związków, o wielu funkcjach i zastosowaniach. Rezultatem tych działań jest poszerzenie oferty o nowe formułacje skierowane do mniejszych producentów. Stanowią one gotową bazę między innymi do produkcji szamponów, mydeł, żeli pod prysznic czy odżywek do włosów.

Dużą część produkcji Grupy PCC EXOL stanowią surfaktanty o charakterze masowym. Jednakże nieprzerwanie spółka intensywnie rozwija ofertę wyrobów specjalistycznych, często wytwarzanych na indywidualne zamówienia klientów. Grupa PCC EXOL prezentuje swoje wyroby w oparciu o zastosowania branżowe i funkcje w poszczególnych aplikacjach. W związku z tym, produkty oferowane przez Grupę dzielą się na dwie główne grupy: surfaktanty dedykowane do kosmetyków i detergentów oraz surfaktanty przeznaczone do zastosowań przemysłowych.

często długotrwałe badania, testy i próby w skali półprodukcyjnej.

Taka specyfika przekłada się na mniejsze wolumeny sprzedaży, przy atrakcyjniejszych marżach w porównaniu do produktów masowych. Ceny surfaktantów specjalistycznych, w porównaniu do masowych, w znacznie mniejszym stopniu uzależnione są od cen surowców. Surfaktanty do zastosowań przemysłowych są wykorzystywane zarówno jako komponenty do produkcji półwyrobów oraz wyrobów gotowych, jak i reagenty oraz płyny funkcyjne w wielu procesach technologicznych i wytwórczych.

Do najważniejszych właściwości grupy wyrobów przeznaczonych do zastosowań przemysłowych należą:

- doskonałe właściwości detergentyjne,
- świetne właściwości odtłuszczające,
- właściwości odpieniające,
- odporność na twardą wodę,
- optymalne zdolności pianotwórcze, zwilżające i emulgujące, w zależności od rodzaju zastosowania,

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

- właściwości dyspergujące,
- właściwości modyfikujące powierzchnie,
- właściwości smarowe i antykorozyjne.

Najważniejsze zastosowania tej grupy produktów to:

- składniki płynnych i proszkowych formułacji piorących, myjących i czyszczących w wyrobach chemii profesjonalnej,
- komponenty środków pomocniczych w przemyśle włókienniczym,
- komponenty cieczy obróbczych i smarnych – środki zwilżające, smarujące, odtłuszczające, zmniejszające pienienie, emulgatory, dyspergatory, regulatory pH,
- dodatki do polimeryzacji, dyspergatory, emulgatory i inne dodatki do produkcji farb, lakierów i klejów,
- dodatki do przemysłu celulozowo-papierniczego, jako środki zwilżające, reduktory piany, środki, dyspergujące i zmiękczejące,
- składniki agrochemikaliów – nawozów, pestycydów i adjuwantów jako emulgatory, środki zwilżające, dyspergujące i obniżające pianę,
- środki spieniające do produkcji prefabrykatów budowlanych,
- emulgatory w produkcji polimerów,
- składniki domieszek do betonu,
- składniki środków gaśniczych.

Wyjątkowe możliwości surfaktantów sprawiają, że stanowią one wartość dla różnorodnych zastosowań aplikacyjnych wykraczających poza wspomniane powyżej.

Przez ostatnie kilka lat PCC EXOL intensyfikuje działania w obrębie rozbudowy portfolio produktowego skierowanego do zastosowań przemysłowych, co jest zgodne ze strategią ukierunkowaną na rozwój produktów specjalistycznych. Dzięki współpracy z odbiorcami na poziomie technicznym, a także rozbudowie działu badawczo-rozwojowego możliwe jest stałe wprowadzanie nowych, zaawansowanych technicznie i technologicznie wyrobów.

Ciągły postęp i rosnące wymagania w branżach, w których stosowane są surfaktanty specjalistyczne wymaga od producentów opracowywania coraz bardziej innowacyjnych,

wydajnych i specjalistycznych rozwiązań chemicznych. Producenci zaangażowani w wytwarzanie tej kategorii surfaktantów muszą inwestować w działalność badawczo-rozwojową, nowe technologie oraz innowacyjne rozwiązania procesowe, by nadążyć za dynamicznym rozwojem przemysłu i jego potrzebami w zakresie specjalistycznych i zrównoważonych surowców chemicznych.

Spółka w swoich działaniach wdrożeniowych i sprzedażowych skupia się na produktach specjalistycznych dla takich branż jak czyszczenie przemysłowe, przemysł budowlany, dodatki do farb i lakierów, środki smarowe i płyny funkcyjne, przemysł papierniczy i spożywczy oraz farmaceutyczny. Są to główne kierunki rozwoju w obrębie zastosowań przemysłowych, które Spółka nadal będzie konsekwentnie rozwijać. Do zwiększenia udziału w wyżej wymienionych rynkach przyczyniło się także oddanie w 2021 roku inwestycji w instalację oksyalkilatów, Z kolei inwestycja w instalację pilotażową surfaktantów anionowych umożliwiła wprowadzenie do oferty nowych, specjalistycznych produktów z tej grupy. Podobnie jak dla przemysłu kosmetycznego i produkcji detergentów, tak również dla zastosowań przemysłowych istotnym krokiem w kierunku dalszego rozwoju jest budowa drugiego ciągu produkcyjnego surfaktantów niejonowych, który Spółka finalizuje w Płocku. Umożliwi on dalszy rozwój sprzedaży gamy wyrobów produkowanych do tej pory w mniejszej skali w zakładzie w Brzegu Dolnym.

Działania w zakresie sprzedaży produktów specjalistycznych podejmuje również spółka PCC Chemax, a jej aktywność na rynku amerykańskim skupia się między innymi na rozwijaniu wspólnie z PCC EXOL rynku środków do obróbki metalu, czyszczenia przemysłowego oraz dodatków do tworzyw sztucznych. Jednocześnie udział produktów masowych w ofercie PCC EXOL jest nadal istotny. Dają one Spółce możliwość posiadania komplementarnego portfolio, a także pozwalają optymalizować koszty produkcji poprzez efektywne wykorzystanie potencjału produkcyjnego. Stąd też Spółka stale dąży do poprawy rentowności tej grupy produktów, w tym głównie poprzez dywersyfikację źródeł surowców, optymalizację procesów zakupowych, a także synergiję surowcową w obrębie Grupy PCC.

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

5.1.2 Surfaktanty do zastosowań w kosmetykach i detergentach

Surfaktanty do zastosowań w kosmetykach i detergentach to podstawowe składniki aktywne tej gamy wyrobów. Stosowane są one na szeroką skalę i generują większą część przychodów Grupy. Proces produkcyjny tej grupy wyrobów charakteryzuje się powtarzalnością, według ściśle określonego schematu technologicznego i wymagań jakościowych. W sprzedaży tych produktów kluczową rolę odgrywa cena i powtarzalna jakość oraz terminowość i szybkość dostaw. Większość tych wyrobów należy do grupy produktów o niższej marżowości. Ich cena uzależniona jest w dużej mierze od cen surowców. Odbiorcami produktów masowych są głównie producenci chemii gospodarczej, środków higieny osobistej oraz preparatów do czyszczenia przemysłowego. Rynek ten jest zdominowany przez duże międzynarodowe koncerny, posiadające zasoby i kompetencje do wyznaczania trendów i kształtowania świadomości konsumentów. Do globalnych koncernów obecnych na polskim rynku można zaliczyć: Unilever, RB Polska, Henkel, Procter & Gamble, McBride, L'Oreal, Avon, Cetes Cosmetics (Oriflame), Colgate - Palmolive oraz PZ Cussons. Kluczowymi producentami lokalnymi są m.in. Gold Drop, Inco Veritas, Ziąja, Oceanic, Joanna czy Dr Irena Eris.

Najważniejsze właściwości surfaktantów stosowanych w kosmetykach i detergentach to:

- funkcja detergencyjna (usuwanie zabrudzeń),
- doskonała pianotwórczość i zwilżalność,
- zdolność budowania lepkości formulacji,
- zdolność solubilizacji (zwiększanie rozpuszczalności substancji),
- właściwości emulgujące (np. łączenie oleju z wodą),
- współdziałanie z innymi rodzajami surfaktantów,
- wysoka biodegradowalność (rozkład surfaktantów w środowisku),
- właściwości dyspergujące (rozpraszanie cząstek stałych w cieczy i ich stabilizowanie),
- właściwości antyelektrostatyczne (zmiękczające, usuwanie ładunku z tkanin),
- właściwości kondycjonujące (pozostawiające warstwę ochronną na skórze, głównie w płynach do naczyń i produktach higieny osobistej),
- właściwości higroskopijne (wiążące wodę, nawadniające).

Najważniejsze zastosowania surfaktantów jako składników kosmetykach i detergentów to:

- składniki płynnych i proszkowych formulacji piorących, myjących i czyszczących w wyrobach chemii gospodarczej,
- składniki środków higieny osobistej – szampony, żele pod prysznic, płyny do kąpieli, preparaty do higieny jamy ustnej itp.,
- składniki wspomagające w kosmetykach białych i kolorowych (jako emulgatory),
- główne składniki płynów zmiękczających do płukania tkanin,
- składniki aktywne preparatów kondycjonujących do pielęgnacji włosów,
- preparaty do czyszczenia twardych powierzchni oraz o działaniu bakteriostatycznym.

Wpływ regulacji i zwiększające się oczekiwania klientów wymagają od producentów podnoszenia jakości produkowanych wyrobów. Stąd też działania Spółki w zakresie rozszerzania portfolio surfaktantów do produkcji kosmetyków i detergentów o specjalistyczne i wysokomarżowe produkty, delikatne dla skóry, które pozycjonują Spółkę jako nowoczesnego i innowacyjnego dostawcę rozwiązań w zakresie chemii kosmetycznej. Do takich produktów należą głównie łagodne surfaktanty na bazie surowców naturalnych m.in. sole amonowe, sole magnezowe i cynkowe, betainy czy sarkozyniany. Innowacyjność tej klasy związków polega głównie na zastosowaniu naturalnych komponentów w procesie produkcji, co warunkuje ich delikatność, wysoką biodegradowalność i niski profil toksykologiczny. Wszystkie te aspekty przekładają się na łagodne działanie, przy jednoczesnym zachowaniu najlepszych parametrów użytkowych produktów finalnych. Zarówno sole amonowe, betainy, jak i sarkozyniany wpisują się w coraz popularniejszy na świecie trend rozwijania i produkowania kosmetyków naturalnych i ekologicznych.

Poprzez inwestycję w drugą instalację produkcyjną w Płocku Spółka będzie miała możliwość dalszego rozwoju sprzedaży surfaktantów niejonowych w zastosowaniach w detergentach i kosmetykach oraz wprowadzania na większą skalę grup produktowych produkowanych do tej pory w mniejszej skali w zakładzie produkcyjnym w Brzegu Dolnym.

5.2 Otoczenie rynkowe

5.2.1 Kluczowe czynniki makroekonomiczne

Na działalność Grupy PCC EXOL, w tym także w kolejnych okresach, poza czynnikami opisanymi wcześniej wpływać będą między innymi poniższe aspekty, jak również dynamika i kierunki rozwoju rynków, na których działa Grupa, działania konkurencji czy regulacje prawne.

W wyniku bezpośrednich i pośrednich skutków wojny w Ukrainie oraz eskalacji konfliktu na Bliskim Wschodzie, mogą być zakłócone między innymi łańcuchy dostaw. Sytuacja ta może mieć przełożenie na ceny surowców w Europie i na świecie.

Sytuacja w Ukrainie oraz na Bliskim Wschodzie może mieć wpływ na logistykę dostaw i wysyłki realizowane w tamtym kierunku.

Równolegle wojna w Ukrainie i eskalacja konfliktu na Bliskim Wschodzie może mieć wpływ na rynki finansowe i wpływa na dużą dynamikę zmian kursów walut.

W związku z wojną w Ukrainie na całym świecie wzrosło także ryzyko cyberataków i dezinformacji.

W rejonach zaangażowanych w konflikt Grupa PCC EXOL nie posiada inwestycji i jednostek zależnych.

Grupie bardzo trudno jest przewidzieć, w jaki sposób zaistniały kryzys może mieć przełożenie na jej działalność w przyszłości.

Okres ostatnich lat pokazał, że Grupa poradziła sobie w zmiennym i niepewnym środowisku. Z uwagą analizowana jest bieżąca sytuacja i dokładane są wszelkie starania tak, aby spełnić oczekiwania Interesariuszy Grupy.

Wojna w Ukrainie przekłada się negatywnie na notowania walut poprzez reakcję rynku, który to podwyższa premię za ryzyko trzymania walut krajów w sąsiedztwie konfliktu zbrojnego. Tuż po wybuchu wojny w szczycie osłabienia, kurs EUR/PLN wyniósł około 4,9, jednak potem doszło do szybkiej korekty i spadku kursu. Polski złoty nie był wyjątkiem wśród innych walut regionu. W ubiegłym roku kurs złotego oscylował w okolicach 4,30 ze średnim odchyleniem w okolicach 0,05, jednak od listopada 2024 roku zaczął spadać i obecnie kształtuje się w przedziale 4,15–4,20. Spółka nie ma wpływu na ryzyka kursowe. Trzeba mieć na uwadze, że w związku z trwającą wojną w Ukrainie, wahania kursów walut w nadchodzącym czasie mogą być nieprzewidywalne, a zarazem bardzo duże.

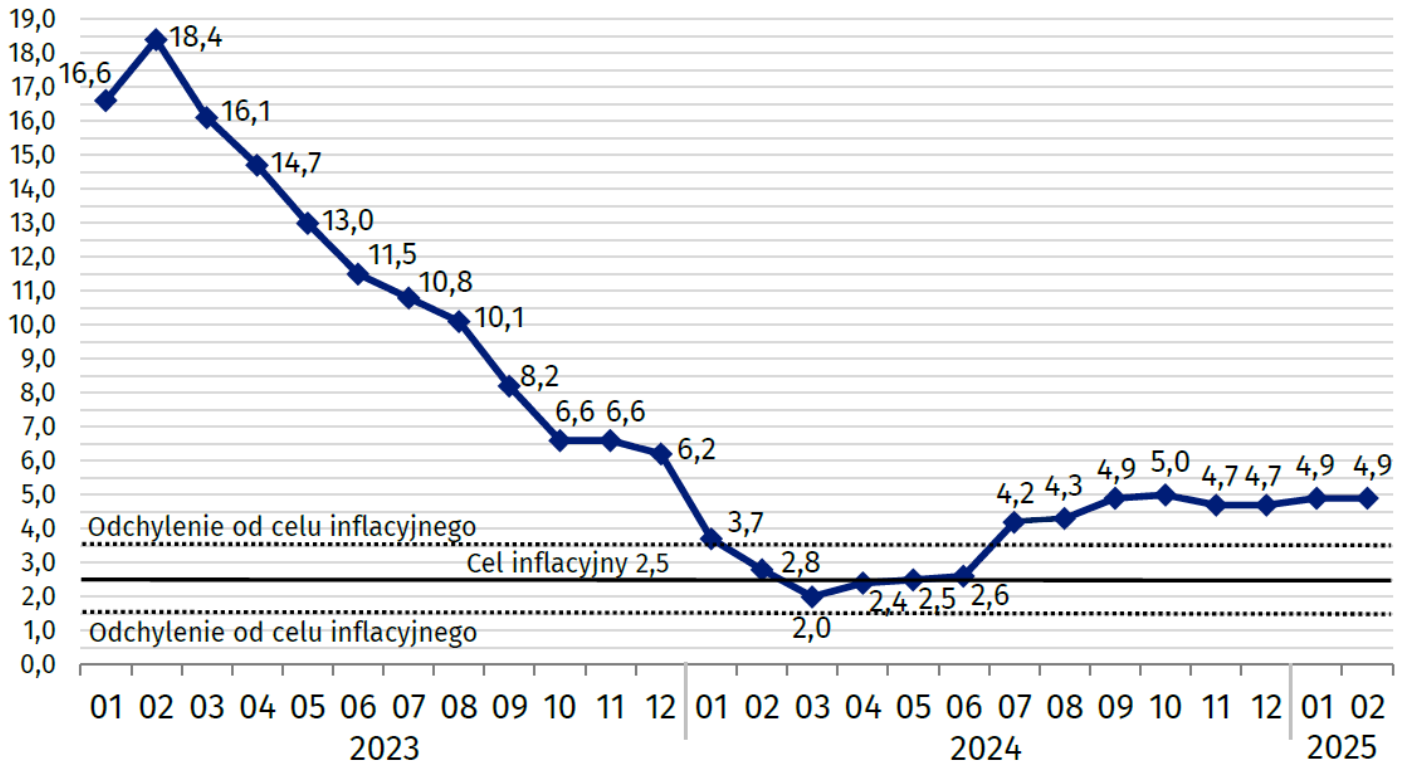
Sytuacja makroekonomiczna w Polsce i poza jej granicami

Na sytuację w Polsce istotny wpływ mają: stopa wzrostu PKB, poziom inflacji oraz wysokość stóp procentowych.

Według opracowania GUS „Produkt krajowy brutto w 2024 r. – szacunek wstępny” opublikowanego 30 stycznia 2024 roku, „produkt krajowy brutto (PKB) w 2024 r. był realnie wyższy o 2,9% w porównaniu z 2023 r., wobec wzrostu o 0,1% w 2023 r. (w cenach stałych roku poprzedniego)”. Szacunki GUS pokazują, że na wzrost PKB w 2024 roku wpłynął realny wzrost popytu krajowego o 4,1% w porównaniu z 2023 r., w którym zanotowano spadek o 3,1%. Zgodnie z wyżej wymienionym opracowaniem GUS spożycie ogółem w 2024 r. zwiększyło się realnie o 4,0%, w tym spożycie w sektorze gospodarstw domowych o 3,1% (w 2023 r. zanotowano odpowiednio wzrost o 0,7% oraz spadek o 0,3%). Natomiast nakłady brutto na środki trwałe w 2024 r. w porównaniu z rokiem poprzednim wzrosły o 1,3% (wobec wzrostu o 12,6% w 2023 r.).

Zgodnie z ostatnią publikacją Narodowego Banku Polskiego z 14 marca 2025 r. „Projekcja inflacji i wzrostu gospodarczego Narodowego Banku Polskiego na podstawie modelu NECMOD”, prawdopodobnie tempo wzrostu PKB w całym 2024 roku wyniosło 2,9%. Względem ostatniej publikacji z listopada 2024 r., prognoza wzrostu gospodarczego w roku 2024 została podwyższona z wcześniej prognozowanego poziomu wzrostu 2,7%. Jednocześnie NBP prognozuje wzrost PKB w 2025 roku na poziomie 3,7% oraz w 2026 roku na poziomie 2,9% rok do roku. W porównaniu z poprzednią publikacją z listopada 2024 roku, prognozowany był niższy wzrost PKB – w 2025 roku na poziomie 3,4% i w 2026 roku na poziomie 2,8%. Zgodnie z tą samą publikacją wzrost PKB w 2027 roku ma wynieść 2,3%. Zgodnie z publikacją czynniki, które w najbliższych latach będą oddziaływać na krajową koniunkturę to m.in. „silny wzrost napływu funduszy unijnych w 2025 r. w ramach perspektywy finansowej 2021–2027 oraz Krajowego Planu Odbudowy”, „ograniczony popyt zagraniczny – umiarkowane ożywienie w strefie euro, w szczególności stagnacja gospodarki niemieckiej” oraz „wzrost wydatków związanych z trwającą transformacją energetyczną polskiej gospodarki”.

Zmiany cen towarów i usług konsumpcyjnych w stosunku do analogicznego okresu roku poprzedniego (w%)



Źródło danych: GUS.

Zgodnie z publikacją GUS z 14 marca 2025 r. „Wskaźniki cen towarów i usług konsumpcyjnych w lutym 2025 r.” ceny towarów i usług konsumpcyjnych w lutym 2025 r. w porównaniu z analogicznym miesiącem ubiegłego roku wzrosły o 4,9% (przy wzroście cen usług – o 6,6% i towarów – o 4,3%). W stosunku do poprzedniego miesiąca (stycznia 2025 r.) ceny towarów i usług wzrosły o 0,3% (w tym usług – o 0,8% i towarów – o 0,2%). Jest to poziom wyższy niż założone pasmo celu inflacyjnego NBP. Z pośród poszczególnych grup towarów i usług żywność i napoje bezalkoholowe odnotowały wzrost r/r o 6,2%, użytkowanie mieszkania lub domu i nośniki energii wzrosły r/r o 10,7%, a transport spadł r/r o 2,5%.

W najbliższych latach inflacja CPI (consumer price-index – indeks zmiany cen towarów i usług konsumpcyjnych), według „Projekcji inflacji i wzrostu gospodarczego Narodowego Banku Polskiego na podstawie modelu NECMOD” z 14 marca 2025 r., powinna kształtować się powyżej celu inflacyjnego NBP wynoszącego 2,5%. Zgodnie ze wspomnianą wyżej publikacją Narodowego Banku Polskiego, szacunkowa inflacja CPI prawdopodobnie wyniosła w 2024 r. 3,6%, w porównaniu do poziomu 11,4% w 2023 roku. W 2025 r. ma wynieść 4,9%, a w 2026 r. 3,4%. Jest to zmiana prognozy dla lat 2025 i 2026 w porównaniu do poprzedniej projekcji z listopada 2024, gdzie prognozowano dla tych lat inflację odpowiednio na poziomie

5,6% i 2,7%. Zgodnie z tą samą publikacją inflacja CPI w 2027 roku ma wynieść dokładnie tyle co cel inflacyjny – 2,5%. Zgodnie z publikacją, na ścieżkę inflacji w horyzoncie projekcji wpływać będzie m.in. „działania regulacyjne w zakresie cen nośników energii”, „wzrost aktywności na wyroby tytoniowe” oraz „słabnące tempo wzrostu wynagrodzeń”.

Należy pamiętać, że wszystkie prognozy obarczone są ryzykiem, a biorąc pod uwagę toczącą się wojnę w Ukrainie oraz sytuację geopolityczną, istnieje ryzyko niezrealizowania się prognoz w kolejnych okresach.

Zgodnie z ostatnim komunikatem Rady Polityki Pieniężnej (RPP) w dniach 11-12 marca 2025 r.:

„W IV kw. 2024 r. roczna dynamika PKB w strefie euro przyspieszyła, przy czym w Niemczech była nieznacznie ujemna. Natomiast w Stanach Zjednoczonych roczne tempo wzrostu aktywności gospodarczej w IV kw. 2024 r. było zbliżone do wieloletniej średniej. Inflacja w największych gospodarkach rozwiniętych kształtuje się nieco powyżej celów inflacyjnych banków centralnych głównie wskutek podwyższonej inflacji bazowej, w tym dynamiki cen usług. Perspektywy aktywności i inflacji na świecie obarczone są niepewnością, w tym w związku ze zmianami polityki handlowej.

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

W Polsce wzrost PKB w IV kw. 2024 r. – według wstępnego szacunku GUS – przyspieszył do 3,2% r/r (wobec 2,7% r/r w III kw.). Jednocześnie przyspieszył wzrost popytu krajowego (do 4,8% r/r), w tym konsumpcyjnego. W styczniu br. wyraźnie wzrosły roczne dynamiki sprzedaży detalicznej i produkcji budowlano-montażowej, natomiast dynamika produkcji przemysłowej była ujemna. Na rynku pracy utrzymuje się niskie bezrobocie i wysoka liczba pracujących, choć zatrudnienie w sektorze przedsiębiorstw w styczniu 2025 r. było niższe niż rok wcześniej. Jednocześnie dynamika wynagrodzeń nadal kształtuje się na wysokim poziomie. Według wstępnych danych GUS roczny wskaźnik inflacji CPI w styczniu 2025 r. wzrósł do 5,3%. Do wzrostu inflacji istotnie powyżej celu NBP od połowy 2024 r. przyczyniły się głównie dokonane podwyżki administrowanych cen energii – w tym przede wszystkim częściowe odmrożenie cen nośników energii od lipca 2024 r. oraz podwyższenie taryf na dystrybucję gazu ziemnego od stycznia 2025 r. – a także, choć w mniejszym stopniu, wyższa roczna dynamika cen żywności i napojów bezalkoholowych. Jednocześnie podwyższona jest także inflacja bazowa, głównie ze względu na szybki wzrost cen usług, w tym w związku z wysoką dynamiką wynagrodzeń.

Rada zapoznała się z wynikami marcowej projekcji inflacji i PKB z modelu NECMOD. Zgodnie z projekcją – przygotowaną przy założeniu niezmiennych stóp procentowych NBP oraz uwzględniającą dane dostępne do 27 lutego 2025 r. – roczna dynamika cen znajdzie się z 50-procentowym prawdopodobieństwem w przedziale 4,1 – 5,7% w 2025 r. (wobec 4,2 – 6,6% w projekcji z listopada 2024 r.), 2,0 – 4,8% w 2026 r. (wobec 1,4 – 4,1%) oraz 1,1 – 3,9% w 2027 r. Z kolei roczne tempo wzrostu PKB według projekcji znajdzie się z 50-procentowym prawdopodobieństwem w przedziale 2,9 – 4,6% w 2025 r. (wobec 2,4 – 4,3% w projekcji z listopada 2024 r.), 1,9 – 4,0% w 2026 r. (wobec 1,7 – 4,0%) oraz 1,1 – 3,5% w 2027 r. W ocenie Rady w bieżącym roku inflacja będzie wyraźnie wyższa od celu inflacyjnego NBP, do czego przyczynią się efekty wcześniejszego wzrostu cen energii, wzrosty stawek akcyzy i cen usług administrowanych, a także dalsze odmrożenie cen energii w II połowie 2025 r. W najbliższych kwartałach podwyższona pozostanie prawdopodobnie także inflacja bazowa, w warunkach dalszego ożywienia gospodarczego, przy wyraźnym wzroście popytu krajowego.

W średnim okresie – przy obecnym poziomie stóp procentowych NBP oraz w warunkach oczekiwanego stopniowego obniżania się dynamiki płac – inflacja powinna powrócić do celu NBP. Czynnikiem niepewności pozostaje wpływ podwyższonej inflacji na oczekiwania inflacyjne i presję płacową, zwłaszcza w warunkach rosnącego popytu i niskiego bezrobocia. Na kształtowanie się inflacji w średnim okresie będą miały także wpływ dalsze działania w zakresie polityki fiskalnej i regulacyjnej.”

Rada Polityki Pieniężnej na posiedzeniu w dniach 11–12 marca 2025 r. podjęła decyzję o utrzymaniu stóp procentowych NBP na niezmiennym poziomie, które zostały obniżone i ustalone na tym poziomie na posiedzeniu w dniach 3–4 października 2023 r. na następujących poziomach:

- stopa referencyjna 5,75%;
- stopa lombardowa 6,25%;
- stopa depozytowa 5,25%;
- stopa redyskontowa weksli 5,80%;
- stopa dyskontowa weksli 5,85%.

Jednocześnie stopa rezerwy obowiązkowej, począwszy od decyzji z posiedzenia Rady Polityki Pieniężnej z dnia 8 lutego 2022 r., nadal wynosi 3,5%.

Podwyższony poziom stóp procentowych w 2024 roku wpłynął na wyniki finansowe Grupy poprzez zwiększenie oprocentowania finansowania opartego na zmiennej stopie procentowej.

Grupa wykorzystuje różne formy finansowania zewnętrznego m.in. w postaci leasingów, kredytów i pożyczek opartych na zmiennej lub stałej stopie procentowej, jak i obligacji, bazujących na stałym i zmiennym oprocentowaniu. Dzięki zróżnicowanym formom finansowania oraz dążeniu do wydłużania okresów zapadalności, Grupa stara się równoważyć strukturę finansowania oraz zapewnić maksymalne bezpieczeństwo finansowania kapitałem dłużnym. Jednocześnie Spółka nie wyklucza wykupów obligacji we wcześniejszych terminach niż te przewidziane w emisji oraz nowych emisji.

Struktura sprzedaży Grupy charakteryzuje się znacznym udziałem sprzedaży eksportowej. Stąd też wyniki finansowe GK PCC EXOL w istotnej mierze uzależnione są od sytuacji makroekonomicznej, nie tylko w Polsce, ale i na rynkach zagranicznych.

Wyniki sprzedaży są również uzależnione od kursów wymiany PLN do EUR i USD, walut w których realizowana jest wymiana handlowa zarówno od strony sprzedaży eksportowej, jak i zakupu podstawowych surowców produkcyjnych. Grupa posiada część wpływów w walucie obcej, a także część wypływów w związku z nabywanymi materiałami i usługami następującymi w walucie obcej, przez co część przepływów jest naturalnie zabezpieczona przed ryzykiem kursu walutowego, poprzez kompensację.

Kształtowanie się cen głównych surowców ma wpływ na koszty wytworzenia produktów, a w związku z tym i osiągnane wyniki finansowe. Grupa PCC EXOL, aby ograniczyć ryzyko wzrostu cen surowców, w miarę możliwości dywersyfikuje swoich dostawców. W pewnym stopniu Grupa jest także w stanie przenieść na odbiorców część tego ryzyka poprzez zmiany cen oferowanych produktów tak, aby podążyły za wzrostem cen głównych surowców.

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

Zarówno na kursy wymiany walut jak i kształtowanie cen głównych surowców mogą mieć wpływ trwająca wojna w Ukrainie oraz konflikt na Bliskim Wschodzie. Rozwój zagrożeń, a także podejmowane działania mające na celu eliminację ich skutków, będą mieć kluczowy wpływ na sytuację makroekonomiczną w Polsce i poza jej granicami.

Kontynuacja realizacji planowanych celów strategicznych Grupy

Wśród czynników wewnętrznych mających istotny wpływ na rozwój przedsiębiorstwa Spółka definiuje m.in. kontynuację realizacji planowanych celów strategicznych Grupy, terminową realizację planów inwestycyjnych czy rozbudowę działu badawczo-rozwojowego.

Grupa konsekwentnie realizuje przyjętą strategię rozwoju wysokomarżowych produktów specjalistycznych, przede wszystkim poprzez wsparcie grupy produktowej do zastosowań przemysłowych. Kładzie też nacisk na zwiększanie rentowności produktów masowych. Poprzez takie działania umacnia swoją pozycję na obsługiwanych rynkach a także rozwija sprzedaż na nowych rynkach zagranicznych. Z kolei rozwój bazy badawczo-rozwojowej ma na celu zwiększanie potencjału Spółki w zakresie możliwości i tempa opracowywania oraz wdrażania nowych produktów.

Realizacja planów inwestycyjnych, w szczególności związanych z rozszerzeniem istniejących i budową nowych

5.2.2 Rynek środków powierzchniowo czynnych

Rynek surfaktantów jest ważnym sektorem gospodarki w Polsce i na świecie, ze względu na niezwykle szerokie zastosowanie tych związków chemicznych w wielu dziedzinach przemysłu. Wpływają one na poprawę jakości życia, a także umożliwiają zwiększenie efektywności produkcji z wykorzystaniem surowców pochodzących ze zrównoważonych źródeł. Rynek ten stanowi jeden z najbardziej perspektywicznych i zaawansowanych technologicznie obszarów przemysłu chemicznego.

W dalszym ciągu pozostaje on domeną firm z najbardziej rozwiniętych gospodarczo regionów świata. Od lat przewagę w tej dziedzinie ma Europa Zachodnia, choć trend ten stopniowo zmienia się w kierunku Azji. O pozycji branży surfaktantów decyduje fakt, iż jest to działalność technologicznie dość skomplikowana. Wymaga posiadania specyficznego know-how oraz dużych nakładów na inwestycje w nowoczesne technologie, pozwalające na wdrażanie innowacji. Odbiorcy branży surfaktantów to z reguły przedstawiciele różnych sektorów przemysłowych, zarówno tych dojrzałych, stabilnych jak i charakteryzujących się potencjałem rozwoju. Rynek surfaktantów tworzy dziś kilkudziesięciu czołowych producentów, a o sukcesie w branży decydują przede wszystkim integracja surowcowa, silne zaplecze B+R, korzystanie z nowych i wydajnych technologii

instalacji produkcyjnych, w tym z inwestycją budowy nowego uniwersalnego zakładu w Brzegu Dolnym, realizowaną przez spółkę PCC BD, której współnikami są PCC Rokita i PCC EXOL, obie posiadające po 50% udziałów, ma kluczowy wpływ na pozycję konkurencyjną, dynamikę rozwoju i rentowność działalności spółek Grupy PCC EXOL. Spośród wszystkich możliwości inwestycyjnych Grupa starannie wybiera te, które charakteryzują się odpowiednim poziomem opłacalności oraz pozwolą w długim terminie na zwiększenie wartości spółek wchodzących w skład Grupy PCC EXOL. Podejmując decyzje inwestycyjne Grupa uwzględnia bieżące możliwości finansowania projektów. Wykorzystuje z jednej strony korzyści wynikające z dźwigni finansowej, pamiętając jednocześnie o zachowaniu bezpiecznego poziomu zadłużenia. Więcej na temat prowadzonej inwestycji zawarte jest w punkcie 2.2 niniejszego sprawozdania.

Obecnie ma miejsce bardzo wymagające otoczenie Grupy, w tym mogące mieć wpływ na prowadzenie projektów inwestycyjnych.

Ze względu na toczącą się wojnę w Ukrainie oraz eskalację konfliktu na Bliskim Wschodzie, Grupie bardzo trudno jest przewidzieć, w jaki sposób zaistniały kryzys może mieć przełożenie na jej działalność w przyszłości, w szczególności na inwestycje.

produkcji, multifunkcjonalność produktów oraz dostosowywanie oferty do indywidualnych potrzeb klientów.

Branża środków powierzchniowo czynnych jest stosunkowo odporna na zmieniające się cykle koniunkturalne, co rzutuje na jej względną stabilność na tle wielu innych gałęzi przemysłu czy nawet obszarów sektora chemicznego.

Jednym z głównych motorów rozwoju rynku surfaktantów jest rosnący popyt na kosmetyki i detergenty wytwarzane na bazie surfaktantów ekologicznych. Trend ten nabiera w ostatnich latach na sile i rynek przyjaznych środowisku surfaktantów jest silnie rozwijającą się częścią rynku. Spółka spodziewa się dalszego rozwoju tego segmentu w kolejnych latach. Rozwój rynku surfaktantów ekologicznych dotyczy:

- surfaktantów o obniżonym śladzie węglowym (obniżoną emisją CO₂ do atmosfery)
- tzw. bio-surfaktantów - wyrobów otrzymywanych w procesach bio-fermentacyjnych,
- zastępowaniu w procesie produkcji surfaktantów surowców petrochemicznych surowcami odnawialnymi,
- rozwoju surfaktantów o obniżonym wpływie na zdrowie człowieka i środowisko.

Powyższe trendy są coraz bardziej widoczne na rynku, co widać chociażby po nowych inwestycjach liderów rynkowych

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

w produkcję ekologicznych surfaktantów lub w zastępowanie surowców petrochemicznych.

Ponadto badania rynkowe dotąd podawały, że globalny rynek surfaktantów ma przed sobą dobre perspektywy rozwoju.

Potwierdzają to analizy rynkowe prowadzone przez PCC w oparciu o źródła pierwotne (tj. bezpośrednie wywiady z obecnymi klientami i innymi przedstawicielami branży). Wskazują one na znacznie bardziej rosnący popyt, zwłaszcza w branży detergentów, środków higieny osobistej i w branży budowlanej. Jednakże należy zaznaczyć, że rosnący popyt na surfaktanty wymaga jednocześnie utrzymania atrakcyjności oferty producentów europejskich. Natomiast istotnym trendem w 2024 roku była rosnąca konkurencyjność azjatyckich producentów surfaktantów, głównie z Chin i Indii. Dostawcy z tych kierunków są coraz bardziej rozpoznawalni na globalnym rynku, oferując dobrą jakość wyrobów i atrakcyjne ceny.

Rynek surfaktantów w Europie

Produkcja surfaktantów stanowi od lat domenę producentów zachodnioeuropejskich. W ostatnich latach jednostki produkcyjne zlokalizowane w Europie Zachodniej są przejmowane przez firmy azjatyckie, dla których taka strategia jest naturalnym przedłużeniem łańcucha dostaw dla produkowanych przez nie oleochemikaliów. Ponadto rosnące koszty produkcji w Europie powodują, że rynek europejski staje się także coraz bardziej atrakcyjny dla gotowych surfaktantów pochodzenia azjatyckiego. Sytuacja taka miała miejsce także w 2024 roku kiedy to nastąpił wzrost konkurencyjności ze strony producentów azjatyckich, na co wpływ miały utrzymujące się wysokie ceny w Europie. Na sytuację importową w kolejnych okresach będą miały wpływ takie czynniki jak poziom cen surfaktantów w Europie oraz ewentualne utrudnienia logistyczne mające wpływ na import towarów z Azji. Obecnie zmiany legislacyjne przygotowane przez Komisję Europejską, które dotyczą zakazu importu surowców z regionów wylesianych – tzw. rozporządzenie EUDR, nie chronią rynku europejskiego przez napływem gotowych surfaktantów lub gotowych detergentów i kosmetyków, których producenci mogą ten zakaz obchodzić. Zmiany te mają wejść w życie w 2026 roku i z pewnością będą miały wpływ na europejski rynek surfaktantów. Produkcja surfaktantów w Unii Europejskiej stanowi istotną część światowego wolumenu. Jednocześnie należy podkreślić, iż europejska produkcja jest najbardziej zaawansowaną technologicznie. Jednym z głównych motorów rozwoju unijnego rynku jest rosnący popyt na surfaktanty ekologiczne na bazie certyfikowanych surowców ze źródeł odnawialnych o wysokim indeksie naturalności.

Z opracowania firmy badawczej Fortune Business Insights (Wielkość rynku środków powierzchniowo czynnych, udział i analiza branży, (...) oraz prognoza regionalna, 2024-2032) wynika, że rynek europejski w ciągu ostatnich lat odnotowuje

znaczny wzrost, co jest podyktowane zwiększonym popytem ze strony m.in. branży higieny osobistej. Rozwijający się rynek detergentów również powinien mieć wpływ na wzrost rynku. Europejska produkcja środków powierzchniowo czynnych jest silnie skoncentrowana pod względem geograficznym. Zdecydowanym liderem i głównym producentem detergentów, środków czyszczących i innych produktów, które wykorzystują surfaktanty jako surowiec, są Niemcy, kraje Beneluxu i Włochy. Kolejne udziały w produkcji surfaktantów w Europie przypadają Francji i Hiszpanii.

Rynek surfaktantów w Polsce

Zgodnie z raportem rynkowym Market Study: Surfactants (4th edition), Ceresana 2025 przewiduje się, że w Polsce popyt na surfaktanty w kolejnych latach nadal będzie wykazywać trend wzrostowy.

Podstawowym obszarem zastosowania surfaktantów w Polsce jest branża chemii gospodarczej oraz kosmetyków (w tym środków higieny osobistej). Pozostałe branże wykorzystujące najwięcej środków powierzchniowo czynnych to: czyszczenie przemysłowe, przemysł tekstylny, przemysł farbiarski, przemysł tworzyw sztucznych oraz agrochemikalia, przemysł budowlany i metalurgiczny.

Strukturę rynku chemii gospodarczej w Polsce tworzą zarówno międzynarodowe koncerny, jak i wiele małych i średnich przedsiębiorstw.

Istnieje wiele czynników wpływających na atrakcyjność Polski jako regionu do prowadzenia działalności w obszarze chemii gospodarczej i kosmetyków. Jest to przede wszystkim wzrost popytu na rynku lokalnym, niskie koszty produkcji, centralne położenie wobec rynków Europy Zachodniej i Wschodniej oraz korzystne warunki biznesowe. W ciągu ostatnich kilku lat znaczenie Polski jako producenta detergentów i kosmetyków rośnie za sprawą zwiększania produkcji wyrobów typu private label oraz atrakcyjnemu środowisku prowadzenia działalności.

Według raportu „Kosmetyczna Polska. Raport o stanie branży kosmetycznej” autorstwa Polskiego Związku Przemysłu Kosmetycznego z lipca 2024 r. Polska z rynkiem detalicznym o wartości 5,2 mld euro jest piątym największym rynkiem kosmetycznym w Unii Europejskiej, ustępując Niemcom, Francji, Włochom i Hiszpanom. Ważną pozycję utrzymuje również, będąc już poza obszarem Unii Europejskiej, Wielka Brytania. Ponadto Polska staje się ważnym rynkiem pod względem konsumpcji surfaktantów ze względu na niższe koszty produkcji w porównaniu z wymienionymi powyżej krajami, co ma wpływać na przenoszenie produkcji z tych krajów do Polski.

Konkurencja

Grupa PCC EXOL dostarcza swoje produkty między innymi na rynek charakteryzujący się popytem kształtowanym przez ostatecznych konsumentów detergentów i środków higieny

w tys. zł jeśli nie podano inaczej

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

osobistej. Wyroby te stanowią dobra pierwszej potrzeby. Rosnąca liczba ludności powoduje stałe zwiększanie zapotrzebowania, zwłaszcza na produkty do higieny osobistej i artykuły gospodarstwa domowego, które są ważnymi segmentami zastosowań surfaktantów.

Rozwój technologii oraz wdrażanie innowacyjnych produktów w tych branżach sprzyja wzrostowi zapotrzebowania na specjalistyczne środki powierzchniowo czynne, projektowane i wytwarzane dla wymagających specjalizacji przemysłowych. Jest to niewątpliwie szansa dla takich producentów jak PCC EXOL, których istotną przewagą konkurencyjną jest elastyczność produkcji i zdolność do projektowania rozwiązań dedykowanych bardzo wąsko sprecyzowanym aplikacjom.

Na przestrzeni ostatnich dwóch dekad obraz sytuacji konkurencyjnej w światowej branży surfaktantów uległ dość poważnym zmianom. Jeszcze pod koniec ubiegłego stulecia branża miała regionalny charakter, a poszczególne rynki zdominowane były przez lokalnych dostawców. Dziś wiodącą rolę odgrywają firmy globalne, które od lat przejmują producentów lokalnych umacniając swoją pozycję w poszczególnych regionach.

W Europie wytwarzaniem środków powierzchniowo czynnych zajmuje się ok. 50 producentów. Do czołowych graczy zaliczają się duże, międzynarodowe i zintegrowane pionowo koncerny, dla których produkcja surfaktantów stanowi wprawdzie źródło niewielkiej części przychodów, ale jest ona też często wkomponowana w dłuższe łańcuchy produkcyjne, jako jedno z ich kluczowych ogniw.

Obecność w branży surfaktantów wymaga posiadania dość specyficznego know-how, co znajduje odzwierciedlenie w fakcie, iż w gronie najważniejszych przedstawicieli tego sektora na Starym Kontynencie dominują koncerny zachodnie, w tym m.in. niemiecki BASF, Clariant, Evonik, Sasol Olefins&Surfactants, Croda, Stepan, Solvay, Shell, producenci z kapitałem azjatyckim zlokalizowani w Europie Zachodniej - KLK Kolb, Ecogreen, Musim-Mas, Wilmar oraz spółka typu JV Sinarmas-Cepsa. Niektóre z wymienionych koncernów specjalizują się w wytwarzaniu surowców wykorzystywanych do produkcji surfaktantów np. tlenku etylenu czy alkoholi tłuszczowych.

W zakresie ogólnoświatowych trendów zauważalna staje się tendencja do przeprowadzania fuzji i akwizycji producentów. Do ostatnich należą między innymi sprzedaż części biznesu przez Solvay do spółki Verdant należącej do koncernu Samyang Group, przejęcie części firmy Croda przez Cargill a także przejęcie części udziałów firmy ERCA przez grupę Wilmar. Są to przede wszystkim procesy konsolidacji producentów surfaktantów bądź surowców wykorzystywanych do ich wytwarzania. W mniejszym stopniu do konsolidacji dochodzi pomiędzy producentami surfaktantów a producentami wyrobów finalnych (np. środków czystości). Na europejskim

rynku obserwuje się także zaostrzenie i poszerzenie zakresu regulacji w zakresie produkcji chemikaliów w kontekście ochrony zdrowia i środowiska naturalnego (między innymi przygotowywane do wdrożenia rozporządzenie EUDR). Istotnym aspektem jest polityka klimatyczna Unii Europejskiej, która powoduje podwyższenie kosztów produkcji co obniża konkurencyjność spółek europejskich.

Obok globalnych koncernów funkcjonuje również grupa mniejszych producentów, których działalność ma charakter bardziej regionalny. Jednym z nich jest PCC EXOL, który jest największym producentem tych wyrobów w Polsce, a także jednym z największych w Europie Środkowo-Wschodniej. Należy zaznaczyć, iż istotną przewagą konkurencyjną Spółki jest elastyczność produkcji, możliwa dzięki posiadaniu zróżnicowanej wielkości reaktorów, co pozwala na wytwarzanie wysoce specjalistycznych surfaktantów w małych partiach produkcyjnych. Ponadto, Spółka może płynnie zmieniać nie tylko wielkości partii produkcyjnych, ale i rodzaj produkowanych wyrobów, co stanowi istotną przewagę wobec globalnych producentów surfaktantów. Większość dużych koncernów chemicznych produkuje swoje wyroby na rozbudowanych i mało elastycznych instalacjach, dzięki czemu uzyskują ekonomiczne korzyści w przypadku dużych wolumenów. Jednak przebrojenie (zmiana instalacji w celu przygotowania do produkcji innego rodzaju produktu) oraz produkcja małych partii wyrobów na tych instalacjach jest bardzo utrudniona i nieefektywna ekonomicznie. W przypadku wyrobów specjalistycznych zwykle zaprojektowanych pod konkretnego klienta, operacje przezbierania instalacji są często wymagane, dlatego dysponowanie małą i elastyczną instalacją jest przewagą rynkową. Kolejnym atutem Spółki jest stale powiększająca się oferta produktowa, która zawiera już ponad 700 produktów, dzięki czemu możliwa jest kompleksowa obsługa klientów z różnych dziedzin.

Perspektywa rozwoju Spółki może być uzależniona od wpływu działań konkurencyjnych, szczególnie w zakresie inwestycji. Największym zagrożeniem dla Spółki są inwestycje w zdolności wytwórcze producentów surfaktantów zlokalizowane w promieniu około 1000 km od zakładu Spółki. W 2023 roku lider na rynku surfaktantów, niemiecka firma BASF, zrealizowała inwestycję w zakresie rozbudowy zakładu produkcyjnego w Antwerpii o kilkadziesiąt tysięcy ton produkcji surfaktantów.

Ponadto wkrótce nastąpi uruchomienie produkcji polioli polieterowych na Węgrzech przez firmę MOL, która zbudowała instalację do produkcji tlenku propylenu i polioli o nominalnych mocach produkcyjnych ok. 200 tys. ton każdego z tych produktów. Trudno oszacować czas realnego pojawienia się na rynku tego producenta z uwagi na kilkukrotnie przekładaną inaugurację, jednak zakłada się, iż nastąpi to w 2025 lub na początku 2026 roku. Pojawienie się

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

nowego producenta w Europie Środkowo-Wschodniej będzie miało istotny wpływ na sytuację rynkową.

5.2.3 Rynki surowców

Do strategicznych surowców kupowanych przez PCC EXOL należą petrochemikalia (tlenek etylenu), oleochemikalia (naturalne alkohole tłuszczowe i oleje) oraz alkohole syntetyczne.

W najbliższych okresach bieżącego roku, z punktu widzenia Grupy, sytuacja na rynku surowców może się pogorszyć. W obliczu rosnącej presji związanej z transformacją energetyczną i dążeniem do dekarbonizacji, europejscy producenci surowców zmuszeni są dostosować się do nowych wymogów regulacyjnych oraz inwestować w technologie bardziej przyjazne dla środowiska. Jednocześnie, biorąc pod uwagę trudności związane z sytuacją geopolityczną, w tym z wpływem nadal trwającej wojny w Ukrainie i zmniejszoną dostępnością taniego rosyjskiego gazu, niestabilną sytuacją na Bliskim Wschodzie oraz nową wojną cenową między Stanami Zjednoczonymi a Chinami w wyniku wdrażania polityki celnej USA, wpływ otoczenia makroekonomicznego może prowadzić do dalszej niestabilności cenowej. Z drugiej jednak strony sytuacja na rynku surowców może być lepsza niż w 2024 roku z powodu widocznego spowolnienia konsumpcji, wzrostu zapasów po stronie producentów oraz silnej presji cenowej ze strony konsumentów. Rynek jest jednak nadal dość niestabilny a ceny w wielu przypadkach wciąż mocno zróżnicowane.

Wpływ pandemii COVID-19 na Spółkę w 2024 roku był już nie widoczny, natomiast pojawiły się inne okoliczności znacząco utrudniające działalność operacyjną i lokalny przepływ surowców oraz produktów w postaci strajków w transporcie kolejowym oraz drogowym w Europie Zachodniej.

Tlenek etylenu

Strategia zakupowa PCC EXOL w zakresie zaopatrzenia w strategiczny surowiec, jakim jest tlenek etylenu, bazuje na długoterminowej współpracy z wiodącym dostawcą ORLEN S.A. (dalej: ORLEN) oraz na umowach krótkoterminowych z innymi kontrahentami. W przypadku krótkotrwałych postojów u głównego dostawcy Spółki, zachowanie ciągłości dostaw zapewnia dywersyfikacja źródeł zaopatrzenia. Obecnie spółki łączy umowa dostawy i odbioru tlenu etylenu zawarta w 2021 roku. Dostawy tlenu etylenu na podstawie tej umowy rozpoczęły się od 1 stycznia 2024 r., to jest bezpośrednio po wygaśnięciu uprzednio wiążącej Spółkę i ORLEN umowy z 2014 roku. Nowy okres dostaw wynosi 25 lat (2024-2048).

Część zakupów tlenu etylenu jest realizowana na potrzeby innej spółki z Grupy PCC – PCC Rokita, na podstawie zawartej w 2021 roku pomiędzy Spółką a PCC Rokita wieloletniej umowy o współpracy w zakresie dostaw tlenu etylenu. Dostawy do

Znaczny wzrost podaży bez odpowiednio wysokiego wzrostu popytu może spowodować spadek cen produktów a tym samym pogorszenie sytuacji finansowej Grupy PCC EXOL.

PCC Rokita na podstawie tej umowy rozpoczęły się od 1 stycznia 2024 i mają trwać do 31 grudnia 2048 roku. Umowa przewiduje zwiększanie dostaw tlenu etylenu wobec ilości dotychczas nabywanych przez PCC Rokita. Spółki PCC EXOL i PCC Rokita prowadzą *de facto* wspólne zakupy tego surowca, przy czym formalnie nabywcą od głównego dostawcy, spółki ORLEN, jest PCC EXOL.

Ceny tlenu etylenu są uzależnione od cen kontraktowych etylenu, przy czym istotny wpływ na poziom cen etylenu ma sytuacja na rynku ropy naftowej. Stąd też głównym elementem uzgodnionej formuły cenowej tlenu etylenu są notowania kontraktowe etylenu w Europie zachodniej. Taka metoda kalkulacji zapewnia utrzymanie poziomu cen surowca zgodnie z trendem rynkowym. W 2024 roku ceny etylenu były stabilne.

Alkohole tłuszczowe

Znaczna część surfaktantów wytwarzanych przez PCC EXOL jest produkowana na bazie alkoholi tłuszczowych, pochodzenia naturalnego. Są one produkowane z oleju z ziaren palmowych, oleju palmowego lub oleju kokosowego. Oleje te są surowcami naturalnymi, mniej lub bardziej przetworzonymi w całym łańcuchu dostaw, począwszy od plantacji, a skończywszy na licznych wyrobach gotowych, trafiających do końcowych użytkowników.

Ceny większości alkoholi naturalnych bazują na notowaniach CPKO (Crude Palm Kernel Oil / surowy olej z ziaren palmowych), publikowanych przez m.in. Malaysian Palm Oil Board (dalej: MPOB) oraz sytuacji podaży popytowej na rynku alkoholi. W 2024 roku ceny alkoholi naturalnych drastycznie wzrosły, co było wynikiem trzech czynników:

1. wzrost notowań CPKO na MPOB w okresie od stycznia 2024 r. do grudnia 2024 r. o 210% spowodowany znacznymi ograniczeniami w podaży;
2. globalne zakłócenia w łańcuchach dostaw oraz problemy logistyczne, które przełożyły się na zwiększone koszty transportu;
3. wzrost cen samych alkoholi na rynku europejskim w wyniku procesu implementacji nowej regulacji – rozporządzenia EUDR.

Zakupy alkoholi tłuszczowych w 2024 roku realizowane były na bazie kontraktu średniookresowego z jednym z dostawców pokrywającym około 50% potrzeb Spółki oraz na podstawie wielu kontraktów krótkoterminowych. Dostawcami tego surowca na potrzeby Spółki są głównie producenci z Europy Zachodniej, ale również z Azji Południowo-Wschodniej. Pozwala to na zachowanie bezpieczeństwa zakupowego

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

poprzez dywersyfikację źródeł dostaw oraz optymalizację kosztów surowców.

Drugą grupą alkoholi tłuszczowych używanych przez Spółkę do produkcji surfaktantów są alkohole syntetyczne. Liczba dostawców w tej grupie jest mocno ograniczona. Każdy z producentów posiada nieco inny produkt, co umacnia jego pozycję jako dostawcy i stwarza problemy we wdrażaniu zamienników. Sytuacja rynkowa alkoholi syntetycznych w Europie jest ściśle związana z dostępnością surowców petrochemicznych, takich jak etylen i propylen, które są kluczowe dla ich produkcji. Zmienność cen surowców, wysokie koszty energii, regulacje środowiskowe związane z redukcją emisji CO₂ oraz zakłócenia w łańcuchu dostaw mogą wpływać na ceny alkoholi syntetycznych, mimo relatywnie stabilnego popytu w sektorach chemicznym, farmaceutycznym i kosmetycznym. Jednakże w związku z regulacjami EUDR ich znaczenie oraz popyt rosną, co sprzyja dalszemu rozwojowi rynku, mimo wyzwań związanych z cenami, dostępnością surowców i koniecznością dostosowania się do regulacji proekologicznych.

Oleje naturalne

W produkcji środków powierzchniowo czynnych na szeroką skalę wykorzystuje się oleje naturalne i ich pochodne. Dostawy olejów naturalnych i ich pochodnych w 2024 roku realizowane były na bazie kontraktów krótkoterminowych, przy czym Spółka zużywa kilkanaście razy więcej alkoholi niż olejów.

5.2.4 Rynki sprzedaży

Głównym obszarem działalności handlowej Grupy ze względu na podział geograficzny jest teren Polski z ponad 49% udziałem w sprzedaży oraz kraje Europy Zachodniej z ponad 27% udziałem. Od kilku lat Spółka konsekwentnie wzmacnia swój udział na rynkach Europy Zachodniej – głównie na terenie Niemiec, Włoch, Francji, Wielkiej Brytanii, Szwajcarii i w krajach Beneluxu. Aby efektywniej i sprawniej obsługiwać te rynki, Spółka wprowadziła nowy model zespołu sprzedaży. W 2024 roku PCC EXOL wraz z PCC Rokita powołały do życia spółkę PCC Italy, która będzie obsługiwać i rozwijać sprzedaż wyrobów na rynku włoskim. Pozostała sprzedaż jest realizowana w obszarze Turcji, Ameryki Północnej, Bliskiego Wschodu i Afryki Północnej, Europy Środkowo-Wschodniej oraz Reszty Świata.

Największą część sprzedaży zagranicznej, tj. ponad 78%, wygenerowały w 2024 roku regiony Europy Zachodniej oraz Ameryki Północnej i Reszty Świata.

Największym odbiorcą zagranicznym jest rynek Europy Zachodniej, na który Grupa PCC EXOL dostarcza swoje produkty głównie do Niemiec, Włoch, Francji oraz Wielkiej Brytanii, z czego w samej Europie Zachodniej najistotniejszy wartościowo, ponad 37%, jest rynek niemiecki.

Dostawcami olejów i ich pochodnych na potrzeby Spółki były przede wszystkim firmy z Europy Zachodniej. Ceny olejów naturalnych bazują odpowiednio na notowaniach: CNO (Coconut Oil / olej kokosowy), PO (Palm Oil / olej palmowy) oraz PKO (Palm Kernel Oil / olej z ziaren palmowych).

W celu zachowania bezpieczeństwa zakupowego oraz uzyskania konkurencyjnych cen, PCC EXOL realizuje politykę dywersyfikacji źródeł zaopatrzenia.

Od 2014 roku PCC EXOL realizuje wytyczne organizacji RSPO (Roundtable on Sustainable Palm Oil). Oznacza to, że wykorzystywane do produkcji surowce na bazie palmy olejowej pochodzą także z certyfikowanych źródeł dostaw.

W 2024 roku PCC EXOL przeszedł certyfikację ISCC Plus (International Sustainability & Carbon Certification) i otrzymał certyfikat pozwalający na podążanie za potrzebami rynku oraz wykorzystywanie pochodnych biopaliw i surowców odnawialnych do produkcji surfaktantów (np. tlenek etylenu czy alkohole syntetyczne). ISCC Plus jest międzynarodowym systemem certyfikacji wszystkich zrównoważonych surowców, w tym biomasy rolniczej i leśnej oraz materiałów o obiegu zamkniętym. Wymaga pełnej identyfikowalności i jest weryfikowany przez niezależnych audytorów. Stanowi solidną podstawę do dobrowolnego wdrażania kryteriów zrównoważonego rozwoju w łańcuchach dostaw w branżach innych niż biopaliwa.

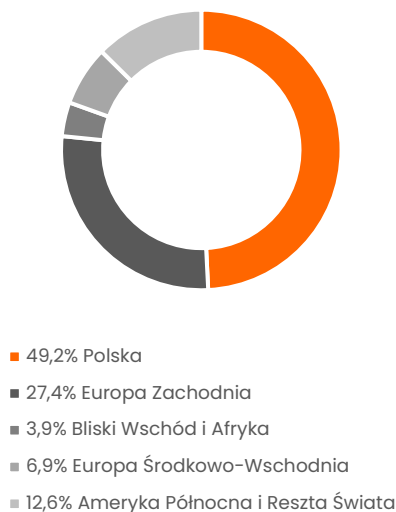
Regiony Bliskiego Wschodu i Afryki oraz Europy Środkowo-Wschodniej generują łącznie ponad 21% wartości sprzedaży zagranicznej w tym okresie.

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

Wykres 5 Przychody ze sprzedaży Grupy wg obszarów geograficznych w 2024 roku



Znaczną część sprzedaży Grupy PCC EXOL stanowią surfaktanty produkowane w większości na skalę masową. Ich odbiorcami są głównie producenci marek własnych oraz koncerny o profilu produkcji private label, działające w branży kosmetyków i detergentów.

Równolegle oferta produktowa PCC EXOL jak i PCC Chemax jest systematycznie rozbudowywana o nowe wyroby specjalistyczne, wykorzystywane w różnych aplikacjach przemysłowych. Ich odbiorcami są firmy zlokalizowane na całym świecie. Produkty specjalistyczne charakteryzują się mniejszą dostępnością na rynku. Wytwarza je niewielu producentów, często ukierunkowanych na produkcję małych partii w wąskich specjalizacjach przemysłowych.

W środkowo-wschodniej części Europy PCC EXOL jest wiodącym producentem kluczowych rozwiązań dla wielu branż, w tym branży produkcji detergentów i kosmetyków. Poprzez intensywny rozwój portfela produktów oraz inwestycje w rozbudowę zdolności produkcyjnych PCC EXOL jest postrzegany jako coraz bardziej znaczący lider rozwiązań specjalistycznych. Elastyczność produkcji specjalistycznych środków powierzchniowo czynnych oraz możliwość dostosowania ich parametrów do indywidualnych potrzeb klientów stanowi jedną z głównych, rynkowych przewag konkurencyjnych PCC EXOL. Spółka projektuje i wdraża do swojej oferty od kilku do kilkunastu nowych produktów rocznie. Są to często produkty tzw. tailor made, czyli szyte na miarę potrzeb odbiorców.

PCC EXOL buduje swoją pozycję już nie tylko jako producent pojedynczych substancji chemicznych, ale też jako partner handlowy posiadający w ofercie gotowe formułacje przemysłowe. Spółka, orientując się na indywidualne potrzeby klientów, poszukujących uniwersalnych i ekonomicznych składników formułacji, stale rozbudowuje swoje portfolio

produktowe, również o gotowe mieszaniny produktów bazowych, które rozwiązują określony problem technologiczny.

Oprócz branży kosmetyków i detergentów, produkty z oferty Grupy PCC EXOL znajdują odbiorców wśród firm działających w branży energetycznej, przemyśle wydobywczym, obróbce i czyszczeniu metali, przemyśle agrochemicznym, budownictwie, czyszczeniu przemysłowym, pożarnictwie, branży farb i lakierów, branży polimeryzacji emulsyjnej, myciu i czyszczeniu przemysłowym, w przemyśle celulozowo-papierniczym, w procesach uzdatniania wody czy też włókiennictwie i garbarstwie.

Istotną branżą, w której PCC EXOL rozwija swoje portfolio produktowe jest farmacja oraz rynek agrochemiczny. Spółka już pozyskała nowych klientów, z którymi współpracuje w zakresie dostaw dodatków do formułacji farmaceutycznych oraz agrochemicznych. Aby umocnić swoją obecność w tych branżach PCC EXOL wydzieliła osobne struktury, które zajmują się wsparciem tylko tych branż. Struktury te pozwalają na skoncentrowanie działań sprzedażowych i rozwojowych tylko na tych branżach oraz oferowanie kompleksowej oferty zbudowanej z produktów pochodzących z grupy PCC.

Obecność PCC EXOL na powyższych rynkach zarówno pod względem geograficznym jak i branżowym powinna w następnych latach rosnąć. Mają na to wpływ prowadzone przez Spółkę inwestycje – zarówno finalizowana inwestycja w rozbudowę zakładu produkcyjnego w Płocku jak i prowadzona w ramach spółki PCC BD inwestycja w rozbudowę zdolności produkcyjnych w Brzegu Dolnym. Dzięki tym inwestycjom Spółka będzie miała możliwość pozostania kluczowym dostawcą surfaktantów na rynku europejskim.

Dla Grupy PCC EXOL odbiorcą, z którym został przekroczony próg 10% rocznych przychodów ze sprzedaży ogółem i wynosi w tys. zł jeśli nie podano inaczej

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

blisko 14%, jest PCC Rokita, spółka z Grupy PCC SE. Obecnie spółki łączy umowa o współpracy z 2021 roku określająca warunki odsprzedaży tlenku etylenu przez PCC EXOL przez Spółkę od ORLEN. Na podstawie tej umowy dostawy są

realizowane od 1 stycznia 2024 do 31 grudnia 2048 roku. Umowa przewiduje zwiększanie dostaw tlenku etylenu wobec ilości dotychczas nabywanych przez PCC Rokita

6. SYTUACJA FINANSOWA GRUPY KAPITAŁOWEJ I SPÓŁKI

6.1 Najistotniejsze czynniki wpływające na wyniki finansowe

Rok 2024 był dla Grupy PCC EXOL mniej korzystny niż 2023. Zróżnicowana sytuacja makroekonomiczna i geopolityczna oraz trudniejsze warunki rynkowe spowodowały, że wyniki wypracowane przez Grupę PCC EXOL w 2024 roku były niższe niż w roku poprzednim. Dostępność chemikaliów, w tym także surfaktantów, była wysoka, przy jednoczesnym utrzymującym się niskim poziomie cen. Sytuacja ta miała bezpośrednie przełożenie na wypracowane wyniki Grupy.

Na wyniki finansowe Grupy PCC EXOL w 2024 roku, w odniesieniu do 2023 roku, miały wpływ przede wszystkim następujące czynniki:

- utrzymanie przychodów ze sprzedaży na porównywalnym poziomie, tj. 948,1 mln zł, na co złożyły się m. in.:
 - wyższe przychody ze sprzedaży produktów o 9,4 mln zł (tj. o 1,2% r/r), w efekcie wzrostu przychodów w grupie produktów do zastosowań przemysłowych o 45,4 mln zł (tj. o 12,8% r/r), który został częściowo skompensowany spadkiem przychodów w grupie produktów do zastosowań detergentach i kosmetykach – spadek o 36 mln zł (tj. o 8,4% r/r),
 - niższe przychody ze sprzedaży towarów i materiałów o 12,4 mln zł (tj. o 8,8% r/r), które są spowodowane przede wszystkim spadkiem ceny sprzedaży tlenu etylenu do spółki z Grupy PCC,
- wzrost poziomu kosztów własnych sprzedaży o 7,2 mln zł (tj. o 0,9% r/r), wynikający głównie ze wzrostu wolumenu sprzedaży,
 - wzrost kosztów sprzedaży o 4,6 mln zł (tj. o 9,8% r/r) głównie w wyniku wyższych kosztów świadczeń pracowniczych oraz kosztów usług obcych,
 - wzrost kosztów ogólnego zarządu o 2,2 mln zł (tj. o 3,9% r/r) wynikający przede wszystkim z wyższych kosztów świadczeń pracowniczych oraz kosztów usług obcych,
 - poprawa wyniku na pozostałej działalności operacyjnej Grupy o 5,7 mln zł, związana przede wszystkim z rozpoznanem głównie w Spółce PCC EXOL w 2024 roku straty z tytułu różnic kursowych, na poziomie 1,8 mln zł, gdzie w 2023 roku odnotowano stratę w wysokości 5,0 mln zł; w przypadku wyniku jednostkowego Spółki PCC EXOL niższa strata z tytułu różnic kursowych skompensowana została niższym poziomem dywidend otrzymanych w 2024 roku od spółek z Grupy PCC EXOL, przez co jednostkowy wynik na pozostałej działalności operacyjnej Spółki PCC EXOL uległ pogorszeniu o 1,7 mln zł, osiągając poziom 1,4 mln zł,
 - niższe o 0,6 mln zł (tj. 4,2% r/r) koszty finansowe w efekcie spadku poziomu stóp procentowych NBP w trzecim kwartale 2023 roku, który utrzymał się w całym 2024 roku,
 - niższy o 0,7 mln zł (tj. 117,5% r/r) udział w wyniku finansowym jednostek stowarzyszonych PCC EXOL Kimya, PCC Italy oraz PCC BD,
 - niższy o 1,7 mln zł podatek dochodowy w następstwie niższego zysku brutto, a także w wyniku ujęcia w kalkulacji podatku dochodowego ulgi na prace badawczo – rozwojowe.

Analogiczne czynniki wpłynęły również na wyniki Spółki PCC EXOL.

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

Wykres 6 Źródła kreacji zysku Grupy PCC EXOL w 2024 roku [mln zł]

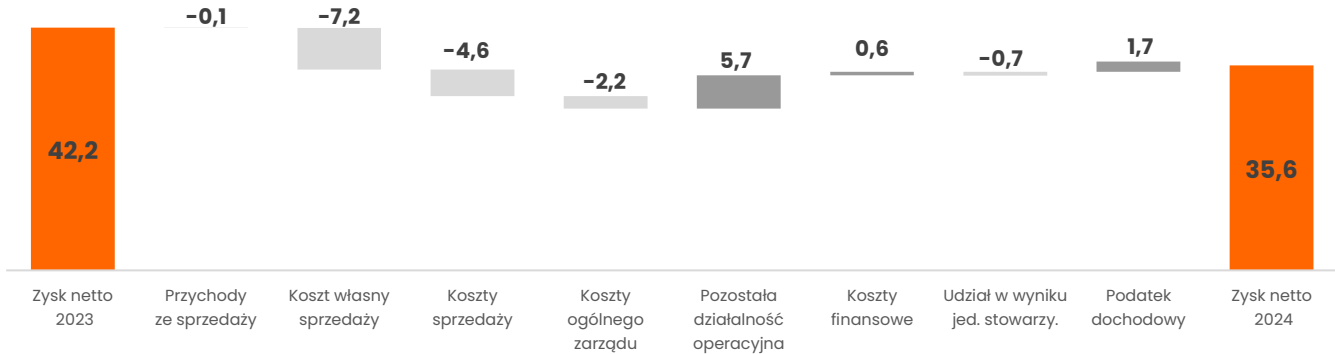


Tabela 3 Rachunek wyników Grupy PCC EXOL w ujęciu syntetycznym za 2024 rok

[w tys. zł]	2024	2023	Zmiana w %
Przychody ze sprzedaży	948 124	948 214	0,0%
Koszt własny sprzedaży	(781 978)	(774 749)	0,9%
Koszty sprzedaży	(51 108)	(46 535)	9,8%
Koszty ogólnego zarządu	(57 592)	(55 416)	3,9%
Pozostałe przychody i koszty operacyjne	(386)	(6 129)	93,7%
EBITDA	74 684	82 333	-9,3%
Wynik na działalności operacyjnej (EBIT)	57 060	65 385	-12,7%
Koszty finansowe	(14 909)	(15 555)	-4,2%
Udział w wyniku finansowym jednostek stowarzyszonych	(99)	567	-117,5%
Zysk brutto	42 052	50 397	-16,6%
Zysk netto	35 592	42 192	-15,6%

Tabela 4 Rachunek wyników Spółki PCC EXOL w ujęciu syntetycznym za 2024 rok

[w tys. zł]	2024	2023	Zmiana w %
Przychody ze sprzedaży	847 133	856 331	-1,1%
Koszt własny sprzedaży	(708 766)	(706 889)	0,3%
Koszty sprzedaży	(45 149)	(40 916)	10,3%
Koszty ogólnego zarządu	(39 452)	(37 920)	4,0%
Pozostałe przychody i koszty operacyjne	1 394	3 047	-54,3%
EBITDA	71 974	89 543	-19,6%
Wynik na działalności operacyjnej (EBIT)	55 160	73 653	-25,1%
Koszty finansowe	(14 829)	(15 446)	-4,0%
Zysk brutto	40 331	58 207	-30,7%
Zysk netto	34 674	49 990	-30,6%

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

Tabela 5 Wyniki Grupy Kapitałowej PCC EXOL za 4 kwartał 2024 r. vs 3 kwartał 2024 r.

[w tys. zł]	4Q 2024	3Q 2024	Zmiana w %
Przychody ze sprzedaży	245 895	230 306	6,8%
Koszt własny sprzedaży	(201 301)	(191 472)	5,1%
Wynik brutto ze sprzedaży	44 594	38 834	14,8%
Koszty sprzedaży	(14 068)	(12 491)	12,6%
Koszty ogólnego zarządu	(13 643)	(13 664)	-0,2%
Pozostałe przychody i koszty operacyjne	1 146	(818)	240,1%
EBITDA	22 461	16 584	35,4%
Wynik na działalności operacyjnej (EBIT)	18 029	11 861	52,0%
Koszty finansowe	(3 986)	(4 108)	-3,0%
Udział w wyniku finansowym jednostek stowarzyszonych	(270)	55	-590,9%
Zysk brutto	13 773	7 808	76,4%
Zysk netto	11 418	6 510	75,4%

6.2 Analiza wybranych danych finansowych i operacyjnych

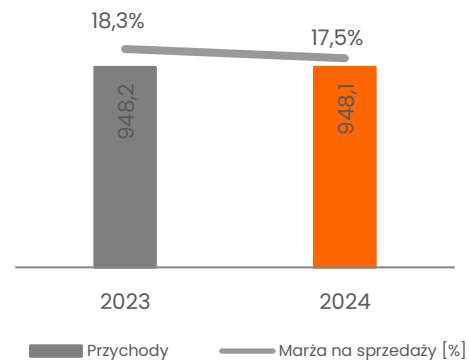
6.2.1 Przychody ze sprzedaży

Rok 2024 Grupa PCC EXOL zakończyła przychodami ze sprzedaży w wysokości 948,1 mln zł, na porównywalnym poziomie w stosunku do roku 2023. W przychodach uwzględniona została również sprzedaż tlenu etylenowego do spółki z Grupy PCC, stanowiąca ponad 10% całości przychodów. Większość sprzedaży Grupy wygenerowała Spółka PCC EXOL, która osiągnęła przychody ze sprzedaży w wysokości 847,1 mln zł.

Przychody ze sprzedaży produktów Grupy wzrosły o 9,4 mln zł, tj. o 1,2% w porównaniu do roku 2023 i osiągnęły wartość 793,0 mln zł.

Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów Grupy obniżyły się o 12,4 mln zł, do poziomu 127,9 mln zł. Wynikało to głównie z niższej ceny sprzedaży tlenu etylenowego do spółki z Grupy PCC.

Wykres 7 Przychody [mln zł] i marża na sprzedaży [%] w 2024 roku



W analizowanym okresie, zgodnie z oczekiwaniami Spółki, dostępność chemikaliów, w tym także surfaktantów, uległa na rynku europejskim zdecydowanej poprawie. Ze strony podaźowej rynek surfaktantów cechował się nadpodażą. Producenci środków powierzchniowo czynnych oferowali pełną dostępność produktów. Widoczne były także czynniki przemawiające za nadpodażą surfaktantów ze strony producentów europejskich, wynikające z uruchomionych przez nich w 2023 roku dodatkowych zdolności produkcyjnych. Jednocześnie w dalszym ciągu obserwowano wzmożony import surfaktantów do Europy, w szczególności z kierunków azjatyckich. Od strony popytowej rynek charakteryzował się standardowym popytem przy jednocześnie występującej

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

wysokiej presji cenowej, będącej konsekwencją wysokiej presji rynku detalicznego.

Spadek cen sprzedaży surfaktantów spowodował, że w 2024 roku Grupa wypracowała przychody ze sprzedaży produktów do zastosowań w detergentach i kosmetykach niższe o 36 mln zł (tj. 8,4% r/r) względem roku 2023, pomimo wzrostu wolumenu sprzedaży o 5,2 tys. ton (tj. 7,7% r/r). Przychody tej grupy produktowej osiągnęły wartość 391,8 mln zł a wolumen sprzedaży ukształtował się na poziomie 72,6 tys. ton.

W porównaniu do roku 2023 udział tej grupy w strukturze przychodów ze sprzedaży produktów spadł o 5,2 p.p. i w ujęciu wartościowym osiągnął poziom 49,4%. W 2024 roku udział przychodów ze sprzedaży produktów do zastosowań przemysłowych był większy niż w grupie surfaktantów do zastosowań w detergentach i kosmetykach. Jest to spójne z długoterminową strategią Grupy, polegającą na optymalizowaniu sprzedaży produktów specjalistycznych względem produktów masowych, podatnych na koniunkturę rynkową.

W ujęciu ilościowym udział surfaktantów do zastosowań w detergentach i kosmetykach w strukturze sprzedaży spadł o 4,3% p.p. do poziomu 62,6%.

W zakresie surfaktantów do zastosowań przemysłowych zanotowano wzrost sprzedaży ilościowej o 30,2% względem roku ubiegłego, do poziomu 43,3 tys. ton. Nadal obserwowane było utrzymujące się zainteresowanie klientów z takich branż jak: budownictwo, przemysł papierniczy oraz farby i powłoki. Za zwiększenie sprzedaży odpowiadają w dużej mierze zakończone projekty sprzedażowe z odbiorcami z rynku produkcji odpieniaczy i uzdatniania wody oraz wzrost wolumenu sprzedaży do przemysłu tekstylnego i skórzanego, wydobywczego oraz do lubrykantów.

Wzrost wolumenu ze sprzedaży przełożył się również na wzrost przychodów w grupie surfaktantów do zastosowań przemysłowych. Osiągnęły one wartość 401,1 mln zł, tj. wzrost o 12,8% względem 2023 roku. Większość przychodów w tej grupie produktów stanowią przychody Spółki PCC EXOL, której udział w sprzedaży Grupy wyniósł 74,6%.

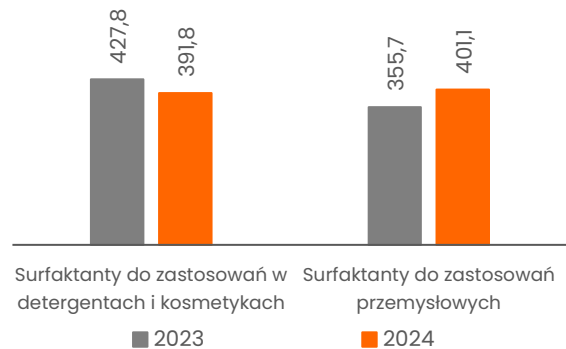
6.2.2 Koszty działalności

Łączne koszty podstawowej działalności operacyjnej Grupy PCC EXOL w analizowanym okresie 2024 roku ukształtowały się na poziomie 890,7 mln zł i były wyższe o 1,6% względem roku 2023. Do kosztów tych Grupa zalicza koszt własny sprzedaży, koszty sprzedaży oraz koszty ogólnego zarządu. Spółka PCC EXOL poniosła koszty działalności operacyjnej w wysokości 793,4 mln zł, tj. wyższe o 1,0% w porównaniu do 2023 roku.

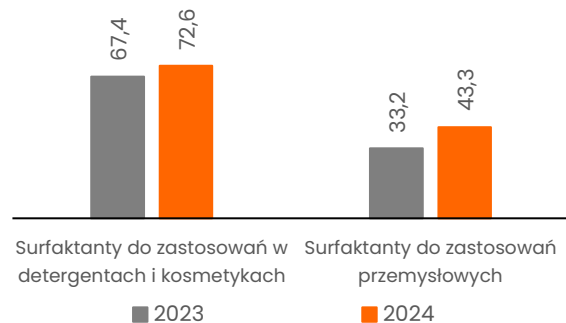
Koszt własny sprzedaży Grupy w 2024 roku wyniósł 782,0 mln zł i był wyższy o 7,2 mln zł (tj. o 0,9% r/r) względem roku 2023.

Spółka PCC Chemax również zamknęła rok 2024 ze wzrostem sprzedaży produktów. Odnotowano wzrost o 12 mln zł w porównaniu do analogicznego okresu roku ubiegłego, tj. w wysokości 110,9 mln zł.

Wykres 8 Przychody ze sprzedaży w podziale na grupy produktów w 2024 roku w ujęciu wartościowym [mln zł]



Wykres 9 Przychody ze sprzedaży w podziale na grupy produktów w 2024 roku w ujęciu ilościowym [tys. ton]

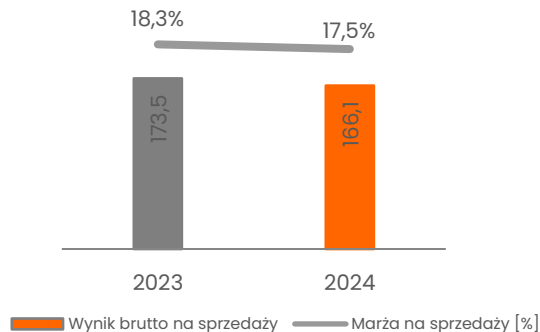


Zmiana ta wynikała głównie ze wzrostu kosztu wytworzenia sprzedanych produktów o 21,2 mln zł (tj. o 3,3% r/r) w konsekwencji wzrostu wolumenu sprzedaży, przy jednoczesnym spadku o 14,0 mln zł (tj. o 10,2% r/r) wartości sprzedanych towarów i materiałów, głównie tlenu etylenu sprzedawanego do spółki z Grupy PCC.

Wynik brutto na sprzedaży wyniósł 166,1 mln zł i był niższy o 7,3 mln zł w porównaniu do 2023 roku (tj. 4,2% r/r). Warto zwrócić uwagę, że w ujęciu kwartalnym Grupa odnotowała w

czwartym kwartale najlepszy wynik brutto na sprzedaży w całym 2024 roku, który był jednocześnie wyższy od czwartego kwartału roku 2023. Ukształtował się on na poziomie 44,6 mln zł, tj. wyższym o 5,8 mln zł od trzeciego kwartału 2024 r., oraz o 10,7 mln zł od czwartego kwartału 2023 r.

Wykres 10 Wynik brutto na sprzedaży [mln zł] i marża na sprzedaży [%] w 2024 roku



Grupa PCC EXOL osiągnęła rentowność marży brutto ze sprzedaży na poziomie 17,5%, która względem wyników roku 2023 odnotowała spadek o 0,8 p.p.

W 2024 roku Grupa PCC EXOL poniosła koszty sprzedaży w wysokości 51,1 mln zł, wyższe o 4,6 mln zł w porównaniu do 2023 roku (tj. o 9,8% r/r). Wzrost ten jest efektem między innymi wyższych kosztów świadczeń pracowniczych oraz usług obcych.

Koszty ogólnego zarządu osiągnęły poziom 57,6 mln zł i zanotowały wzrost o 2,2 mln zł w porównaniu roku 2023 (tj. o 3,9% r/r), głównie w wyniku wyższych kosztów świadczeń pracowniczych oraz usług obcych.

W przekroju rodzajowym, sytuacja w zakresie kosztów w 2024 roku przedstawiała się następująco:

- główną pozycję kosztów stanowiły wydatki na materiały i energię, które wyniosły 571,1 mln zł i były wyższe o 49,7 mln zł (tj. o 9,5% r/r), co wynikało przede wszystkim z wyższego wolumenu sprzedaży,
- koszty usług obcych wyniosły 113 mln zł i wzrosły o 17,6 mln zł (tj. o 18,5% r/r),
- na świadczenia pracownicze Grupa przeznaczyła 70,5 mln zł, czyli o 5,6 mln zł więcej niż w roku 2023 (tj. o 8,7% r/r), w wyniku zarówno wyższych wynagrodzeń jak i wzrostu zatrudnienia.

Tabela 6 Podstawowe rodzaje kosztów w 2024 roku – Grupa PCC EXOL

[w tys. zł]	2024	2023	Zmiana
Zużycie materiałów i energii	(571 104)	(521 400)	9,5%
Usługi obce	(113 015)	(95 380)	18,5%
Koszty świadczeń pracowniczych	(70 532)	(64 912)	8,7%
Amortyzacja	(17 571)	(16 669)	5,4%
Odpisy z tytułu utraty wartości środków trwałych i wartości niematerialnych	(49)	(120)	-59,2%
Pozostałe koszty	(18 948)	(18 907)	0,2%

Tabela 7 Podstawowe rodzaje kosztów w 2024 roku – Spółka PCC EXOL

[w tys. zł]	2024	2023	Zmiana
Zużycie materiałów i energii	(500 583)	(464 315)	7,8%
Usługi obce	(107 817)	(90 842)	18,7%
Koszty świadczeń pracowniczych	(51 120)	(46 486)	10,0%
Amortyzacja	(16 761)	(15 676)	6,9%
Odpisy z tytułu utraty wartości środków trwałych i wartości niematerialnych	(49)	(55)	-10,9%
Pozostałe koszty	(14 709)	(14 913)	-1,4%

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

6.2.3 Pozostałe dochody oraz działalność finansowa

Na pozostałej działalności operacyjnej w 2024 roku Grupa zanotowała stratę na poziomie 0,4 mln zł, tym samym wynik ten był wyższy o 5,7 mln zł w porównaniu do 2023 roku. Na poziom wyniku wpłynęła w dużej mierze sytuacja na rynku walutowym i pozycja złotego. W 2024 roku Grupa rozpoznała stratę z tytułu różnic kursowych na poziomie 1,8 mln zł, gdzie w 2023 roku strata wyniosła 5,0 mln zł.

Wynik na działalności operacyjnej (EBIT) ukształtował się na poziomie 57,1 mln zł, co oznacza spadek o 8,3 mln zł w porównaniu do rezultatów roku 2023. Jest to efekt przede wszystkim niższego o 7,3 mln zł wyniku brutto na sprzedaży. Największy wpływ na rezultat Grupy miała Spółka PCC EXOL, która osiągnęła wynik na działalności operacyjnej w analizowanym okresie w wysokości 55,2 mln zł wobec 73,7 mln zł w roku 2023 (tj. spadek o 25,1% r/r). Spółka PCC Chemax wypracowała EBIT w wysokości 3,8 mln zł, który był wyższy o 3,5 mln zł w porównaniu do 2023 roku.

Wpływ na wynik brutto Grupy miał również udział w wyniku finansowym jednostek stowarzyszonych PCC Exol Kimya, PCC Italy oraz PCC BD. Na pozycji tej Grupa odnotowała stratę w wysokości 0,1 mln zł wobec zysku na poziomie 0,6 mln zł w roku 2023.

6.2.4 Sprawozdanie z sytuacji finansowej

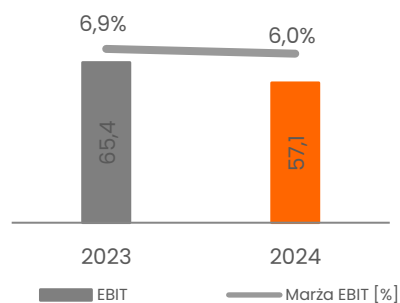
Główne zmiany w pozycjach skonsolidowanych aktywów:

- wyższy o 25,7 mln zł poziom rzeczowych aktywów trwałych,
- wyższy o 58,1 mln zł poziom zapasów wynikający głównie z wyższego poziomu zapasów surowców i produktów,
- wyższy o 15,3 mln zł poziom należności od odbiorców, aktywa z tyt. umów z klientami oraz pozostałych należności, głównie w związku z wyższym wolumenem sprzedaży produktów,
- wyższy o 11,2 mln zł poziom środków pieniężnych.

Odnotowany zysk brutto Grupy w analizowanym okresie osiągnął poziom 42,1 mln zł, tym samym był niższy o 8,3 mln zł wobec wyniku roku 2023.

Spadek wyniku na działalności operacyjnej, jak i wyniku EBITDA miał wpływ na obniżenie rentowności na każdym z tych poziomów.

Wykres 11 EBIT [mln zł] i marża EBIT [%] w 2024 rok



Główne zmiany w pozycjach skonsolidowanych pasywów:

- wyższy o 21,2 mln zł kapitał własny,
- wyższy o 67,9 mln zł poziom zobowiązań z tytułu kredytów, emisji obligacji oraz pozostałego zadłużenia,
- wyższy o 73,2 mln zł poziom zobowiązań wobec dostawców, w związku ze wzrostem poziomu zapasów surowców i produktów w czwartym kwartale 2024 roku,
- niższe o 7,1 mln zł pozostałe zobowiązania długoterminowe i krótkoterminowe oraz rezerwy.

Na dzień 31 grudnia 2024 roku Spółka i Grupa nie zidentyfikowały aktywów warunkowych, natomiast zidentyfikowane zobowiązania warunkowe zostały opisane w nocie 11.6 skonsolidowanego sprawozdania finansowego za 2024 rok.

Tabela 8 Główne pozycje aktywów i pasywów na dzień 31 grudnia 2024 r. - Grupa PCC EXOL

[w tys. zł]	31.12.2024	31.12.2023	Zmiana
Rzeczowe aktywa trwałe	337 870	312 171	8,2%
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	32 943	21 736	51,6%
Należności od odbiorców, aktywa z tyt. umów z klientami oraz pozostałe należności	140 501	125 206	12,2%
Zapasy	140 957	82 859	70,1%
Wartości niematerialne	206 253	205 949	0,1%
Pozostałe aktywa	108 345	63 708	70,1%
AKTYWA RAZEM	966 869	811 629	19,1%
Kapitał własny	475 019	453 785	4,7%
Długoterminowe kredyty i obligacje	205 927	165 116	24,7%
Pozostałe zobowiązania długoterminowe i rezerwy	27 166	26 861	1,1%
Zobowiązania wobec dostawców, zobowiązania z tytułu umów z klientami	174 775	101 558	72,1%
Krótkoterminowe kredyty i obligacje	66 432	39 375	68,7%
Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe i rezerwy	17 550	24 934	-29,6%
PASYWA RAZEM	966 869	811 629	19,1%

Tabela 9 Główne pozycje aktywów i pasywów na dzień 31 grudnia 2024 r. - Spółka PCC EXOL

[w tys. zł]	31.12.2024	31.12.2023	Zmiana
Rzeczowe aktywa trwałe	325 521	299 843	8,6%
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	32 802	20 781	57,8%
Należności od odbiorców, aktywa z tyt. umów z klientami oraz pozostałe należności	125 452	113 598	10,4%
Zapasy	123 526	69 402	78,0%
Wartości niematerialne	184 805	183 207	0,9%
Pozostałe aktywa	147 774	100 654	46,8%
AKTYWA RAZEM	939 880	787 485	19,4%
Kapitał własny	460 954	438 371	5,2%
Długoterminowe kredyty i obligacje	205 210	163 862	25,2%
Pozostałe zobowiązania długoterminowe i rezerwy	27 166	26 861	1,1%
Zobowiązania wobec dostawców, zobowiązania z tytułu umów z klientami	165 890	94 850	74,9%
Krótkoterminowe kredyty i obligacje	63 358	38 813	63,2%
Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe i rezerwy	17 302	24 728	-30,0%
PASYWA RAZEM	939 880	787 485	19,4%

6.2.5 Analiza przepływów pieniężnych

Stan środków pieniężnych na dzień 31 grudnia 2024 roku w Grupie PCC EXOL wyniósł 32,9 mln zł i wzrósł o 11,2 mln zł w stosunku do końca roku 2023. W tym okresie Grupa osiągnęła dodatnie saldo przepływów pieniężnych netto z działalności operacyjnej, które wyniosło 68,0 mln zł.

Zmiany w kapitale obrotowym na dzień 31 grudnia 2024 roku wykazały ujemne saldo 0,3 mln zł. Wpływ wzrostu zapasów oraz należności od odbiorców został skompensowany wzrostem zobowiązań wobec dostawców.

W analizowanym okresie Grupa osiągnęła ujemne saldo przepływów pieniężnych z działalności inwestycyjnej, które wyniosło 91,9 mln zł. Przepływy inwestycyjne w 2024 roku dotyczyły głównie poniesionych wydatków inwestycyjnych na rzeczowe aktywa trwałe oraz wartości niematerialne i prawne, a także dokapitalizowanie spółki PCC BD.

Grupa PCC EXOL wykazała za rok 2024 dodatnie saldo przepływów środków pieniężnych z działalności finansowej w

wysokości 35,1 mln zł. W okresie objętym raportem Grupa PCC EXOL posiadała płynność finansową i wykazywała pełną zdolność do wywiązywania się z zaciągniętych zobowiązań wobec innych podmiotów, zarówno z tytułu dostaw i usług, jak i z tytułu kredytów.

Zarząd PCC EXOL oczekuje, że w kolejnych okresach Grupa PCC EXOL będzie generowała przepływy pieniężne z działalności operacyjnej, które pokryją koszty działalności operacyjnej, nakłady inwestycyjne Grupy oraz koszty obsługi długu.

6.3 Wybrane wskaźniki finansowe oraz Alternatywne Pomiary Wyników

W celu kompleksowego przedstawienia sytuacji finansowej i operacyjnej Spółki, zostały zastosowane alternatywne pomiary wyników. Dostarczają one istotnych informacji na temat sytuacji finansowej, efektywności działania, rentowności oraz przepływów gotówkowych.

Alternatywne pomiary wyników nie są miernikiem wyników finansowych zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej, ani nie powinny być traktowane jako mierniki wyników finansowych lub przepływów pieniężnych. Wskaźniki te nie są jednolicie definiowane i mogą nie być porównywalne do wskaźników prezentowanych przez inne spółki, w tym spółki prowadzące działalność w tym samym sektorze co Grupa PCC EXOL. Alternatywne pomiary wyników powinny być analizowane wyłącznie jako dodatkowe, nie zaś zastępujące informacje finansowe prezentowane w skonsolidowanych sprawozdaniach finansowych Grupy PCC EXOL. Dane te powinny być rozpatrywane łącznie ze skonsolidowanymi sprawozdaniami finansowymi.

PCC EXOL prezentuje wybrane wskaźniki APM, ponieważ w jego opinii są one źródłem dodatkowych (oprócz danych prezentowanych w sprawozdaniach finansowych), wartościowych informacji o sytuacji finansowej i operacyjnej Grupy, jak również ułatwiają analizę i ocenę osiągniętych przez Grupę wyników finansowych na przestrzeni poszczególnych okresów sprawozdawczych. Spółka prezentuje te konkretne alternatywne pomiary wyników, ponieważ stanowią one standardowe miary i wskaźniki powszechnie stosowane w analizie finansowej. Dobór Alternatywnych pomiarów wyników został poprzedzony analizą ich przydatności pod kątem dostarczenia inwestorom przydatnych informacji na temat sytuacji finansowej, przepływów pieniężnych i efektywności finansowej Grupy PCC EXOL i w opinii Spółki pozwala na optymalną ocenę osiągniętych wyników finansowych.

Spółka ponadto zaznacza, że wskazanym alternatywnym pomiarem wyników nie należy nadawać większego znaczenia niż pomiarom bezpośrednim, wynikającym ze sprawozdania finansowego.

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

Tabela 10 Alternatywne pomiary wyników i ich definicje – Grupa PCC EXOL

[w tys. zł]	2024	2023	Zmiana
EBIT	57 060	65 385	-12,7%
EBITDA	74 684	82 333	-9,3%
marża brutto ze sprzedaży	17,5%	18,3%	-0,8 p.p.
marża EBITDA	7,9%	8,7%	-0,8 p.p.
marża EBIT	6,0%	6,9%	-0,9 p.p.
marża netto	3,8%	4,4%	-0,7 p.p.
	31.12.2024	31.12.2023	Zmiana
wskaźnik zadłużenia ogólnego	50,9%	44,1%	6,8 p.p.
wskaźnik zadłużenia oprocentowanego	28,2%	25,2%	3 p.p.
wskaźnik dług netto/EBITDA	3,2	2,2	1,0

Tabela 11 Alternatywne pomiary wyników i ich definicje – Spółka PCC EXOL

[w tys. zł]	2024	2023	Zmiana
EBIT	55 160	73 653	-25,1%
EBITDA	71 974	89 543	-19,6%
marża brutto ze sprzedaży	16,3%	17,5%	-1,1 p.p.
marża EBITDA	8,5%	10,5%	-2 p.p.
marża EBIT	6,5%	8,6%	-2,1 p.p.
marża netto	4,1%	5,8%	-1,7 p.p.
	31.12.2024	31.12.2023	Zmiana
wskaźnik zadłużenia ogólnego	51,0%	44,3%	6,6 p.p.
wskaźnik zadłużenia oprocentowanego	28,6%	25,7%	2,8 p.p.
wskaźnik dług netto/EBITDA	3,3	2,0	1,2

Kierując się wytycznymi ESMA „Alternatywne pomiary wyników” - 05/10/2015 ESMA/2015/1415pl, poniżej przedstawiono ich definicję oraz sposób obliczania Alternatywnych Pomiarów Wyników.

Nazwa Alternatywnego Pomiaru Wyników	Definicja
EBIT	zysk z działalności operacyjnej tj. zysk przed odsetkami i opodatkowaniem Zysk lub strata netto za okres ustalony zgodnie z MSSF, z wyłączeniem podatku dochodowego (bieżącego i odroczonego), kosztów finansowych oraz amortyzacji skorygowanej o odpisy z tytułu utraty wartości środków trwałych i wartości niematerialnych / amortyzacja nieplanowa oraz udziału w wyniku finansowym jednostek stowarzyszonych
EBITDA	
marża brutto ze sprzedaży	zysk brutto ze sprzedaży/przychody ze sprzedaży
marża EBITDA	EBITDA/przychody ze sprzedaży
marża EBIT	EBIT/przychody ze sprzedaży
marża netto	zysk netto/przychody ze sprzedaży
wskaźnik zadłużenia ogólnego	zobowiązania ogółem/pasywa ogółem
wskaźnik zadłużenia oprocentowanego	(kredyty i pozostałe zadłużenie + zobowiązania z tytułu wyemitowanych obligacji)/pasywa ogółem
wskaźnik dług netto/EBITDA	(kredyty i pozostałe zadłużenie + zobowiązania z tytułu wyemitowanych obligacji - środki pieniężne i ich ekwiwalenty)/EBITDA (liczona narastająco za 12 miesięcy)

w tys. zł jeśli nie podano inaczej

Tabela 12 Uzgodnienie długu netto – Grupa PCC EXOL

[w tys. zł]	31.12.2024	31.12.2023
A. Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	32 943	21 736
B. Płynność	32 943	21 736
C. Krótkoterminowe kredyty i pozostałe zadłużenie	41 372	19 312
D. Krótkoterminowe zobowiązania z tyt. wyemitowanych obligacji	25 060	20 063
E. Krótkoterminowe zadłużenie finansowe (C+D)	66 432	39 375
F. Krótkoterminowe zadłużenie finansowe netto (C+D-B)	33 489	17 639
G. Długoterminowe kredyty i pozostałe zadłużenie	186 223	140 255
H. Długoterminowe zobowiązania z tyt. wyemitowanych obligacji	19 704	24 861
I. Długoterminowe zadłużenie finansowe (G+H)	205 927	165 116
Zadłużenie finansowe netto (F+I)	239 416	182 755

Tabela 13 Uzgodnienie długu netto – Spółka PCC EXOL

[w tys. zł]	31.12.2024	31.12.2023
A. Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	32 802	20 781
B. Płynność	32 802	20 781
C. Krótkoterminowe kredyty i pozostałe zadłużenie	38 298	18 750
D. Krótkoterminowe zobowiązania z tyt. wyemitowanych obligacji	25 060	20 063
E. Krótkoterminowe zadłużenie finansowe (C+D)	63 358	38 813
F. Krótkoterminowe zadłużenie finansowe netto (C+D-B)	30 556	18 032
G. Długoterminowe kredyty i pozostałe zadłużenie	185 506	139 001
H. Długoterminowe zobowiązania z tyt. wyemitowanych obligacji	19 704	24 861
I. Długoterminowe zadłużenie finansowe (G+H)	205 210	163 862
Zadłużenie finansowe netto (F+I)	235 766	181 894

Tabela 14 Uzgodnienie EBITDA za 12 miesięcy 2024 roku – Grupa PCC EXOL

[w tys. zł]	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2023 – 31.12.2023
Zysk netto	35 592	42 192
[+] Podatek dochodowy bieżący i odroczone	6 460	8 205
[+] Amortyzacja ujęta w wyniku finansowym	17 571	16 669
[+] Jednorazowy odpis aktualizujący/amortyzacja nieplanowa	53	279
[+] Koszty finansowe	14 909	15 555
[+] Udział w wyniku finansowym jednostek stowarzyszonych	99	(567)
[=] EBITDA	74 684	82 333

Tabela 15 Uzgodnienie EBITDA za 12 miesięcy 2024 roku – Spółka PCC EXOL

[w tys. zł]	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2023 – 31.12.2023
-------------	----------------------------	----------------------------

w tys. zł jeśli nie podano inaczej

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

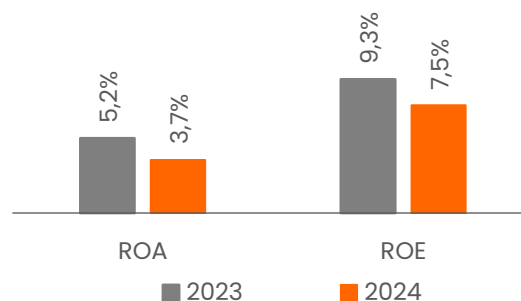
Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku
Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

Zysk netto	34 674	49 990
[+] Podatek dochodowy bieżący i odroczony	5 657	8 217
[+] Amortyzacja ujęta w wyniku finansowym	16 761	15 676
[+] Jednorazowy odpis aktualizujący/amortyzacja nieplanowa	53	214
[+] Koszty finansowe	14 829	15 446
[=] EBITDA	71 974	89 543

Rentowność

W roku 2024 wskaźniki będące pochodną działalności operacyjnej tj. rentowność na sprzedaży brutto i netto osiągnęły niższe poziomy niż w roku 2023. Podobnie było ze wskaźnikiem rentowności kapitału własnego (ROE) oraz wskaźnikiem rentowności majątku (ROA). Wskaźniki ROA i ROE wyliczane są w oparciu o wynik finansowy netto osiągnięty z ostatnich 12 miesięcy odpowiednio przed 31.12.2024, jak i 31.12.2023.

Wykres 12 Wskaźniki rentowności kapitału i aktywów za 2024 rok – Grupa PCC EXOL

**Płynność i zadłużenie**

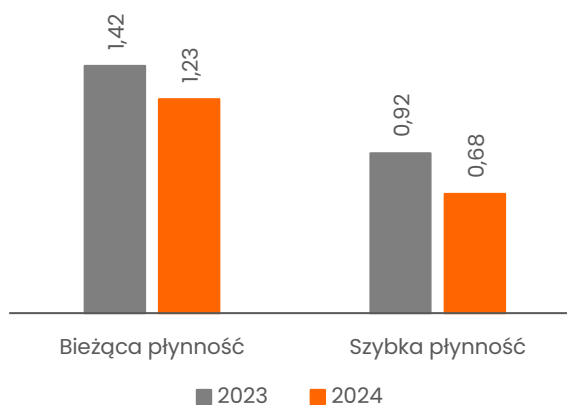
Wskaźniki płynności bieżącej oraz szybkiej osiągnęły na 31 grudnia 2024 roku niższe poziomy do tych z końca 2023 roku.

Na koniec 2024 roku Grupa nie zidentyfikowała istotnego ryzyka płynności.

Grupa PCC EXOL finansowała swoje aktywa trwałe środkami z kapitału własnego oraz środkami z kredytów i obligacji. Na koniec grudnia 2024 roku dług netto Grupy PCC EXOL wyniósł 239,4 mln zł. Relacja długu netto do EBITDA ukształtowała się na poziomie 3,2.

Na dzień publikacji raportu Spółka ma w obrocie 2 serie obligacji, z których jedna (C2) jest oprocentowana stałą stopą procentową w wysokości 5,5% w stosunku rocznym, natomiast druga (D1) zmienną stopą procentową WIBOR3M+2,7%. Terminy zapadalności tych obligacji to odpowiednio 2025 i 2029 rok.

Wykres 13 Wskaźniki płynności na 31 grudnia 2024 roku – Grupa PCC EXOL

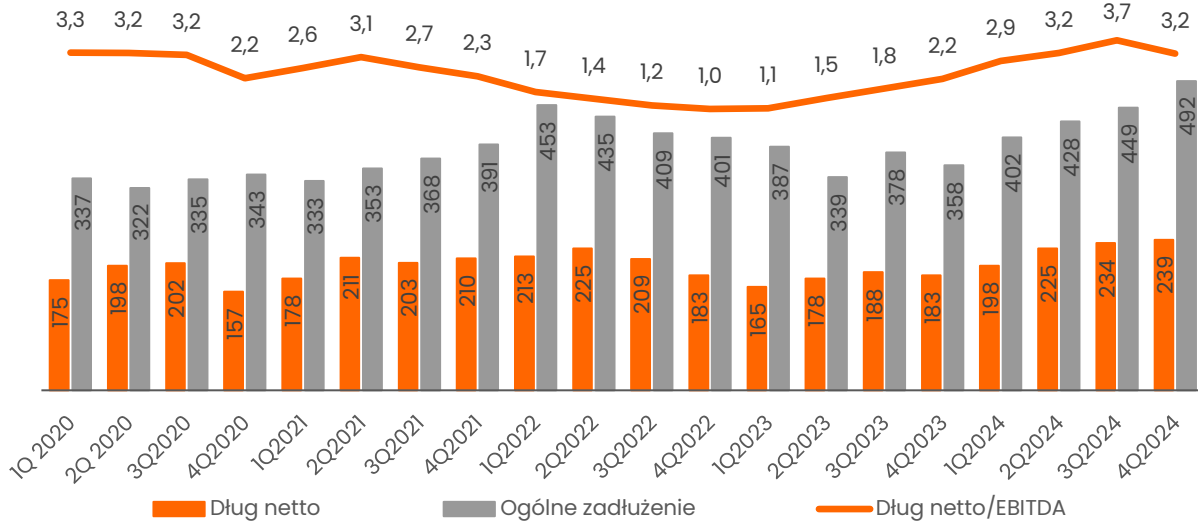


GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

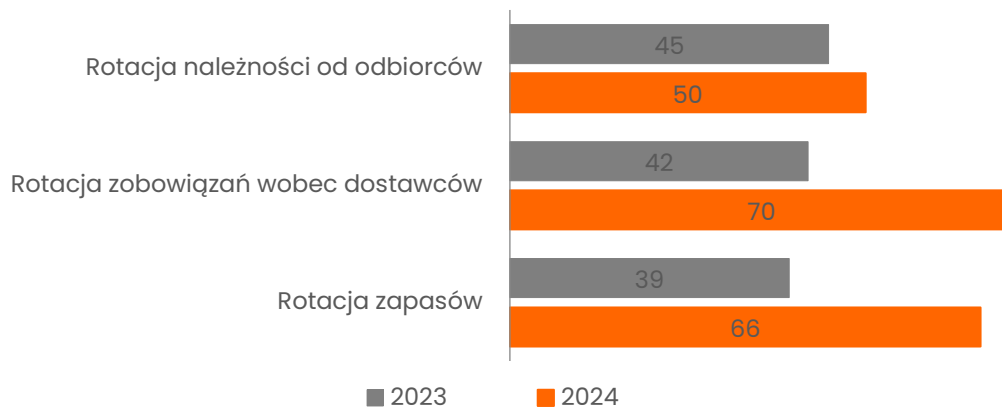
Wykres 14 Ogólne zadłużenie, dług netto oraz wskaźnik dług netto/EBITDA – Grupa PCC EXOL

**Sprawność działania**

Dane w zakresie przychodów i kosztów, wykorzystywane w kalkulacji wskaźników, liczone są narastająco za ostatnie 12 miesięcy odpowiednio przed 31.12.2024 r., jak i przed 31.12.2023 r. Na koniec 2024 roku cykl rotacji należności od odbiorców wyniósł 50 dni i zwiększył się o 5 dni względem końca 2023

roku. Rotacja zobowiązań wobec dostawców wyniosła 70 dni i wzrosła o 28 dni. Wskaźnik rotacji zapasów ukształtował się na poziomie 66 dni, co stanowiło wzrost o 27 dni. Wzrost w zakresie rotacji zapasów i zobowiązań był konsekwencją przede wszystkim zwiększenia poziomu zapasów surowców i produktów w czwartym kwartale 2024 roku.

Wykres 15 Wskaźniki sprawności działania (w dniach) na 31 grudnia 2024 roku – Grupa PCC EXOL



6.4 Kredyty, pożyczki i gwarancje

W 2024 roku PCC EXOL zawarł lub przedłużał następujące linie kredytowe:

Zaciągnięte kredyty	Waluta kredytu	Dostępne saldo
Umowa o kredyt długoterminowy w Banku Handlowym z terminem zapadalności 30.12.2033	PLN	30 000 000
Umowa o kredyt inwestycyjny w Credit Agricole Banku Polska z terminem zapadalności 31.07.2034	PLN	50 000 000
Umowa o linię faktoringową z prawem regresu w Banku Ochrony Środowiska z terminem zapadalności 25.03.2025	PLN	25 000 000

Oprocentowanie kredytów oparte jest na zmiennej stopie procentowej WIBOR powiększonej o marżę. Umowy kredytów bankowych zawierają kowenanty finansowe. Spółka terminowo wywiązywała się ze spłaty zaciągniętych zobowiązań. Nie wystąpiły naruszenia kowenantów ani w okresie sprawozdawczym ani po dniu bilansowym, do dnia publikacji raportu.

W dniu 05 czerwca 2024 r. PCC EXOL zawarła z Bankiem Handlowym w Warszawie S.A. umowę kredytu długoterminowego w kwocie 30 mln zł. Spłata kredytu odbywa się w ratach płatnych co miesiąc od dnia 31 stycznia 2025 r. do dnia ostatecznej spłaty 30 grudnia 2033 r. Kredyt ten jest przeznaczony na finansowanie i refinansowanie dokapitalizowania przez PCC EXOL spółki PCC BD Sp. z o.o. Dla kredytu obowiązują zabezpieczenia udzielone przez Spółkę na rzecz Banku w postaci ograniczonych praw rzeczowych, tj. zastawy rejestrowe oraz hipoteka umowna, ustanowiona na nieruchomości położonej w Płocku.

W dniu 22 marca 2024 r. PCC EXOL zawarła z BOŚ aneks do umowy o linię faktoringową z prawem regresu na kwotę 25 mln zł, na podstawie którego przedłużony został termin dostępności linii do 25 marca 2025 roku.

W dniu 03 września 2024 r. PCC EXOL zawarła z Credit Agricole Bank Polska S.A. umowę o kredyt inwestycyjny w kwocie 50 mln

zł. Spłata kredytu odbywa się w ratach płatnych co miesiąc od dnia 30 września 2024 r. do dnia ostatecznej spłaty 31 lipca 2034 r. kredyt ten jest przeznaczony na finansowanie i refinansowanie dokapitalizowania przez PCC EXOL spółki PCC BD Sp. z o.o. Dla kredytu obowiązuje zabezpieczenie udzielone przez Spółkę na rzecz Banku w postaci zastawu rejestrowego oraz hipoteki umownej ustanowionej na nieruchomości położonej w Brzegu Dolnym.

Poręczenia

W 2024 roku nie miały miejsca transakcje w zakresie: udzielenia przez PCC EXOL poręczeń kredytu lub pożyczki lub udzielenia gwarancji - łącznie jednemu podmiotowi lub jednostce zależnej od tego podmiotu, gdzie łączna wartość istniejących poręczeń lub gwarancji jest znacząca.

Pożyczki

W 2024 roku PCC EXOL udzieliła następujących pożyczek podmiotom powiązanym:

- pożyczka w kwocie 15 mln zł udzielona PCC BD Sp. z o.o. na okres od 28.03.2024 do 04.06.2024 roku,
- pożyczka w kwocie 20 tys. zł udzielona PCC EXOL Trade Sp. z o.o. na okres od 23.09.2024 do 31.07.2025 roku.

7. INNE ISTOTNE ZDARZENIA I INFORMACJE

7.1 Znaczące umowy i zdarzenia

Rekomendacja Zarządu i Rady Nadzorczej w sprawie podziału zysku

W dniu 20 marca 2024 r. Spółka opublikowała podjęte przez Zarząd i Radę Nadzorczą uchwały w sprawie rekomendacji dotyczącej propozycji podziału jednostkowego zysku netto za rok 2023 w kwocie 49 990 108,02 zł (dalej: „Zysk”) w następujący sposób:

- kwota 12 189 565,01 PLN na wypłatę dywidendy dla akcjonariuszy Spółki, wypłacaną akcjonariuszom proporcjonalnie do posiadanych akcji, to jest w wysokości 0,07 PLN na jedną akcję,
- kwota 37 800 543,01 PLN na kapitał zapasowy Spółki.

Ostateczną decyzję dotyczącą podziału Zysku podejmie Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki, które odbędzie się w dniu 20 maja 2024 r.

Uchwała w sprawie podziału zysku

W dniu 20 maja 2024 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Jednostki Dominującej podjęło uchwałę w sprawie podziału zysku za 2023 rok. Zgodnie z uchwałą zysk netto za rok obrotowy 2022 w kwocie 49 990 108,02 zł został przeznaczony na:

- wypłatę dywidendy w kwocie 12 189 565,01 zł (0,07 zł na jedną akcję),
- podwyższenie kapitału zapasowego w kwocie 37 800 543,01 zł, z zastrzeżeniem, że kwota ta może służyć w latach przyszłych wypłacie dywidendy.

Wypłatę dywidendy objęte są wszystkie akcje Spółki w liczbie 174 136 643.

Dzień dywidendy ustalano na 25 maja 2024 r., natomiast termin wypłaty dywidendy na 29 maja 2024 roku. Dywidenda została wypłacona zgodnie z terminem określonym w uchwale.

Wcześniejszy wykup obligacji serii C1

W dniu 21 maja 2024 roku Zarząd Spółki podjął uchwałę o wcześniejszym wykupie obligacji serii C1. Wykup obligacji o wartości 20 mln zł wraz z należnymi odsetkami i premią za wcześniejszy wykup nastąpił w dniu 3 czerwca 2024 r.

Emisja obligacji serii D1

Na przełomie maja i czerwca 2024 r. Spółka w ramach VI Programu Emisji Obligacji przeprowadziła emisję obligacji serii D1, w ramach której zaoferowała 200 tys. papierów dłużnych po 100 zł każdy, o łącznej wartości 20 mln zł. Emisja zakończyła się uplasowaniem obligacji o łącznej wartości 20 mln zł i redukcją. Średnia stopa redukcji wyniosła 45,1%.

Obligacje serii D1 zostały wprowadzone do obrotu na rynku regulowanym Catalyst prowadzonym przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A.

Zastawy na akcjach

W dniu 26 września 2024 r. została podpisana umowa zastawu rejestrowego i zastawu cywilnego na 30 468 750 akcjach PCC EXOL na rzecz Ekologistyka Sp. z o.o. z siedzibą w Brzegu Dolnym, zgodnie z notyfikacją otrzymaną przez Spółkę w dniu 27 września 2024 r.

Zastawy na akcjach

W dniu 26 września 2024 r. została podpisana umowa zastawu rejestrowego i zastawu cywilnego na 28 813 790 akcjach PCC EXOL na rzecz PCC Rokita SA z siedzibą w Brzegu Dolnym, zgodnie z notyfikacją otrzymaną przez Spółkę w dniu 26 listopada 2024 r.

Inwestycja w Brzegu Dolnym – zawarcie umów kredytowych

W dniu 10 października 2024 r. PCC BD sp. z o.o. zawarła z Bankiem Pekao S.A. z siedzibą w Warszawie dwie umowy kredytowe.

Pierwsza umowa kredytowa została zawarta do łącznej kwoty 314 mln zł. Ostateczny termin spłaty przypada na dzień 30 września 2036 r. Celem jest finansowanie i refinansowanie nakładów inwestycyjnych związanych z inwestycją „Budowa nowego uniwersalnego zakładu produkcji alkoksylatów oraz innych związków chemicznych” (dalej: Inwestycja) (w tym kosztów finansowych) do kwoty 291 mln zł oraz pomostowe finansowanie dotacji i podatku VAT związanych z Inwestycją. Kredyt inwestycyjny będzie spłacany w kwartalnych ratach od dnia 31 stycznia 2028 r.

Druga umowa kredytowa, tj. umowa o kredyt w rachunku bieżącym w kwocie 30 mln zł, została zawarta na okres 24 miesięcy od dnia zawarcia umowy. Celem kredytu jest finansowanie bieżącej działalności PCC BD.

Wszystkie kredyty oprocentowane są w oparciu o stawki zmienne.

Dla kredytów zostaną udzielone następujące zabezpieczenia:

1. ustanowione przez PCC BD na rzecz Banku w postaci ograniczonych praw rzeczowych: hipoteka na prawie użytkowania wieczystego nieruchomości położonych w Brzegu Dolnym, objętych KW nr WRIL/00050192/8, KW nr WRIL/00050196/6 i KW nr WRIL/00050000/6 do 150% wartości wszystkich kredytów oraz zastaw rejestrowy na przedsiębiorstwie PCC BD do 150% wartości wszystkich

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

- kredytów obejmujący swoim przedmiotem wszystkie istniejące oraz przyszłe aktywa PCC BD;
- ustanowione przez PCC EXOL zastaw rejestrowy oraz zastaw finansowy na udziałach w PCC BD do 150% wartości wszystkich kredytów;
 - udzielone przez PCC Rokita poręczenie do kwoty 200 mln zł w celu uruchomienia kredytu inwestycyjnego do kwoty 200 mln zł albo poręczenie do 100% wartości wszystkich kredytów w celu uruchomienia kredytu inwestycyjnego powyżej 200 mln zł;
 - ustanowione przez PCC Rokita zastaw rejestrowy oraz zastaw finansowy na udziałach w PCC BD do kwoty 200 mln zł w celu uruchomienia kredytu inwestycyjnego do kwoty 200 mln zł albo ustanowione do 100% wartości wszystkich kredytów w celu uruchomienia kredytu inwestycyjnego powyżej 200 mln zł.

Łączna wartość ewidencyjna obciążanych aktywów PCC BD na dzień zawarcia umów kredytowych wynosiła ok. 204,8 mln

zł, w tym: grunty i budynki 0,6 mln zł, maszyny i urządzenia 10,1 mln zł i środki trwałe w budowie 194,1 mln zł.

Połączenie PCC Chemicals z PCC SE

W dniu 18 grudnia 2024 roku nastąpiło połączenie spółki PCC Chemicals GmbH będącej dotychczasowym większościowym akcjonariuszem PCC EXOL, ze spółką PCC SE tj. na dzień wpisania połączenia do niemieckiego rejestru sądowego. PCC SE jako dotychczasowy jedyny akcjonariusz PCC Chemicals przejęła na zasadzie sukcesji uniwersalnej cały majątek PCC Chemicals oraz wstąpiła w prawa i obowiązki PCC Chemicals wynikające z zawartych umów. Połączenie miało na celu uproszczenie struktury Grupy PCC. W wyniku połączenia PCC SE stała się właścicielem akcji PCC EXOL S.A., tj. 151 648 640 akcji (87,09% udziału w kapitale Spółki) uprawniających do 275 714 640 głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki (92,46% w ogólnej liczbie głosów).

7.2 Pozostałe informacje

Zawarcie umowy kredytowej

W dniu 3 września 2024 roku Spółka PCC EXOL zawarła z Bankiem Credit Agricole Bank Polska S.A. umowę kredytu długoterminowego w kwocie 50 mln zł. Umowa została zawarta na okres do 31 lipca 2034 r. Kredyt oprocentowany jest według stawki WIBOR 1M plus marża banku. Spłata kredytu będzie się odbywać w ratach płatnych co miesiąc od dnia 30 września 2024 roku. Kredyt jest przeznaczony na finansowanie/refinansowanie dokapitalizowania spółki PCC BD Sp. z o.o.

Zawarcie umowy kredytowej

W dniu 5 czerwca 2024 roku Spółka PCC EXOL zawarła z Bankiem Handlowym w Warszawie S.A. umowę kredytu długoterminowego w kwocie 30 mln zł. Umowa została zawarta na okres do 30 grudnia 2033 r. Kredyt oprocentowany jest według stawki WIBOR 1M plus marża banku. Spłata kredytu będzie się odbywać w ratach płatnych co miesiąc od dnia 31 stycznia 2025 roku do dnia ostatecznej spłaty. Kredyt będzie przeznaczony na finansowanie lub refinansowanie dokapitalizowania przez PCC EXOL spółki PCC BD.

Transakcje z podmiotami powiązаныmi

Zarząd PCC EXOL ocenia, że wszystkie transakcje, jakie są zawierane pomiędzy podmiotami powiązаныmi, były i są zawierane wyłącznie na warunkach rynkowych. Transakcje z podmiotami powiązаныmi są pod tym kątem analizowane wewnątrz Spółki, a w niektórych przypadkach dodatkowo weryfikowane przez firmy zewnętrzne.

Szczegółowe informacje na temat transakcji pomiędzy podmiotami powiązаныmi ujęte są w nocie 11.10 skonsolidowanego sprawozdania finansowego za 2024 rok.

Postępowania sądowe

Spółka PCC EXOL ani żadna spółka z Grupy Kapitałowej nie toczy przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego ani organem administracji publicznej, istotnego postępowania, dotyczącego zobowiązań oraz wiarygodności PCC EXOL lub jego jednostki zależnej.

Stanowisko Zarządu odnośnie prognoz oraz ocena zarządzania zasobami finansowymi i realizacji zamierzeń inwestycyjnych

Grupa ani Spółka nie publikowała prognoz finansowych na 2024 r., w związku z czym nie podaje się objaśnienia różnic pomiędzy wynikami finansowymi wykazanymi w niniejszym raporcie a wcześniej publikowanymi prognozami.

Swoje zobowiązania zarówno Spółka, jak i Grupa co do zasady reguluje terminowo i na dzień publikacji niniejszego sprawozdania nie ma zagrożeń w wywiązywaniu się z zaciągniętych zobowiązań. Oczekuje się, że w kolejnych latach zarówno Spółka, jak i Grupa PCC EXOL nadal będzie generowała przepływy pieniężne z działalności operacyjnej, które w połączeniu z przychodami uzyskiwanymi z aktywów finansowych, pokryją koszty działalności operacyjnej, nakłady inwestycyjne oraz koszty obsługi długu.

Zarząd PCC EXOL na dzień publikacji niniejszego raportu przewiduje utrzymanie prawidłowej sytuacji finansowej, zachowanie bezpiecznej struktury majątkowo-kapitałowej i utrzymanie zdolności do regulowania zobowiązań.

Należy jednak wskazać, że czynnikami zewnętrznymi mogącymi wpływać na zarządzanie zasobami finansowymi, w tym na zdolność wywiązywania się z zaciągniętych

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

zobowiązań oraz na możliwość realizacji zamierzeń inwestycyjnych, w tym inwestycji kapitałowych, jest duża turbulencja rynku oraz znaczna ilość zmiennych wpływających na jego przewidywalność, jak i dynamicznie zmieniające się otoczenie makroekonomiczne, w tym w przypadku kredytów przewidujących liczne kowenanty, możliwość wypowiedzenia umów kredytowych czy zmiany ich warunków. Informacje dotyczące wpływu czynników zewnętrznych na działalność Grupy PCC EXOL zostały przedstawione w pkt. 5.2 Otoczenie rynkowe.

7.3 Zdarzenia po dniu bilansowym

Zastawy na akcjach

W dniu 30 stycznia 2025 r. została podpisana umowa zastawu rejestrowego i zastawu cywilnego na 28 813 790 akcjach PCC EXOL na rzecz PCC Rokita SA z siedzibą w Brzegu Dolnym, zgodnie z notyfikacją otrzymaną przez Spółkę w dniu 30 stycznia 2025 r.

Ze względu na toczącą się wojnę w Ukrainie i postępujący kryzys gospodarczy, Grupie bardzo trudno jest przewidzieć w jaki sposób zaistniała sytuacja może mieć przełożenie na jej działalność w przyszłości. Grupa na bieżąco analizuje dostępne informacje i podejmuje starania, aby wraz z rozwojem wydarzeń w miarę możliwości minimalizować ich wpływ na swoją działalność.

Czynniki zewnętrzne jak i działania podejmowane w celu zapobiegania im pokrywają się w części z podstawowymi ryzykami Spółki i Grupy PCC EXOL opisanymi w punkcie 9.

Zastawy na akcjach

W dniu 30 stycznia 2025 r. została podpisana umowa zastawu rejestrowego i zastawu cywilnego na 34 361 233 akcjach PCC EXOL na rzecz Ekologistyka Sp. z o.o. z siedzibą w Brzegu Dolnym, zgodnie z notyfikacją otrzymaną przez Spółkę w dniu 30 stycznia 2025 r.

8. OBECNOŚĆ NA GPW

Spółka PCC EXOL zadebiutowała na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie w dniu 3 sierpnia 2012 roku. Przedmiotem publicznego obrotu są akcje serii C2, D i F.

Na koniec 2024 roku wartość rynkowa Spółki PCC EXOL wynosiła 383,1 mln zł.

W lipcu 2016 roku PCC EXOL zadebiutował na rynku Catalyst. Obecnie na parkiecie notowane są 2 serie obligacji Spółki: C2 oraz D1.

PCC EXOL, jako spółka notowana na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie S.A., na bieżąco informuje inwestorów o swojej działalności oraz o ważnych wydarzeniach w Grupie. Regularnie sporządzane są raporty, zarówno bieżące jak i okresowe, które obejmują wszelkie aspekty działalności Spółki. Obszar relacji inwestorskich to jednak nie tylko działania o charakterze obligatoryjnym, które wynikają wprost z przepisów prawa. Jest to również szereg

Tabela 16 Podstawowe dane dotyczące akcji PCC EXOL S.A.

Ticker GPW	PCX
Kod ISIN	PLPCCEX00010
Rynek notowań	Podstawowy
Przynależność do sektora branżowego	WIG-Chemia
IPO	3 sierpnia 2012 r.
Animator	Dom Maklerski BDM SA; Dom Maklerski PKO BP SA

różnorodnych działań, za pomocą których Spółka stara się sprostać wysokim oczekiwaniom ze strony wszystkich uczestników rynku.

Spółka pozostaje w kontakcie z mediami, zarówno ogólnopolskimi, jak i branżowymi. O istotnych zdarzeniach Spółka informuje akcjonariuszy, inwestorów, analityków i dziennikarzy za pomocą raportów bieżących, komunikatów prasowych czy newsletterów. Spółka ceni sobie również bezpośredni kontakt z akcjonariuszami, inwestorami, analitykami i dziennikarzami.

Osobą odpowiedzialną za relacje inwestorskie i kontakt z mediami w PCC EXOL SA jest Marlena Matusiak (e-mail: marlena.matusiak@pcc.eu; ir.exol@pcc.eu, tel. 71 794 2915).

Tabela 17 Obligacje wyemitowane przez PCC EXOL

seria obligacji	stała stopa procentowa	wartość nominalna 1 obligacji w zł	wykup obligacji	łącznie wartość nominalna emisji	ISIN	nazwa na Catalyst
A1*	5,50%	100,00	24.06.2020	20 mln zł	PLPCCEX00036	PCX0620
A2*	5,50%	100,00	15.09.2020	25 mln zł	PLPCCEX00044	PCX0920
B1*	5,50%	100,00	15.05.2022	25 mln zł	PLPCCEX00051	PCX0522
C1*	5,50%	100,00	27.11.2024	20 mln zł	PLPCCEX00069	PCX1124
C2	5,50%	100,00	24.09.2025	25 mln zł	PLPCCEX00077	PCX0925
D1	WIBOR3M+2,7%	100,00	11.09.2029	20 mln zł	PLPCCEX00135	PCX0929
				obligacje wykupione*	90 mln zł	
				obligacje w obrocie	45 mln zł	

8.1 Polityka dywidendowa

Spółka w zakresie wypłaty dywidendy od pierwszego roku obecności na giełdzie realizuje wypłaty stosownie do wielkości wypracowanego zysku i możliwości finansowych. Zarząd, zgłaszając propozycje dotyczące wypłaty dywidendy, uwzględnia bieżącą dynamikę rozwoju Spółki oraz przewidywany poziom płynności finansowej, a także kieruje się koniecznością zapewnienia możliwości realizacji bieżących i przyszłych inwestycji, osiągnięcia odpowiedniego poziomu wskaźników finansowych czy standingu finansowego Spółki.

W dniu 20 maja 2024 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Jednostki Dominującej podjęło uchwałę w sprawie podziału zysku za 2023 rok. Zgodnie z uchwałą zysk netto za rok obrotowy 2023 w kwocie 49 990 108,02 zł został przeznaczony:

- w kwocie 12 189 565,01 zł (0,07 zł na jedną akcję) na wypłatę dywidendy
- w kwocie 37 800 543,01 zł na kapitał zapasowy Spółki, z zastrzeżeniem, że kwota ta może służyć w latach przyszłych wypłacie dywidendy.

Wypłatą dywidendy objęte są wszystkie akcje Spółki w liczbie 174 136 643.

Dzień dywidendy ustalano na 25 maja 2024 r., natomiast termin wypłaty dywidendy na 29 maja 2024 roku. Dywidenda została wypłacona zgodnie z terminem określonym w uchwale.

Tabela 18 Dywidenda wypłacona z zysku PCC EXOL za lata 2019-2023

	2023	2022	2021	2020	2019
Zysk netto PCC EXOL w zł	49 990 108,02	116 117 615	53 627 887	37 607 689	26 198 600
Wypłacona dywidenda w zł	12 189 565,01	17 413 664	20 817 088	29 378 521	8 632 480
% zysku wypłacony w formie dywidendy	24,38	14,99	38,82	78,12	32,95
Dywidenda na 1 akcję w zł	0,07	0,10	0,12	0,17	0,05

9. ZARZĄDZANIE RYZYKIEM

Działalność Spółki oraz spółek z Grupy PCC EXOL jest narażona na różnego rodzaju ryzyka, takie jak, np.: ryzyka prawne, operacyjne, finansowe. Nie można wykluczyć, że mogą istnieć jeszcze dodatkowe ryzyka, których na obecnym etapie nie zidentyfikowano. Opis ryzyk obejmuje przyszłe zdarzenia oraz możliwe wewnętrzne i zewnętrzne następstwa, które mogą wpłynąć negatywnie na osiągnięcie oczekiwanych rezultatów przedsiębiorstwa lub powodują odchylenia od oczekiwanych stanów.

Spółka klasyfikuje stopień ryzyka w podziale na niskie, średnie oraz wysokie w oparciu o ocenę jego skutków (wpływu) na działalność Grupy PCC EXOL oraz prawdopodobieństwa wystąpienia zdarzenia. Spółka przy ocenie stopnia ryzyka bierze pod uwagę różną perspektywę czasową, w tym perspektywę długoterminową. Wynika to z charakteru działalności Spółki, który determinuje perspektywę długoterminową. Związane jest to z bardzo wysoką kapitałochłonnością działalności, ze zdeterminowanymi kwestiami lokalizacyjnymi, kwestiami formalnoprawnymi oraz innymi. Zachodzące na świecie megatrendy, zmiany w konkurencyjności pomiędzy poszczególnymi państwami, kontynentami oraz sytuacja geopolityczna mają także istotny wpływ na ocenę ryzyk.

Z uwagi na m.in. szeroki zakres prowadzonej działalności gospodarczej, otoczenie biznesowe, w którym działa Grupa PCC EXOL, uwarunkowania techniczne i technologiczne, skomplikowany i innowacyjny proces produkcyjny, działalność

podejmowaną przez konkurencję, a także możliwość działania siły wyższej, częste zmiany prawne, zmiany interpretacyjne, w tym dotyczące podatków i konieczność przestrzegania przez Grupę nie tylko ustawodawstwa polskiego, ale również unijnego oraz prawa międzynarodowego, poniżej wskazane rodzaje działań podejmowanych przez Grupę oraz stosowane mechanizmy zabezpieczające mogą wyłącznie służyć ograniczeniu ryzyka prowadzonej działalności gospodarczej, nie mogą go jednak całkowicie wykluczyć.

Niniejsze Sprawozdanie zostało sporządzone według najlepszej wiedzy Spółki i przy dochowaniu należytej staranności, jednak nie należy traktować go jako formy jakiegokolwiek zapewnienia ani gwarancji, zarówno o charakterze wyraźnym, jak i dorozumianym.

W związku z narażeniem działalności spółek Grupy PCC EXOL na szereg ryzyk związanych ze zdarzeniami nadzwyczajnymi czy niezależnymi od nich, w tym procesów produkcyjnych, na wystąpienie różnego rodzaju szkód, a także z zagrożeniem wystąpienia zniszczenia mienia, Spółka podejmuje próby ograniczania ekonomicznych skutków ryzyka, jakie mogą wystąpić w jej działalności, poprzez odpowiednie umowy ubezpieczenia. Należy jednak zaznaczyć, że umowy ubezpieczenia zawierają również szereg wyłączeń oraz franszyzy redukcyjne. Ponadto nie wszystkie rodzaje ryzyk można ubezpieczyć. Nie ma pewności, że posiadane ubezpieczenia wystarczą na pokrycie wszystkich ewentualnych strat i utraconych zysków.

Polisy ubezpieczeniowe Grupy obejmują następujące segmenty (obszary ryzyka):

Tabela 19 Rodzaje ubezpieczeń w Spółce

Segmenty ubezpieczenia	Majątek	Odpowiedzialność cywilna	Transport	Pozostałe
Rodzaj ubezpieczenia	Ubezpieczenie mienia (w tym inwestycji) od wszystkich ryzyk zniszczenia, uszkodzenia bądź utraty z włączeniem ubezpieczenia awarii maszyn i sprzętu elektronicznego.	Ubezpieczenie odpowiedzialności cywilnej firmy (podstawowe i nadwyżkowe)	Ubezpieczenia mienia w transporcie krajowym i międzynarodowym	Ubezpieczenie należności handlowych Ubezpieczenie ryzyk cybernetycznych
	Ubezpieczenie utraty zysku w następstwie zniszczenia, uszkodzenia bądź utraty mienia z włączeniem awarii maszyn i sprzętu elektronicznego Ubezpieczenie od ryzyka terroryzmu i sabotażu	Ubezpieczenie odpowiedzialności cywilnej za szkody w środowisku	Ubezpieczenie odpowiedzialności Członków Władz lub Dyrekcji Spółki Kapitałowej	
Okres ubezpieczenia	Umowy ubezpieczenia zawierane są na okres 12 miesięcy			

Spółka PCC EXOL posiada obecnie trzy, najbardziej istotne z punktu widzenia prowadzonej działalności, rodzaje ubezpieczeń:

- ubezpieczenie mienia od wszystkich ryzyk zniszczenia, uszkodzenia bądź utraty z włączeniem awarii maszyn i sprzętu elektronicznego oraz ubezpieczenie utraty zysku; limit ubezpieczenia na każde zdarzenie w tym zakresie wynosi 650 000 000 EUR; ubezpieczeniem objęte są szkody w ubezpieczonym mieniu powstałe w wyniku zaistnienia zdarzeń losowych (rozumianych jako niezależne od woli ubezpieczającego/ubezpieczonego zdarzenia przyszłe i niepewne o charakterze nagłym), z zastrzeżeniem wyłączeń określonych w umowie ubezpieczenia;
- ubezpieczenie odpowiedzialności cywilnej za szkody wyrządzone osobom trzecim w związku z prowadzoną działalnością, posiadaniem mieniem oraz wytwarzanymi produktami – to ubezpieczenie jest gwarantowane trzema polisami – polisą podstawową i dwiema polisami nadwyżkowymi – z łączną sumą gwarancyjną na poziomie 300 000 000 zł na jedno i wszystkie zdarzenia w rocznym okresie ubezpieczenia, dodatkowo ubezpieczenie odpowiedzialności cywilnej za szkody wyrządzone w środowisku z sumą gwarancyjną na poziomie 130 000 000 zł na jedno i wszystkie zdarzenia;
- ubezpieczenie Członków Władz lub Dyrekcji Spółki Kapitałowej (D&O), w ramach którego ubezpieczona jest odpowiedzialność władz spółki, to ubezpieczenie jest

gwarantowane trzema polisami z łącznym limitem odpowiedzialności 400 000 000 zł.

Pozostałe spółki z Grupy również zawarły umowy ubezpieczenia, głównie w segmencie ubezpieczenia posiadanego mienia oraz ubezpieczenia odpowiedzialności cywilnej.

Spółki zawarły wyżej wymienione polisy w celu zachowania ciągłości okresu ochrony ubezpieczeniowej.

Należy zaznaczyć, że żadne ubezpieczenie nie daje absolutnej ochrony, z uwagi na istniejące wyłączenia, ograniczenia oraz franszyzy redukcyjne. Stany faktyczne będące podstawą dla danego zdarzenia ubezpieczeniowego mogą być też przedmiotem sporu pomiędzy ubezpieczonym i ubezpieczycielem, co może znacznie utrudnić lub odwlec uzyskanie odszkodowania.

Wśród wyłączeń w ramach warunków ubezpieczeniowych istnieją również wyłączenia dotyczące działań wojennych. Zdarzenia związane z wszelkimi działaniami militarnymi są wyłączone. Co jest bardzo ważne i należy to podkreślić, na rynku jest to standardowe wyłączenie i nie jest oferowane przez ubezpieczycieli.

Ponadto dodatkowe ryzyko może wynikać z okresu jaki upływa od momentu zaistnienia szkody do czasu jej likwidacji. Czas potrzebny do uzyskania odszkodowania przekłada się bezpośrednio na okres likwidacji szkody i powrotu do normalnego funkcjonowania przedsiębiorstwa. Może to rodzić

również konieczność czasowego pokrycia kosztów przywrócenia działalności ze środków własnych i dopiero następczego ich odzyskania z sumy ubezpieczeniowej, przez

co może mieć potencjalnie negatywny wpływ na płynność finansową Grupy Kapitałowej PCC EXOL.

9.1 Ryzyka prawne

Grupa PCC EXOL, z uwagi na bardzo szeroki zakres prowadzonej działalności gospodarczej, podlega w każdym obszarze działalności szczegółowym regulacjom prawnym, których ilość w dużym tempie wciąż przyrasta lub ulega zmianom. Obecne otoczenie prawne cechuje się nie tylko znaczną dynamiką, ale również nieprzewidywalnością czy też rozbieżnością w interpretacji przepisów. Źródła prawa obowiązujące Grupę Kapitałową wykraczają poza źródła krajowe, ale obejmują też przepisy umów międzynarodowych oraz akty prawne organizacji ponadnarodowych (Unii Europejskiej). Kolejnym źródłem prawa, którego przepisy mogą mieć zastosowanie do Grupy PCC EXOL są regulacje sankcyjne poszczególnych krajów obcych (w szczególności USA), które podlegają stałym zmianom.

Charakter działalności Grupy PCC EXOL oraz globalny zasięg dostaw produktów powoduje także, że konieczne jest zapewnienie zgodności działalności Grupy PCC EXOL z prawem właściwym państw trzecich, w tym spoza obszaru Unii Europejskiej lub Europejskiego Obszaru Gospodarczego. Prawo wspólnotowe, w szczególności normy dotyczące wymogów bezpieczeństwa, ochrony konsumenta, ochrony środowiska, czy zrównoważonego rozwoju, jest zharmonizowane na poziomie instytucji międzynarodowych. Z tego powodu działalność Grupy PCC EXOL na rynku europejskim i dochowanie staranności w zakresie zgodności z normami jednego z państw członkowskich Unii Europejskiej pozwala na względnie bezpieczne funkcjonowanie na rynku wspólnotowym. Niemniej dostawy produktów Grupy PCC EXOL poza obszar wspólnego rynku wymagają każdorazowej analizy przesłanek dopuszczenia do sprzedaży substancji chemicznych na rynku konkretnego państwa. Grupa PCC EXOL podejmuje starania, aby ryzyko prawne związane z dopuszczeniem produktów na rynki pozaeuropejskie było cedowane na kontrahentów Grupy PCC EXOL, którzy mają często lepsze rozeznanie oraz zasoby do przeprowadzenia takiej analizy. W pozostałych przypadkach Grupa PCC EXOL przeprowadza weryfikację przesłanek dopuszczenia na rynek właściwy we własnym zakresie.

Zgodność z przepisami prawa wymaga nie tylko podążania za ich literalnym brzmieniem, ale również dokonywania permanentnej wykładni przepisów, która również ulega zmianie z czasem. Regulacje prawne odznaczają się dużą zmiennością. Często przepisy są sformułowane w sposób stwarzający możliwość wieloznaczonej interpretacji. Interpretacja przepisów przez organy administracji, organy kontrolne oraz sądy nie jest zawsze jednolita. W takiej sytuacji

przedsiębiorstwa są narażone na ryzyko błędu. Odmienne interpretacja przepisów dokonana przez organ administracji, organ kontrolny czy sąd, inna niż przyjęta przez Spółkę lub spółki z Grupy PCC EXOL, może wywrzeć negatywny wpływ na działalność Spółki lub spółek z Grupy PCC EXOL, ich sytuację finansową bądź perspektywy rozwoju.

Grupa PCC EXOL podejmuje działania zmierzające do zapewnienia zgodności z obowiązującymi regulacjami korzystając zarówno z wewnętrznych zasobów jak i zewnętrznych doradców. Nie gwarantuje to jednak pewności co do zgodności z każdym elementem porządku prawnego, w szczególności mając na względzie ryzyko interpretacyjne. Grupa PCC EXOL podejmuje jednak racjonalne i możliwe działania, aby mitygować ryzyka w tym zakresie.

Niezależnie, wskazane tempo zmian legislacyjnych powoduje, że przyszłość jest niemożliwa do określenia i nie sposób ocenić jest ryzyka wystąpienia takiej niezgodności w perspektywie średnio lub długoterminowej. Zapewnienie takiej zgodności może też wymagać nieprzewidzianych obecnie nakładów finansowych, co w rezultacie może również mieć wpływ na wynik finansowy. Wpływ na wynik finansowy mogą mieć również zmiany w legislacji państw leżących poza obszarem wspólnego rynku, a w szczególności stosujących szczególne, odmienne normy dopuszczania substancji chemicznych na rynek. Chcąc mitygować np. ryzyko nieprawidłowego lub niezgodnego z prawem wprowadzenia produktów na rynek właściwy, Grupa PCC EXOL może być zmuszona do poniesienia kosztów dodatkowych analiz, jeżeli zajdzie taka potrzeba.

Ryzyko związane z negatywnymi konsekwencjami zmian regulacji prawnych dotyczących korzystania ze środowiska

Działalność gospodarcza Grupy Kapitałowej PCC EXOL jest działalnością klasyfikowaną zgodnie z przepisami Rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 10 września 2019 r. w sprawie przedsięwzięć mogących znacząco oddziaływać na środowisko. W związku z powyższym, spółki Grupy muszą posiadać odpowiednie zezwolenia na korzystanie ze środowiska naturalnego i przestrzegać określonych przepisami prawa standardów korzystania ze środowiska dotyczących w szczególności emisji substancji do powietrza, prowadzenia gospodarki wodno-ściekowej i gospodarowania wytworzonymi odpadami. Grupa Kapitałowa PCC EXOL dąży do zapewnienia odpowiednich działań w obszarze ochrony środowiska i ratownictwa chemicznego na wypadek awarii.

Aktualnie PCC EXOL dysponuje koniecznymi dla swojej działalności zezwoleniami, tj. pozwoleńmi zintegrowanymi

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku
Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

na korzystanie ze środowiska dla instalacji objętych wymaganiami Dyrektywy IED (Industrial Emission Directive) oraz pozwoleniami sektorowymi dla pozostałych instalacji.

Nie można jednak wykluczyć sytuacji, w której:

- ustawodawca zaostrzy wymogi dotyczące ochrony środowiska, w szczególności na skutek wprowadzania lub wdrożenia przepisów prawa unijnego, bądź zmieni się sposób interpretacji wymogów lub obecna interpretacja regulacji okaże się niewłaściwa,
- na spółki Grupy PCC EXOL zostaną nałożone nowe obowiązki z zakresu ochrony środowiska lub
- polski ustawodawca będzie zmuszony dokonać zmian w interpretacji aktów prawnych związanych z korzystaniem ze środowiska na skutek uznania ich za niezgodne z prawem unijnym.

Zgodnie z wymogami Dyrektywy IED, spółka PCC EXOL zobowiązana jest, pod rygorem cofnięcia pozwolenia zintegrowanego, do przestrzegania wymogów tzw. Konkluzji BAT, które określają standardy emisyjne dla poszczególnych procesów. W kwietniu 2024 r. nastąpiła weryfikacja Dyrektywy IED. Dodane w Dyrektywie zapisy mają wspomagać transformację przemysłu w kierunku zrównoważonego rozwoju. W przypadku instalacji PCC EXOL obecnie zastosowanie mają 3 Konkluzje BAT. Weryfikacja pozwoleń zintegrowanych Spółki przez Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego wykazała spełnienie wymogów Konkluzji bez konieczności dodatkowych inwestycji dostosowawczych.

Również Konkluzje LVOC, mające zastosowanie do jednej instalacji Spółki są spełnione. W grudniu 2022 r. opublikowane zostały Konkluzje BAT dotyczące emisji przemysłowych, w odniesieniu do wspólnych systemów gospodarowania gazami odlotowymi i oczyszczania gazów odlotowych w sektorze chemicznym. Konkluzje wejdą w życie w grudniu 2026 r. Spółka jest na etapie przeprowadzania weryfikacji spełnienia wymagań przez poszczególne instalacje. W ich wyniku może okazać się, że będzie konieczne wprowadzenie zmian technicznych i technologicznych na instalacji lub podjęcie innych działań zmieniających uzyskiwane parametry.

Przepisy z zakresu prawa ochrony środowiska podlegają ciągłym zmianom, a tendencją ostatnich lat w zakresie regulacji dotyczących prawa ochrony środowiska jest zaostrzanie standardów. Ryzykiem dla Spółki mogą być nowe Konkluzje BAT, które mogłyby dotyczyć sektora jej działalności oraz zaostrzenie podejścia do tzw. wielkości granicznych wartości emisyjnych określanych w Konkluzjach BAT.

Dodatkowe obowiązki w zakresie ochrony środowiska dla Grupy mogą także powstać w związku z przyjęciem przez Komisję Europejską w grudniu 2019 roku pakietu inicjatyw politycznych, którego celem jest skierowanie UE na drogę transformacji ekologicznej, a ostatecznie – osiągnięcie

neutralności klimatycznej do 2050 roku (Europejski Zielony Ład, Green Deal). Przyjęcie przez Komisję Europejską w październiku 2020 roku strategii CSS (strategia dla zrównoważonych chemikaliów) będącej częścią Europejskiego Zielonego Ładu oraz oczekiwane nowelizacje przepisów REACH (rejestracja, ocena, udzielanie zezwoleń i stosowanych ograniczeń w zakresie chemikaliów), CLP (klasyfikacja, oznakowanie i pakowanie substancji i mieszanin) oraz inne działania zmierzające do zmiany oceny substancji chemicznych mogą spowodować zaostrzenie dotychczasowego podejścia. Konsekwencją tych działań może być m.in. konieczność wykonania dodatkowych badań, a w niektórych przypadkach także obowiązek zmiany klasyfikacji, wprowadzenie ograniczeń w stosowaniu lub w skrajnych przypadkach nawet zakaz produkowania i wprowadzania na rynek danej substancji czy produktu. Taka sytuacja może przełożyć się na zwiększenie obowiązków sprawozdawczych Grupy w zakresie spełniania wyznaczonych wymagań oraz pociągnąć za sobą konieczność zwiększonych wydatków inwestycyjnych, jak choćby na rzecz przeprowadzenia dodatkowych badań (eko)toksykologicznych, prac badawczych nad opracowaniem bezpieczniejszych zamienników czy zmian technologii produkcyjnych lub budowy nowych instalacji w celu spełnienia obowiązków wynikających z przepisów i jednocześnie zaoferowania klientom równie atrakcyjnych rozwiązań alternatywnych.

Spółka nie wprowadza ścieków bezpośrednio do wód. Instalacja w Płocku odprowadza ścieki do kanalizacji spółki ORLEN SA na podstawie umowy na odbiór ścieków. Natomiast ścieki z instalacji produkcyjnych zlokalizowanych w Brzegu Dolnym Spółka odprowadza do oczyszczalni spółki siostry PCC Rokita. Termin ważności jej pozwolenia wodnoprawnego na odprowadzanie oczyszczonych ścieków do rzeki Odry upływa w 2024 roku.

W opinii Spółki istotnym czynnikiem ryzyka w zakresie wymagań związanych z ochroną środowiska są także krajowe i unijne przepisy regulujące obszar czystości wód.

Wymagania odnośnie jakości wody w Odrze określone są w rządowych i unijnych dokumentach takich jak Plany Gospodarowania Wodami, dalej „PGW” uchwalone przez Radę Ministrów w 2011 roku i aktualizowane co 6 lat oraz Ramowa Dyrektywa Wodna, a także w krajowych przepisach poprzez ustawę Prawo wodne z dnia 20 lipca 2017 roku wraz z aktami wykonawczymi. Zgodnie z ostatnią aktualizacją PGW, która weszła w życie 24.02.2023 roku, na obszarze dorzecza Odry, dla jednolitej części wód, w tym dla tej, do której spółka PCC Rokita odprowadza oczyszczone ścieki, obniżono cel środowiskowy oraz ustalono mniej rygorystyczny dopuszczalny poziom zasolenia wód rzeki. Natomiast odnośnie zmian w zakresie Ramowej Dyrektywy Wodnej w październiku 2022 roku Komisja Europejska przedstawiła pakiet propozycji „Zero zanieczyszczeń”. Centralna Oczyszczalnia Ścieków PCC Rokita

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

podlega również przepisom Dyrektywy dotyczącej oczyszczalni komunalnych (UWWT Dir.), której ostateczna treść po ostatniej nowelizacji nie została jeszcze opublikowana. Nie można wykluczyć, że w wyniku wprowadzenia zmian do obecnie obowiązującej Dyrektywy, z powodu konieczności poniesienia odpowiednich kosztów dostosowawczych przez PCC Rokita wzrosną koszty oczyszczania ścieków.

Sytuacja na rzece Odrze jest krytyczna dla działalności zakładu i możliwego wpływu ścieków oczyszczonych zrzucanych przez Spółkę do tego odbiornika. Odkąd w 2022 r. na rzece Odrze zaobserwowano zjawisko śniętych ryb, organy administracji publicznej uczestniczące w procesie inwestycyjnym na etapie wydawania decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach w sposób szczególny dociekają kwestii środowiskowych, które w jakikolwiek sposób mogłyby wpłynąć na wskazane powyżej zjawisko w wodach rzecznych, co może przyczynić się do utrudnień i przedłużenia prowadzonych inwestycji.

PCC EXOL podlega przepisom Ustawy o odpadach. Ewentualne zmiany tych przepisów w kierunku ich dalszego zaostrzenia, szczególnie w zakresie terminów magazynowania odpadów, generować będą dla Spółki nowe obowiązki, co z kolei może przełożyć się na wyższe koszty i negatywnie wpływając na wyniki finansowe Grupy.

Tendencją ostatnich lat w zakresie regulacji unijnych dotyczących prawa ochrony środowiska jest zaostrzenie standardów regulujących kwestie ochrony środowiska. Ponadto, regulacje prawne dotyczące korzystania ze środowiska odznaczają się zmiennością. Przepisy są sformułowane w sposób stwarzający możliwość wieloznaczonej interpretacji. Interpretacja przepisów przez organy administracji, organy kontrolne oraz sądy nie jest jednolita. W takiej sytuacji przedsiębiorstwa działające w Polsce są narażone na ryzyko błędu. Odmienna interpretacja przepisów środowiskowych dokonana przez organ administracji, organ kontrolny czy sąd, inna niż przyjęta przez Spółkę lub spółki z Grupy PCC EXOL, może wywrzeć negatywny wpływ na działalność Spółki lub spółek z Grupy PCC EXOL, ich sytuację finansową bądź perspektywę rozwoju.

Ewentualne zaostrzenie bądź zmiana interpretacji przepisów unijnych i krajowych w obszarze ochrony środowiska może skutkować dla Grupy dodatkowymi obowiązkami sprawozdawczymi, zmianami w zakresie warunków pozwoleń, koniecznością poniesienia dodatkowych nakładów inwestycyjnych, pewnymi ograniczeniami produkcji a nawet w skrajnych wypadkach zaprzestaniem produkcji w danej technologii, co tym samym może mieć negatywny wpływ na wyniki finansowe Grupy Kapitałowej PCC EXOL.

Stopień ryzyka został oceniony na poziomie wysokim w zakresie negatywnych konsekwencji aspektów prawnych

związanych z korzystaniem ze środowiska. W celu ograniczenia ryzyka zaostrzenia wymagań związanych z zezwoleniami na korzystanie ze środowiska, Grupa Kapitałowa sukcesywnie stara się unowocześniać prowadzone procesy technologiczne i instalacje oraz inwestuje w nowe technologie. Prowadzone są projekty zmierzające do minimalizowania ilości powstających odpadów i wdrażania gospodarki obiegu zamkniętego. Spółka dokonuje szeregu optymalizacji w procesach produkcyjnych a część strumieni odpadowych zawróconych zostało do procesów produkcyjnych.

Z kolei w zakresie zarządzania odpadami stopień ryzyka został oceniony na poziomie średnim. Grupa Kapitałowa, w ramach działań ograniczających to ryzyko, na bieżąco monitoruje ilość powstających odpadów oraz podejmuje działania zgodne z hierarchią postępowania z odpadami (zapobieganie, ograniczanie, recykling, przygotowanie do procesów odzysku lub unieszkodliwienia).

Ryzyko związane z możliwością dokonania przez organy podatkowe odmiennej oceny transakcji Spółki oraz spółek z Grupy PCC EXOL z podmiotami powiązanymi

Spółka oraz spółki z Grupy PCC EXOL zawierają transakcje z podmiotami powiązanymi, które mogą zostać poddane badaniu przez organy skarbowe. Podstawowa ocena takich transakcji opiera się na sprawdzeniu, czy są one zawierane na warunkach rynkowych. Na Spółce spoczywa nie tylko obowiązek przygotowania dokumentacji cen transferowych, ale także przeprowadzenia analizy danych porównawczych, jak również złożenia odrębnych szczegółowych informacji podatkowych dla celów sprawozdawczości w obszarze cen transferowych. Na Spółce spoczywają zatem szerokie obowiązki w obszarze cen transferowych, które ulegają zmianom, a podejście i praktyka organów skarbowych nie jest w tym obszarze jednolita i w pełni możliwa do przewidzenia.

Spółka ocenia, czy transakcje, jakie Spółka oraz spółki z Grupy PCC EXOL zawierają z podmiotami powiązanymi, były w badanym roku sprawozdawczym zawierane na warunkach rynkowych. Nie można jednak wykluczyć, iż ocena transakcji Spółki z podmiotami powiązanymi przez organy skarbowe będzie odmienna, co mogłoby pociągnąć za sobą konsekwencje, w szczególności w postaci odmiennie ustalonego dochodu podatkowego i konieczności zapłaty dodatkowych obciążeń podatkowych wraz z odsetkami za zwłokę, co w efekcie miałyby negatywny wpływ na wynik finansowy Spółki oraz Grupy Kapitałowej.

Stopień ryzyka został oceniony w powyższym obszarze na poziomie wysokim. Grupa PCC EXOL, w celu zminimalizowania ryzyka podatkowego w tym zakresie, przeprowadza przy współudziale zewnętrznych doradców analizy rynkowości transakcji. Ponadto, Spółka skorzystała z możliwości zawarcia tzw. uprzedniego porozumienia cenowego w odniesieniu do transakcji dystrybucji wyrobów za pośrednictwem

w tys. zł jeśli nie podano inaczej

dystrybutorów prostych i wystąpiła jeszcze w grudniu 2020 r. do Krajowej Administracji Skarbowej z wnioskiem o zawarcie uprzedniego porozumienia cenowego w odniesieniu do wybranej transakcji towarowej realizowanej pomiędzy spółkami w Grupie PCC. Złożony wniosek dotyczy uzyskania ochrony na transakcje realizowane w okresie 5 lat (przy czym w trakcie prowadzonego postępowania podjęto starania, aby okres ochrony objął lata 2023-2027). Ostatecznie, decyzja APA w tym zakresie w odniesieniu do lat 2023-2024 została wydana na początku sierpnia 2024 r.

Ryzyko związane z negatywnymi konsekwencjami zmian regulacji prawnych, w tym w szczególności podatkowych w zakresie pomocy publicznej oraz ESG

Częste zmiany przepisów lub ich niejednolite interpretacje, charakterystyczne dla polskiego systemu prawnego, mogą spowodować brak terminowego dostosowania się Spółki do tych wymagań albo realizację tych przepisów w sposób odmienny od oczekiwań ustawodawcy. Ponadto, zmiany w przepisach niejednokrotnie wpływają na poniesienie przez Spółkę znacznych nakładów finansowych.

Obecnie interpretacja przepisów dokonywana jest nie tylko przez organy administracji publicznej oraz polskie sądy, ale również przez organy i sądy Unii Europejskiej. Powyższa sytuacja może być przyczyną problemów wynikających z braku jednolitej wykładni prawa czy też stosowania wykładni prawa z pominięciem wykładni wspólnotowej. Ponieważ organy administracji, czy również sądy RP, nie zawsze stosują wykładnię wspólnotową, może dojść do sytuacji, kiedy wyrok wydany w Polsce zostanie uchylony jako niezgodny z prawem unijnym. Zmiany lub wprowadzenie nowych regulacji prawa krajowego i unijnego mogą wpłynąć na sytuację i perspektywę rozwoju Spółki lub spółek z Grupy PCC EXOL, w tym na wynik finansowy. W konsekwencji zaistnieje konieczność poniesienia dodatkowych kosztów na dostosowanie działalności Spółki lub spółek z Grupy PCC EXOL do nowych lub zmienionych regulacji prawnych.

Polski system podatkowy odznacza się dużą zmiennością. Wiele przepisów zostało sformułowanych w sposób nieprecyzyjny, co implikuje wieloznaczne interpretacje. Interpretacja przepisów podatkowych przez organy skarbowe oraz sądy nie jest jednolita. W takiej sytuacji przedsiębiorstwa działające w Polsce są narażone na większe ryzyko stwierdzenia przez organy skarbowe błędu w ich zeznaniach i rozliczeniach podatkowych niż przedsiębiorstwa prowadzące działalność w krajach o ustabilizowanym systemie podatkowym. Odmienna interpretacja przepisów podatkowych dokonana przez organ skarbowy lub sąd administracyjny, inna niż przyjęta przez Spółkę lub spółki z Grupy PCC EXOL, może wywrzeć negatywny wpływ na działalność Spółki lub spółek z Grupy PCC EXOL, ich sytuację finansową bądź perspektywę rozwoju. Istotne zmiany dokonywane są z roku na rok w ramach podatków

dochodowych. Zmiany te wymagają działań w zakresie opracowania wewnętrznych procedur, wprowadzenia systemu monitoringu i identyfikacji dodatkowych obowiązków oraz przygotowania się do ew. dodatkowego raportowania, jak również przewidzenia dodatkowych obciążeń finansowych. Zmiany wprowadzane są na podstawie przepisów krajowych, jak również na podstawie prawodawstwa Unii Europejskiej.

Główną zmianą w tym zakresie jest instytucja tzw. podatku minimalnego, który począwszy od roku 2024 r. jest nową, równoległą formą opodatkowania obok klasycznego dotychczasowego opodatkowania (jeśli dana spółka z Grupy Kapitałowej będzie spełniać kryteria dla celów domiaru na potrzeby ww. podatku minimalnego, w szczególności będzie ponosić stratę podatkową).

Ponadto, od 2025 r. został wprowadzony do polskiego porządku prawnego (zgodnie z projektem ustawy przyjętym przez Sejm i skierowanym do podpisu Prezydenta) podatek wyrównawczy, oparty na rozwiązaniach globalnego podatku minimalnego dla dużych (międzynarodowych) grup przedsiębiorstw w Unii Europejskiej, celem wdrożenia globalnych zasad przeciwdziałania erozji podstawy opodatkowania („zasady GloBE”, jako części tzw. Filaru II OECD). Wdrożenie systemu podatku wyrównawczego w Polsce spowoduje, że największe przedsiębiorstwa międzynarodowe, w tym Grupa PCC, będą, co do zasady, podlegały weryfikacji, czy spełniony jest wymóg minimalnej efektywnej stawki opodatkowania podatkiem dochodowym na poziomie co najmniej 15%.

Ważnym elementem zmian w podatku dochodowym będzie przygotowanie się do cyfryzacji raportowania dla celów podatku CIT (znanego już od strony rozliczeń VAT w formie JPK-VAT), mając na uwadze wprowadzenie (w ramach tzw. ustawy Polski Ład) od 1 stycznia 2025 r. obowiązku przesyłania do urzędu skarbowego ewidencji i rozliczeń CIT w formie ustrukturyzowanej za pomocą struktury JPK CIT.

Dynamicznie zmieniają się także przepisy na gruncie podatków pośrednich tzn. VAT, a także podatku akcyzowego. W tym zakresie kluczowe znaczenie ma postępujący proces cyfryzacji w relacjach podatnik – organy podatkowe, który istotnie zmieni podejście do wystawiania faktur VAT w związku z nowymi wymogami związanymi z Krajowym System e-Faktur (w skrócie nazywanym KSeF), które w wyniku kolejnych aktualizacji przepisów, na ten moment zostały odroczone na luty 2026 r.

Obserwowana jest również zmiana w systemie i podejściu do sposobu przeprowadzania kontroli podatkowych /skarbowych.

Wprowadzane przez ustawodawcę klauzule generalne w tym w szczególności tzw. duże i małe klauzule antyabuzywne (przeciwko unikaniu opodatkowania), chroniąc system podatkowy przenoszą na przedsiębiorcę ryzyko oceny

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

prawno-podatkowego stanu faktycznego i możliwych ścieżek postępowania. W tej sytuacji Spółka, nawet przy dochowaniu należytej staranności, nie jest w stanie wykluczyć odmiennej kwalifikacji prawno-podatkowej rozliczeń dokonywanych przez Spółkę ze strony organu skarbowego w razie ewentualnej kontroli.

W zakresie regulacji prawnych dotyczących podatku od nieruchomości zostały uchwalone ważne dla Grupy PCC EXOL zmiany ustawy o podatku rolnym, ustawy o podatkach i opłatach lokalnych, ustawy o podatku leśnym oraz ustawy o opłacie skarbowej. Ministerstwo Finansów w odpowiedzi na wyrok Trybunału Konstytucyjnego z 4 lipca 2023 r. sygn. SK 1421 postanowiło wprowadzić do ustawy o podatku od nieruchomości definicje legalne pojęcia „budynek” i „budowla”. Dotychczas ustawa odwoływała się wprost do definicji zawartej w prawie budowlanym, co pozostawiało pole do interpretacji. Uchwalone nowe definicje mogą skutkować rozszerzeniem pojęcia budowli a tym samym przedmiotów podlegających opodatkowaniu. Mając na uwadze, że podatek za „budowle” naliczany jest proporcjonalnie do ich wartości (2%), oznaczać to może nawet kilkukrotny wzrost kwoty tej publicznej daniny.

Wobec zmian przepisów dotyczących pomocy publicznej, w tym ustawy o wspieraniu nowych inwestycji, zmieniającej przepisy ustawy o specjalnych strefach ekonomicznych, jak i m.in. ustawy o podatku dochodowym od osób prawnych, istnieje również ryzyko zakwestionowania wykorzystanej przez Spółkę pomocy publicznej. Zarówno na poziomie Unii Europejskiej, jak i Polski podejmowane są inicjatywy nowelizujące czy doprecyzowujące brzmienie poszczególnych przepisów lub sposób ich interpretowania. Niejednokrotnie tego rodzaju przepisy, odmienne od dotąd stosowanych wykładni, wprowadzane są w drodze wytycznych Komisji Europejskiej oraz organów krajowych, stanowiących tzw. „soft-law” albo w drodze niesformalizowanych praktyk organów państwowych.

Spółka na bieżąco monitoruje zmiany i stara się adaptować do zmieniających się oczekiwań w zakresie sposobu realizacji inwestycji czy działań objętych dofinansowaniem ze środków publicznych, zarówno w ramach zezwoleń strefowych jak i innych form pomocy publicznej. Nie ma jednak gwarancji, że sposób dokonanej przez nią kwalifikacji prawnej czy prawno-podatkowej nie zostanie odmiennie potraktowany przez instytucje udzielające pomocy publicznej lub organy Unii Europejskiej.

Stopień ryzyka został oceniony na poziomie wysokim w zakresie negatywnych konsekwencji zmian regulacji prawnych oraz w zakresie nieprawidłowości w naliczaniu podatków. Natomiast stopień ryzyka w zakresie zwrotu pomocy publicznej wraz z odsetkami będącego skutkiem rozbieżnej interpretacji Spółki od stanowiska organu, nałożenia korekty finansowej lub niewypełnienia warunku

z umowy o dofinansowanie został oceniony na poziomie średnim.

Ponadto nowe regulacje w zakresie szeroko pojętego ESG nakładają na Grupę kolejne obowiązki w zakresie sprawozdawczości niefinansowej. Między innymi począwszy od 2024 roku Grupa podlega wymogom Dyrektywy o sprawozdawczości przedsiębiorstw w zakresie zrównoważonego rozwoju (CSRD - Corporate Sustainability Reporting Directive), która zmienia sposób i zakres raportowania koncentrując je wokół tematów istotnych, czyli tych poprzez które dana organizacja wywiera największy wpływ na środowisko czy kwestie społeczne. Obecnie nie ma na rynku jednolitej interpretacji regulacji, wzorców raportowania wg nowych przepisów ani jednolitej praktyki. Nowe regulacje obecnie podlegają wielu wykładniom, istnieje ryzyko wystąpienia rozbieżności pomiędzy interpretacjami ze strony ESMA (europejski nadzorca nad rynkiem kapitałowym) na poziomie UE, doradców, interesariuszy oraz samych emitentów zobowiązanych do raportowania w zakresie ESG. Potencjalne różnice w podejściu do stosowania nowych regulacji w konsekwencji mogą przełożyć się na różną jakość danych raportowanych przez spółki. Taka sytuacja może spowodować postrzeganie Spółki przez m.in. kontrahentów, inwestorów, instytucje finansowe przez pryzmat publikowanych danych z zakresu ESG. Niejednolite podejście przy interpretacji regulacji z zakresu ESG stwarza ryzyko miarodajnego postrzegania poszczególnych podmiotów na rynku przez odbiorców danych w zakresie ESG, w tym może wpływać np. na decyzje o współpracy ze Spółką, o inwestowaniu w notowane papiery Spółki czy o przyznaniu jej finansowania.

Grupa PCC EXOL podejmuje szereg działań, zmierzających do zapewnienia pełnej zgodności z obowiązującymi regulacjami oraz monitoruje w sposób ciągły powstające regulacje prawne, które potencjalnie mogą jej dotyczyć. Spółki Grupy podnoszą kwalifikacje pracowników, zasięgają konsultacji i opinii u zewnętrznych doradców, tworzą i aktualizują procedury wewnętrzne, występują o indywidualne interpretacje przepisów prawa podatkowego, wnoszą o zawarcie porozumienia cenowego czy o wydanie opinii o stosowaniu preferencji w podatku dochodowym u źródła. Pomimo podejmowania szeregu działań adaptacyjnych i dochowania należytej staranności nie można jednak w pełni przyjąć, że Grupa PCC EXOL będzie w stanie w każdym czasie i w kompletnym zakresie spełniać wszystkie wymogi wynikające z nowych regulacji prawnych, w szczególności z uwagi na tempo wprowadzania niektórych zmian.

Niezależnie, każda zmiana przepisów lub wprowadzenie nowych regulacji, mogą wpłynąć na dalszy rozwój Grupy PCC EXOL i obszary jej działalności, co w rezultacie może również mieć wpływ na jej wynik finansowy np. w związku

z koniecznością dostosowania działalności do zmodyfikowanych wymogów.

Ryzyko związane z postępowaniami sądowymi lub innymi postępowaniami pozasądowymi

Spółki z Grupy dążą do polubownego rozstrzygnięcia sporów jednak z uwagi na skalę i zakres terytorialny prowadzonej działalności oraz specyfikę branży, ryzyko udziałów w postępowaniach cywilnych, administracyjnych, karnych, arbitrażowych lub innych wynikających ze współpracy z klientami, kontrahentami, pracownikami, akcjonariuszami oraz innymi osobami i podmiotami, nie jest możliwe do wykluczenia. Wszelkiego rodzaju postępowania mogą skutkować brakiem możliwości oszacowania czasu oraz kosztów, które będą się wiązały z postępowaniami przed- i sądowymi. Ponadto niekorzystny wynik ww. kontroli czy postępowań może generować dodatkowe obciążenie finansowe dla spółek z Grupy PCC EXOL (poprzez konieczność zaspokojenia w szczególności roszczeń pieniężnych oraz kosztów sądowych), co finalnie może wpłynąć na wynik finansowy Grupy.

Szczególnym rodzajem ryzyka w zakresie postępowań sądowych oraz pozasądowych jest mnogość jurysdykcji oraz porządków prawnych, z którymi jest nierozzerwalnie związana działalność o charakterze globalnym. Grupa PCC EXOL podejmuje starania w celu maksymalnego zabezpieczenia swoich należności, zwłaszcza o charakterze pieniężnym, aby uniknąć postępowań zmierzających do wyegzekwowania należnego wynagrodzenia bądź ceny. Niemniej mogą wystąpić przypadki, w których państwo kontrahenta nie będzie objęte umowami bilateralnymi z Polską o uznawaniu roszczeń lub egzekucji, przez co potencjalne dochodzenie

9.2 Ryzyka operacyjne

Ryzyko wystąpienia poważnej awarii przemysłowej

Działalność produkcyjna PCC EXOL oraz innych spółek produkcyjnych wchodzących w skład Grupy związana jest z magazynowaniem i stosowaniem substancji łatwopalnych, wybuchowych lub toksycznych, żrących i niebezpiecznych dla środowiska. W związku z tym, co do zasady, jest obarczona podwyższonym ryzykiem wystąpienia awarii i może stwarzać zagrożenie dla środowiska naturalnego, zdrowia oraz życia pracowników spółek Grupy, a także mieszkańców pobliskich miejscowości.

Zgodnie z przepisami ustawy Prawo Ochrony Środowiska, Spółka PCC EXOL została zaliczona do zakładów dużego ryzyka wystąpienia poważnej awarii przemysłowej. Za poważną awarię przemysłową uznaje się zdarzenie w zakładzie, w szczególności emisję, pożar lub eksplozję, powstałe w trakcie procesu przemysłowego, magazynowania lub transportu, w których występuje jedna lub więcej niebezpiecznych substancji, prowadzące do natychmiastowego powstania

roszczeń będzie znacznie utrudnione lub kosztowne. W skrajnych przypadkach koszty dochodzenia roszczeń Grupy PCC EXOL będą znacznie przewyższać wartość należności lub prawdopodobieństwo egzekucji należności będzie znikome. W takich sytuacjach Grupa PCC EXOL będzie wnikliwie analizować zasadność wszczynania postępowań, zwłaszcza w kontekście kosztów potencjalnej pomocy prawnej od lokalnych ekspertów.

Stopień ryzyka został oceniony na poziomie wysokim. W celu zmniejszenia negatywnych aspektów tego ryzyka, Spółka korzysta z usług doświadczonego zespołu radców prawnych i adwokatów wewnętrznych oraz zewnętrznych, jak również doradców podatkowych, monitoruje przepisy prawa i zgodność prowadzonej działalności z regulacjami prawnymi. Również posiadanie w ramach Grupy działu podatków, własnego działu ochrony środowiska, bezpieczeństwa i prewencji, pomocy publicznej i zatrudnianie wykwalifikowanej kadry minimalizuje oddziaływanie ryzyka. Pomimo podejmowania szeregu działań dochowania należytej staranności nie można jednak w pełni przyjąć, że Grupa PCC EXOL uniknie takich postępowań z uwagi na skalę i zakres terytorialny prowadzonej działalności oraz specyfikę branży, ryzyko udziałów w postępowaniach cywilnych, administracyjnych, karnych, arbitrażowych lub innych wynikających ze współpracy z klientami, kontrahentami, pracownikami, akcjonariuszami oraz innymi osobami i podmiotami.

zagrożenia życia lub zdrowia ludzi lub środowiska bądź powstania takiego zagrożenia z opóźnieniem. Zakłócenia procesów produkcyjnych mogą nastąpić również w wyniku szeregu zdarzeń niezależnych od Spółki, w tym problemów z dostawami mediów, a także wystąpienia takich zdarzeń jak katastrofy naturalne, strajki, ataki terrorystyczne czy pandemii.

Substancjami niebezpiecznymi w zakładzie PCC EXOL są m.in.: tlenek etylenu, tlenek propylenu, tlenki siarki, kwas monochlorooctowy czy siarczan dimetylu. W przypadku Spółki awaria przemysłowa może mieć postać pożaru, wybuchu, emisji toksycznych substancji do powietrza oraz wycieku mediów procesowych.

W razie wystąpienia pożaru, szczególnie niebezpiecznym scenariuszem jest ryzyko oddziaływania pożaru na instalacji PCC EXOL na sąsiadujące instalacje parku przemysłowego, z uwagi na ich niewielkie odległości. Poza faktem, że

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

promieniowanie cieplne od pożaru może doprowadzić do zniszczenia urządzeń, instalacji czy obiektów, może ono również doprowadzić do wydostania się niebezpiecznych substancji z instalacji. Skutkować to może emisją niebezpiecznych substancji do środowiska.

Wybuch stanowi dla PCC EXOL szczególne zagrożenie w przypadku pożaru zbiorników magazynowych lub urządzeń procesowych zawierających łatwopalne substancje, w szczególności tlenek etylenu oraz tlenek propylenu.

Wyciek substancji chemicznych może mieć miejsce w przypadku błędu operatora (np. przełanie cysterny) lub wystąpienia stanów awaryjnych (np. w sytuacji wystąpienia nieszczelności armatury procesowej). W PCC EXOL najbardziej niebezpieczne są wycieki tlenu etylenu i tlenu propylenu, gdyż mogą one prowadzić do wystąpienia atmosfery wybuchowej i w rezultacie, przy wystąpieniu innych czynników, do eksplozji. Istotnym ryzykiem jest również emisja tlenków siarki, które mogą powodować zagrożenie toksyczne dla załogi Spółki i innych zakładów na terenie parku przemysłowego oraz mieszkańców Brzegu Dolnego, a także środowiska.

Konsekwencjami wystąpienia poważnej awarii przemysłowej w PCC EXOL dla człowieka mogą być takie zagrożenia jak promieniowanie cieplne, fala nadciśnienia, stężenia toksyczne w postaci chmury gazów i pary cieczy. Narażenie na wymienione czynniki może prowadzić do poważnego uszczerbku na zdrowiu, a w najgorszym przypadku nawet do śmierci. Konsekwencje wystąpienia poważnej awarii przemysłowej w PCC EXOL dla środowiska to możliwość znacznego zniszczenia środowiska lub pogorszenia jego stanu poprzez skażenie powietrza, wody i gleby. Zagrożenia powstałe w wypadku awarii przemysłowej mogą również spowodować straty materialne w postaci zniszczenia mienia i infrastruktury.

Powyższe konsekwencje wystąpienia poważnej awarii przemysłowej mogą skutkować koniecznością wstrzymania produkcji przez dłuższy okres czasu, co wpłynie negatywnie na wielkość realizowanych w tym czasie przychodów, a także może doprowadzić do zakończenia współpracy przez niektórych kontrahentów Spółki (zarówno dostawców jak i odbiorców). Negatywny wpływ na wyniki finansowe PCC EXOL będą miały także koszty odtworzenia i przywrócenia zdolności operacyjnych instalacji, odszkodowania i kary nałożone na Spółkę w związku z wyrządzonymi szkodami osobowymi i majątkowymi oraz koniecznością przywrócenia stanu pierwotnego.

Część instalacji PCC EXOL znajduje się na terenie parku przemysłowego PCC Rokita, gdzie swoją działalność prowadzą także inne spółki Grupy PCC, wykorzystujące substancje niebezpieczne jako surowce lub też wytwarzające produkty, klasyfikowane jako substancje niebezpieczne, mogące stanowić zagrożenie w przypadku wystąpienia na ich terenie

awarii przemysłowej. Również sąsiedztwo innych przedsiębiorstw takich jak ADAMA Manufacturing Poland, Air Products, VITA Polymers Poland czy STEPAN Polska zlokalizowanych na terenie lub w pobliżu parku przemysłowego PCC Rokita może stwarzać niebezpieczeństwo w przypadku wystąpienia na ich terenie awarii przemysłowej, gdyż także w tych firmach stosowane są niebezpieczne substancje chemiczne, w tym substancje łatwopalne. W razie awarii powstałej w tych zakładach istnieje ryzyko przeniesienia pożaru, wybuchu, emisji czy wycieku na instalacje Spółki, co skutkować będzie poniesieniem przez nią strat materialnych oraz możliwym zagrożeniem dla zdrowia i życia pracowników PCC EXOL.

Spółka posiada systemy i procedury bezpieczeństwa na wszystkich poziomach technologicznych i organizacyjnych, w tym te dotyczące bezpieczeństwa i higieny pracy czy ochrony przed wystąpieniem poważnych awarii przemysłowych oraz bezpieczeństwa pożarowego i procesowego. Sygnały pochodzące z urządzeń AKPIA trafiają do komputerowego systemu wizualizacji i sterowania DCS (Distributed Control System), który steruje procesem poprzez automatyczną regulację wszystkich parametrów (dających sterować się automatycznie) lub poprzez podawanie odpowiednich komunikatów ostrzegawczych i alarmów. System DCS odpowiedzialny jest również za automatyczne wyłączenie instalacji lub jej części w przypadku, gdy wysterowanie parametrów do wartości przewidzianych programem nie jest możliwe lub jest nieskuteczne.

Ponadto, PCC EXOL jako odpowiedzialny podmiot w zakresie bezpieczeństwa posiada certyfikat na zgodność z normą ISO 45001, który stanowi potwierdzenie zaangażowania Spółki w utrzymywanie i ciągłą poprawę bezpieczeństwa i higieny pracy oraz podnosi standardy pracy wszystkich pracowników Spółki oraz pracowników spółek zewnętrznych, wykonujących pracę na jej terenie.

Dla zachowania ciągłości produkcji konieczne jest utrzymywanie odpowiedniej ilości części zamiennych dla urządzeń, które w związku ze specyfiką wymagań technicznych produkowane są na specjalne zamówienie, a czas dostawy wynosi kilka miesięcy. Dlatego też Spółka posiada w swoim magazynie zapas strategicznych części zamiennych do urządzeń, których awaria wstrzymałaby całą pracę instalacji.

Czynnikami ograniczającymi ryzyko wystąpienia poważnych awarii są np. codzienne przeglądy instalacji dokonywane przez pracowników Spółki oraz doświadczony dział utrzymania ruchu, rozwinięty system aparatury kontrolno-pomiarowej i czujników sygnalizujący nietypowe zachowanie instalacji lub powodujący automatyczne wyłączenie instalacji, nowoczesne instalacje zraszaczowe uruchamiane automatycznie oraz fakt, iż instalacje Spółki są połączone z Dyspozytorem Zakładu, który

jest w centrum dysponowania Zakładowej Służby Ratowniczej, działającej na terenie parku przemysłowego w Brzegu Dolnym.

Spółka ocenia stopień powyższego ryzyka jako wysoki, gdyż pomimo podejmowania szeregu działań adaptacyjnych i dochowania należytej staranności nie można jednak w pełni przyjąć, że Grupa PCC EXOL będzie w stanie w każdym czasie i w kompletnym zakresie uniknąć wystąpienia awarii i nie będzie stwarzać zagrożeń dla środowiska naturalnego, zdrowia oraz życia pracowników spółek Grupy czy mieszkańców pobliskich miejscowości.

Ryzyko związane z zagrożeniem bezpieczeństwa energetycznego

Spółka narażona jest na brak bieżącego dostępu do kluczowych mediów energetycznych w odpowiedniej ilości i jakości wymaganej do produkcji, m.in. w wyniku uzależnienia od małej liczby dostawców (dominująca pozycja negocjacyjna dostawców, dotyczy to dystrybucji energii elektrycznej, produkcji czystego azotu i dystrybucji gazu ziemnego), braku kontroli nad funkcjonowaniem infrastruktury logistycznej dostaw opartej o aktywa stron trzecich (energia elektryczna, gaz ziemny), jak i awarii urządzeń wytwórczych, sieci i systemów dystrybucyjnych wewnętrznych i zewnętrznych.

Stopień ryzyka związanego z bezpieczeństwem energetycznym został oceniony na poziomie średnim, gdyż w razie braku dostaw energii elektrycznej produkcja Spółki może zostać zakłócona. Aby zapobiegać realizacji tego ryzyka w obszarze bezpieczeństwa energetycznego Spółka wdrożyła certyfikowany system zarządzania energią wg ISO 50001 oraz procedury Systemu Zarządzania Energią.

Pomimo podejmowania szeregu działań adaptacyjnych i dochowania należytej staranności nie można jednak w pełni przyjąć, że Grupa PCC EXOL będzie w stanie w każdym czasie i w kompletnym zakresie zapewnić całkowite bezpieczeństwo energetyczne i zabezpieczyć się na okoliczność wzrostu kosztów energii elektrycznej.

Ryzyko związane z ograniczoną liczbą dostawców oraz zakłóceniami w dostawach surowców

Ze względu na specyfikę branży chemicznej, w przypadku większości surowców wykorzystywanych przez PCC EXOL oraz spółki Grupy PCC EXOL, istnieje ryzyko wystąpienia ograniczonej dostępności lub nawet jej braku spowodowanej niewielką liczbą dostawców na rynku. Dodatkowym czynnikiem ryzyka jest także możliwa niestabilność rynku surowców w związku z trwającą wojną w Ukrainie oraz konfliktem na Bliskim Wschodzie. Nie można wykluczyć trendu przenoszenia fabryk chemicznych poza Europę, co może w przyszłości wpłynąć na ograniczony dostęp do lokalnych europejskich surowców.

Głównym surowcem wykorzystywanym w większości procesów produkcyjnych Spółki jest tlenek etylenu. Spółka jest

w znacznym stopniu uzależniona od ORLEN S.A., który jest kluczowym dostawcą tego materiału. Należy jednak zaznaczyć, iż część zakupów Spółki jest realizowana na potrzeby innej spółki z Grupy PCC, PCC Rokita. Spółka szacuje, że w przypadku wystąpienia problemów z dostawami tlenu etylenu od ORLEN SA, byłaby w stanie pokryć pewną część dostaw tego surowca realizowanych obecnie przez kluczowego dostawcę poprzez dostawy od innych producentów, przy czym poziom zastąpienia zależny będzie od ogólnej dostępności surowca na rynku w danym momencie. Ponadto ze względu na elastyczność linii produkcyjnych oraz zdywersyfikowane portfolio, Spółka ma możliwość dynamicznie zmienić rodzaj wytwarzanych produktów na produkty zawierające w składzie mniej tlenu etylenu. Nie można jednak wykluczyć sytuacji, w której ograniczenia w dostępności tlenu etylenu lub w skrajnych przypadkach jego tymczasowy brak będą powodować problemy z utrzymaniem ciągłości części produkcji przez PCC EXOL lub PCC Rokita.

Ponadto ewentualne wystąpienie problemów z dostawami tlenu etylenu od ORLEN SA (ich ograniczenie lub zaprzestanie) mogłoby również potencjalnie spowodować opóźnienia w realizacji inwestycji budowy nowego uniwersalnego zakładu produkcji alkoksylatów oraz innych związków chemicznych w Brzegu Dolnym prowadzonej przez PCC BD, bądź w skrajnym scenariuszu podjęcie decyzji o zaniechaniu tej inwestycji lub opóźnienia w możliwości korzystania przez Grupę PCC EXOL ze zwiększonych w wyniku tej inwestycji zdolności produkcyjnych bądź wpłynąć na trwałe lub częściowe spadki lub utraty rentowności spółek Grupy PCC EXOL. Jednocześnie, ewentualne ograniczenia w dostępności surowca naturalnie będą przekładać się na jego wyższe ceny, co będzie miało negatywny wpływ na wyniki finansowe Spółki.

W przypadku pozostałych surowców, między innymi takich jak alkohole naturalne i syntetyczne czy oleje naturalne, PCC EXOL nie jest kluczowym ani strategicznym odbiorcą u żadnego z dostawców. Sytuacja ta może skutkować zakłóceniami w dostawach kluczowego dla PCC EXOL surowca, a co za tym idzie, w zapewnieniu ciągłości produkcji i zabezpieczeniu sprzedaży produktów do klientów. Ograniczona konkurencja w zakresie alkoholi syntetycznych, dodatkowo spotęgowana niestabilnością rynku surowców petrochemicznych (związanych z cenami ropy naftowej), może wpływać na dostępność oraz ceny tego surowca.

W razie wystąpienia awarii bądź nieplanowanych przestojów na instalacjach dostawców PCC EXOL, będzie on musiał częściej realizować dostawy surowców z alternatywnych źródeł bądź częściowo lub nawet całkowicie ograniczyć produkcję niektórych wyrobów. Spółka nie może zapewnić, że dostawy wszystkich surowców, a także mediów energetycznych będą odbywać się w przyszłości w sposób ciągły, ani że wszystkie dostawy od producentów będą

realizowane terminowo. Przerwy w dostawach do spółek Grupy lub ograniczenie wielkości dostaw mogą spowodować przerwy w produkcji bądź wstrzymanie produkcji. Mogą one również wpłynąć na wzrost kosztów produkcji, zmniejszenie produkcji i wielkości dostaw produktów do klientów lub opóźnienia w dostawach produktów. W konsekwencji może to mieć negatywny wpływ na działalność oraz wyniki finansowe Grupy.

Spółka odpowiadając na potrzeby rynku oferuje część produktów z certyfikatem RSPO, dlatego też wykorzystuje w produkcji certyfikowane surowce, które stanowią około 10% ilościowej struktury zakupów surowców. Istnieje ryzyko, iż któryś z wiodących dostawców PCC EXOL w zakresie naturalnych alkoholi tłuszczowych utraci certyfikat RSPO, a w konsekwencji nie będzie mógł oferować certyfikowanego alkoholu. Może to spowodować ograniczenie dostępności certyfikowanego materiału, co z kolei może przełożyć się na zakłócenia w ciągłości dostaw i/lub produkcji. Taka sytuacja może negatywnie wpływać na sprzedaż surfaktantów z certyfikatem RSPO do strategicznych klientów Spółki, a w szczególności na ograniczenie sprzedaży produktów z certyfikatem RSPO, zmniejszenie ilości zamówień innych produktów z oferty Spółki, obniżenie oceny w systemie kwalifikacji dostawców u strategicznych klientów Spółki, a w najgorszym wariancie nawet utratę klienta. Powyżej opisane zdarzenia mogą mieć negatywny wpływ na działalność oraz wyniki finansowe Grupy.

W związku z wojną w Ukrainie oraz obowiązującymi i wprowadzanymi sankcjami dla Rosji i Białorusi, a także konfliktem zbrojnym na Bliskim Wschodzie i związanymi z tym ograniczeniem aktywności na Kanale Sueskim, Spółka w obszarze surowców identyfikuje dodatkowy element ryzyka. Może on się przejawiać we wzroście cen oraz w zakłóceniach łańcuchów dostaw bądź logistyce, co może mieć znaczenie dla Grupy w zakresie surowców petrochemicznych jak również naturalnych pochodzenia azjatyckiego. W związku z tym Grupa może być narażona na wyższe koszty produkcji, a także problemy w zakresie utrzymania ciągłości produkcji, co w obydwu scenariuszach może się przełożyć negatywnie na wyniki finansowe Grupy, a w skrajnych przypadkach może nawet doprowadzić do zerwania kontraktów przez niektórych odbiorców.

Sytuacja na rynku surowców może przełożyć się na wzrost cen części surfaktantów, podążający w dłuższym okresie czasu za wzrostem cen surowców. W przypadku Grupy silna korelacja cenowa dotyczy środków powierzchniowo czynnych stosowanych do produkcji detergentów i kosmetyków, których udział w przychodach ze sprzedaży produktów oscyluje wokół 50%, co powinno pozwolić na częściową rekompensatę kosztów Grupy wynikających z drożących surowców.

Opóźnienia w dostawach surowców mogą również pojawiać się w wyniku podejmowanych w Europie i w Polsce

okresowych, powtarzających się strajków rolników, przewoźników, kolejarzy a także maszynistów. W przypadku kolei jest wstrzymywany przewóz, natomiast w przypadku przewoźników i rolników możliwe są blokady dróg i/lub granic.

Zakłócenia w dostawach surowców mogą również wynikać z barier celnych. Istnieje jednakże ryzyko, iż w przyszłości, w celu ochrony interesów europejskich producentów surowców stosowanych przez Grupę, mogą zostać wszczęte postępowania, których skutkiem może być nawet ograniczenie importu surowców z krajów objętych postępowaniem.

Kolejnym elementem zwiększającym ryzyko zakłóceń w dostawach surowców jest Rozporządzenie UE dotyczące wylesiania (EUDR). Konieczność dostosowania produkcji do nowych wymogów raportowych po stronie dostawców może wpłynąć na znaczne ograniczenia dostępności surowców wymienionych w aneksie I do tego rozporządzenia. Wśród nich znalazły się surowce naturalne pochodzące z palmy olejowej, używane przez PCC EXOL jako główne surowce do produkcji surfaktantów. Regulacja wejdzie w życie od początku 2026 roku.

Dodatkowo nowe regulacje w zakresie szeroko pojętego ESG będą nakładać w nadchodzącym czasie na Grupę kolejne obowiązki w zakresie sprawozdawczości niefinansowej. Nowe regulacje obecnie podlegają wielu wykładniom, istnieje ryzyko wystąpienia rozbieżności pomiędzy interpretacjami. Potencjalne różnice w podejściu do stosowania nowych regulacji w konsekwencji mogą przełożyć się na różną jakość danych raportowanych przez spółki. Taka sytuacja może wpływać na postrzeganie Spółki przez m.in. kontrahentów przez pryzmat publikowanych danych z zakresu ESG. Niejednolite podejście przy interpretacji regulacji z zakresu ESG stwarza ryzyko niemiernego postrzegania poszczególnych podmiotów na rynku przez odbiorców raportów ESG, w tym może wpływać na decyzje o współpracy ze Spółką również w zakresie dostaw surowca.

W celu ograniczenia tego ryzyka spółki Grupy nieustannie poszukują alternatywnych surowców, dostawców oraz możliwości zaopatrzenia, podejmując działania zmierzające do dywersyfikacji źródeł dostaw oraz poprawy swojej pozycji negocjacyjnej wobec dostawców.

Spółka ocenia stopień powyższego ryzyka jako wysoki. W przypadku jego materializacji, doszłoby do zakłócenia działalności produkcyjnej, a skala negatywnego wpływu na sytuację finansową i operacyjną Spółki mogłaby być znacząca. Prawdopodobieństwo ograniczenia produkcji oraz wyższych kosztów produkcji wskutek ograniczonej liczby potencjalnych dostawców oraz ograniczonej dostępności surowców w opinii Spółki jest wysokie.

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

Ryzyko zaangażowania w nieopłacalne lub zbyt ryzykowne inwestycje, ryzyko niewykorzystania możliwości rozwoju

Jednym z kluczowych elementów strategii rozwoju Spółki i Grupy Kapitałowej są inwestycje, w tym między innymi budowa nowego uniwersalnego zakładu produkcji alkoksylatów oraz innych związków chemicznych w Brzegu Dolnym, która jest realizowana przez spółkę powiązaną, PCC BD, której współnikami są PCC Rokita i PCC EXOL, obie posiadające po 50% udziałów. Na nowej instalacji w Brzegu Dolnym będzie mogła być produkowana szeroka gama między innymi etoksylatów oraz polioli polieterowych, mogących mieć szerokie zastosowanie w licznych branżach.

Spółka PCC BD kontynuuje prace budowlane oraz rozpoczęła się już dostawa i montaż instalacji technologicznej. Zamówiono już większość zbiorników magazynowych oraz aparatury procesowej. Jednocześnie prowadzone prace projektowe są na ukończeniu. Pomimo, że inwestor zaangażował zespół posiadający wysokie kwalifikacje i doświadczenie, postęp prac projektowych nie pozwala na kontraktowanie wykonawstwa zgodnie z oczekiwaną dynamiką procesu inwestycyjnego. Inwestycja ma bardzo złożony charakter, co wpływa między innymi na sposób jej realizacji. Jak większość inwestycji w Grupie PCC, również i ta inwestycja jest realizowana bez udziału generalnego wykonawcy, przy zaangażowaniu wewnętrznych służb wyspecjalizowanych w realizacji przedsięwzięć inwestycyjnych. Model realizacji inwestycji, który zakłada prowadzenie prac projektowych oraz budowlano-montażowych w ścisłym reżimie czasowym, determinuje konieczność ciągłego monitorowania harmonogramu, ale pomimo podejmowanych wysiłków pojawiają się okoliczności mające na niego wpływ.

Ponadto dla osiągnięcia pełnej funkcjonalności nowego zakładu produkcyjnego, konieczne będzie przeprowadzenie i zakończenie przez PCC Rokita inwestycji towarzyszących. Inwestycje te obejmują między innymi modernizację Centralnej Oczyszczalni Ścieków. Aspektem mogącym również wpływać na przebieg procesu budowy nowego zakładu produkcyjnego są wymagania związane z ochroną środowiska, w tym krajowe i unijne przepisy.

Wartość nakładów została oszacowana na poziomie około 551 mln zł z jednoczesnym zastrzeżeniem, że wartość ta może się zmniejszyć lub zwiększyć szacunkowo o około 25%. Jednocześnie biorąc pod uwagę utrzymujące się niestabilne otoczenie makroekonomiczne, ostateczne koszty inwestycji potencjalnie mogą odbiegać od szacunków ze względu na wielość obszarów, w których zmiany mogłyby wpływać na te koszty. Na koszty inwestycji mogłaby wpłynąć m.in. sytuacja na rynku materiałów i usług (w tym budowlanych), w tym ceny półproduktów, materiałów budowlanych, komponentów, maszyn i urządzeń, koszty wykonania instalacji niezbędnych do realizacji inwestycji składają się. Dodatkowo część

zakupów związanych z inwestycją realizowana będzie w walucie innej niż PLN, co zwiększa niepewność, co do finalnych potencjalnych kosztów.

Spółka nie wykluczała etapowania realizacji inwestycji a aktualnie dla celów związanych z finansowaniem inwestycji, uwzględnia również podział projektu na dwa etapy. Źródła finansowania przedsięwzięcia w postaci nowego zakładu produkcyjnego w Brzegu Dolnym mają zostać zapewnione między innymi przez PCC EXOL oraz PCC Rokita, które posiadają po 50% udziałów podmiotu będącego właścicielem projektu, spółki PCC BD. Dla realizacji inwestycji brane pod uwagę jest dokapitalizowywanie spółki PCC BD przez współników w postaci podwyższania kapitału własnego w formie jednej lub kilku transz. Jednocześnie finansowanie inwestycji musi uwzględniać ograniczenia PCC Rokita i PCC EXOL wynikające z innych zawartych przez nie umów kredytowych, w tym m.in. w zakresie możliwości udzielania poręczeń jak i z decyzji akcjonariuszy o podziale zysku i wysokości dywidendy. W związku z tym, biorąc pod uwagę dotychczasowe zaangażowanie współników, dla uzyskania optymalnej struktury finansowania pod względem kosztu kapitału pozyskano finansowania w formie kredytu bankowego. Finansowanie oparte jest na zmiennej stopie procentowej. W związku z powyższym PCC BD narażone jest na ryzyko zmiany stóp procentowych, m.in. w odniesieniu do już zaciągniętego kredytu, jak również w przypadku zaciągania nowego lub refinansowania istniejącego zadłużenia. Ewentualny wzrost stóp procentowych może spowodować wzrost kosztów finansowych, a tym samym wpłynąć negatywnie na wyniki osiągnięte przez Grupę PCC EXOL. Analogicznie ewentualny spadek stóp procentowych może wpłynąć na spadek kosztów finansowych, a tym samym wywrzeć pozytywny wpływ na jej wyniki finansowe. Ze względu między innymi, ale nie tylko, na sytuację geopolityczną w najbliższych okresach sprawozdawczych Grupa PCC EXOL nie jest w stanie określić poziomu zmienności stóp procentowych. Potencjalne zawirowania gospodarcze, wzrost wymogów instytucji finansujących, zmniejszenie konkurencyjności Spółki oraz inne czynniki mogą powodować ryzyko ograniczonej dostępności finansowania zewnętrznego, wypowiedania umów finansowania oraz inne działania stanowiące istotne wyzwanie dla Grupy.

W związku z udzieleniem przez PCC EXOL zabezpieczeń dla kredytu inwestycyjnego udzielonego spółce PCC BD (zastaw rejestrowy i zastaw finansowy), PCC EXOL nie naruszył warunków wynikających z zawartych już wcześniej umów kredytowych i według wiedzy Spółki na dzień publikacji raportu nie występuje w tym aspekcie ryzyko.

Uzupełnieniem wymaganego kapitału będą środki z przyznanej PCC BD dotacji celowej. Nie jest jednocześnie wykluczony scenariusz zakładający brak finansowania zewnętrznego dla inwestycji i finansowanie inwestycji w

pozostałej kwocie przez PCC Rokita. Wówczas PCC EXOL stałby się mniejszościowym udziałowcem. Przewidywany termin zakończenia inwestycji i uruchomienie nowego zakładu to 2026 roku, przy czym nie jest wykluczone, że mogą pojawić się okoliczności, które potencjalnie będą mogły wpłynąć na modyfikację harmonogramu, jak i zakresu przedsięwzięcia lub zakładanych wolumenów produkcji bądź w skrajnym scenariuszu na decyzję o zaniechaniu inwestycji. Hipotetyczna modyfikacja harmonogramu, jak i zakresu przedsięwzięcia lub zakładanych wolumenów produkcji mogłaby wpłynąć na możliwość wywiązywania się z postanowień umowy z ORLEN SA na dostawy i odbioru tlenu etylenu. W razie naruszenia tej umowy, sankcjami dla Spółki może być kara umowna w związku z brakiem odbiorów tlenu etylenu, możliwość wprowadzenia rygoru przedpłat dla Spółki, zawieszenie dostaw tlenu etylenu lub wypowiedzenie umowy w związku z przedłużającym się opóźnieniem płatności. Z kolei ewentualne wystąpienie problemów z dostawami tlenu etylenu od ORLEN SA (ich ograniczenie lub zaprzestanie) mogłoby potencjalnie spowodować opóźnienia w realizacji inwestycji bądź w skrajnym scenariuszu spowodować podjęcie decyzji o zaniechaniu inwestycji lub opóźnienia w możliwości korzystania przez Grupę PCC EXOL ze zwiększonych w wyniku inwestycji zdolności produkcyjnych bądź wpłynąć na trwałe lub częściowe spadki lub utraty rentowności spółek Grupy PCC EXOL. Na dzień publikacji raportu Spółka nie zakłada, aby znane jej warunki mogły uniemożliwić kontynuację inwestycji.

PCC EXOL prowadzi działalność na bardzo konkurencyjnym rynku, gdzie duże koncerny poprzez konsolidację procesów i akwizycje korzystają z efektów większej skali produkcji oraz integracji surowcowej. Korzyści te pozwalają im podejmować decyzje o kolejnych inwestycjach celem zwiększenia swoich zdolności produkcyjnych, udoskonalenia produktów i procesów, a także poszerzenia oferty handlowej. W sytuacji kiedy Spółka nie będzie zwiększała swoich zdolności produkcyjnych jej udział rynkowy może ulegać zmniejszeniu. Ponadto, bez rozwoju nowych produktów, oferta handlowa PCC EXOL może stać się dla klientów mniej atrakcyjna, co może przełożyć się na spadek przychodów ze sprzedaży. Dlatego też Grupa stale dąży do rozwoju swojej działalności, zarówno poprzez zwiększanie zdolności produkcyjnych jak i poszerzanie portfolio produktowego, a środkiem do uzyskania tych celów są m.in. decyzje o realizacji nowych inwestycji. Każdorazowo przed podjęciem takiej decyzji, PCC EXOL analizuje szczegółowo zasadność oraz opłacalność przedsięwzięcia inwestycyjnego, następnie na bieżąco monitoruje postęp realizacji projektu. Na dzień publikacji raportu PCC EXOL nie widzi przesłanek, które mogłoby uniemożliwić kontynuację prowadzonych aktualnie inwestycji. Niemniej jednak w przypadku wystąpienia takich przesłanek, Spółka może podjąć decyzję o zaniechaniu inwestycji.

W związku z realizacją inwestycji pod nazwą „Budowa nowego uniwersalnego zakładu produkcji alkoksylatów oraz innych

związków chemicznych” spółka PCC BD podpisała ze Skarbem Państwa umowę o udzielenie pomocy publicznej w ramach Programu wspierania inwestycji o istotnym znaczeniu dla gospodarki polskiej na lata 2011–2030 oraz otrzymała od Legnickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej decyzję o wsparciu w ramach Polskiej Strefy Inwestycji. Dotacja celowa, po spełnieniu warunków określonych w umowie, ma być wypłacana w formie rat do 2026 r., w maksymalnej łącznej kwocie 42,1 mln zł. Wsparcie udzielone przez Legnicką Strefę Ekonomiczną będzie miało postać zwolnienia podatkowego przez okres 15 lat. Warunkiem otrzymania dotacji oraz możliwości wykorzystania zwolnienia podatkowego jest spełnienie przez PCC BD określonych zobowiązań. Ponadto, PCC BD zobowiązana jest do przedkładania informacji i sprawozdań oraz do poddania się kontrolom dotyczącym realizacji przedsięwzięcia. W przypadku niezrealizowania inwestycji pomoc publiczna nie zostanie skonsumowana, tzn. nie realizując wydatków spółka PCC BD nie pozyska wypłat refundacyjnych z tytułu dotacji oraz nie będzie miała uprawnienia do skorzystania ze zwolnienia z podatku dochodowego. Natomiast brak zakończenia realizacji inwestycji w przewidzianym w umowie terminie lub niedotrzymanie pozostałych warunków udzielenia dotacji i przyznania zwolnienia podatkowego może spowodować, iż PCC BD będzie zobowiązana do zwrotu wypłaconej kwoty pomocy publicznej wraz z odsetkami lub kwota ta zostanie obniżona. Ryzyko niewypełnienia przez PCC BD zobowiązań wynikających z umowy o udzielenie pomocy publicznej związane jest między innymi z faktem, że działalności gospodarczej prowadzonej w przemyśle generalnie towarzyszą wyzwania związane z realizacją inwestycji. Obecnie także w innych spółkach operujących w przemyśle chemicznym pojawiają się problemy z dotrzymywaniem terminów wynikających z pierwotnych harmonogramów a także z finalną realizacją zamierzeń w założonym kształcie i zakresie.

Materializacja ryzyka w postaci ostatecznych kosztów projektów znacznie odbiegających od przyjętych szacunków lub też w postaci konieczności zwrotu części lub całości dotacji lub też konieczności zapłaty podatku dochodowego wraz z odsetkami, będzie miała negatywny wpływ na sytuację finansową Grupy. Spowoduje to powstanie dodatkowych kosztów, a ponadto w razie opóźnień w uruchomieniu instalacji, Grupa zacznie realizować przychody z nowych inwestycji w późniejszym czasie niż pierwotnie zakładano.

Ponadto nowe regulacje w zakresie szeroko pojętego ESG nakładają na Grupę kolejne obowiązki w zakresie sprawozdawczości niefinansowej. Nowe regulacje obecnie podlegają wielu wykładniom, istnieje ryzyko wystąpienia rozbieżności pomiędzy interpretacjami.

Spółka ocenia stopień powyższego ryzyka jako wysoki. W przypadku zmaterializowania się powyższego ryzyka, skala

negatywnego wpływu na sytuację finansową i operacyjną Spółki może być znacząca.

Ryzyko związane z incydentami w obszarze logistyki, nieefektywnym procesem logistycznym oraz związane ze szkodami powstałymi podczas transportu surowców i towarów

Większość surowców wykorzystywanych w produkcji oraz część produktów finalnych Spółki to substancje niebezpieczne o właściwościach palnych, wybuchowych, toksycznych, żrących i niebezpiecznych dla środowiska, co znacznie podwyższa ryzyko związane z ich transportem. Ryzyko to minimalizowane jest poprzez fakt, iż w przypadku istotnej ilości wolumenu kupowanych przez Spółkę surowców oraz istotnej ilości wolumenu sprzedawanych produktów, organizacja transportu leży po stronie Spółki. Spółka wspiera procesy logistyczne implementacją nowych technologii informatycznych, obejmujących m.in. systemy wymiany danych z przewoźnikami czy systemy do monitorowania transportu. Wystąpienie awarii, pożarów, wybuchów czy innych podobnych zdarzeń na terenie jak i poza terenem zakładu Spółki skutkujących szkodami na mieniu i zdrowiu osób trzecich może oznaczać dla Grupy konieczność poniesienia dodatkowych kosztów np. w postaci kar, odszkodowań i zadośćuczynienia czy też przywrócenia do stanu poprzedniego środowiska lub mienia. Dodatkowo w wyniku awarii lub zdarzeń losowych powstaje ryzyko utraty ciągłości w łańcuchu dystrybucji i ryzyko braku odpowiednich metod działania na wypadek takiego zdarzenia. Może to skutkować nieterminową dostawą lub brakiem dostawy istotnego surowca, co może z kolei mieć wpływ na ciągłość produkcji.

Przeprowadzane regularnie wewnętrzne oraz zewnętrzne audyty wykazują, iż PCC EXOL podejmuje wiele działań prewencyjnych związanych z bezpieczeństwem przewozu towarów niebezpiecznych poprzez korzystanie z wyselekcjonowanej grupy zweryfikowanych przewoźników, zdefiniowanie wymagań klientów dotyczących rozładunków, określenie wymaganego wyposażenia dla zewnętrznych kierowców, szkolenie kierowców w zakresie zasad bezpieczeństwa oraz określenie obowiązków kierowców na punktach przeładunkowych. Jednak w sytuacji, kiedy w ramach umów ubezpieczeń wykorzystane zostaną limity lub kiedy umowy te nie będą miały zastosowania z racji różnych wyłączeń lub też w przygotowaniu produktu, jego załadunku i zabezpieczeniu zostały popełnione błędy, po stronie PCC EXOL zaistnieć może konieczność poniesienia kosztów związanych z utratą produktu oraz żądaniem naprawienia szkody przez osoby trzecie, co może przełożyć się negatywnie na jej wyniki finansowe.

Ponadto materializacja ryzyka nieefektywnego procesu transportowego może skutkować nieoptymalnymi zdolnościami transportowymi, załadunkowymi i

rozładunkowymi, błędami lub opóźnieniami w dostawie towarów czy surowców, ograniczonym dostępem do infrastruktury transportowej oraz kolejowej. Istotnymi czynnikami zewnętrznymi, które wpływają na to ryzyko są m.in. sytuacja geopolityczna, w tym ograniczenia w transporcie z niej wynikające jak i zmiany w przepisach prawnych, natomiast do czynników wewnętrznych należy zarządzanie procesem.

Spółka ocenia stopień powyższego ryzyka jako wysoki. Spółki Grupy zabezpieczają się przed tym ryzykiem poprzez zlecenie usług transportu niebezpiecznych substancji kontrahentom posiadającym wymagane uprawnienia i polisy, a także poprzez umowy ubezpieczenia odpowiedzialności cywilnej za szkody wyrządzone osobom trzecim. W miarę możliwości i specyfiki dla części surowców czy produktów możliwe jest wykorzystanie logistyki opartej na różnych rodzajach transportu (kolejowy, drogowy, intermodalny).

Ryzyko braku ciągłości produkcji i dostępności produktu

Oprócz nieplanowanych przestoju produkcji na skutek awarii, zakłócenia procesów produkcyjnych mogą nastąpić w wyniku szeregu zdarzeń niezależnych od Spółki, takich jak strajki, akcje protestacyjne, spory zbiorowe, wypadki przy pracy, brak dostępności zasobów ludzkich, braki lub opóźnienia w dostawach surowców, braki lub opóźnienia w dostawach części zamiennych maszyn i urządzeń niezbędnych do utrzymania ruchu poszczególnych instalacji technologicznych, zakłócenia w dostawach energii lub innych mediów, a także w wyniku wystąpienia takich zdarzeń jak: klęski żywiołowe, ataki terrorystyczne, akty sabotażu, pandemii. Zakłócenia procesów produkcji skutkować będą również możliwym obniżeniem przychodów ze sprzedaży, co negatywnie wpłynie na wyniki finansowe.

Ryzyko zakłócenia ciągłości produkcji może w efekcie spowodować, że wolumen produkcji lub jej elastyczność, a także dostępność produktu dla odbiorcy końcowego spadnie poniżej oczekiwanego poziomu. Może to nastąpić w efekcie niezawinionej awarii instalacji, nieodpowiedniego zarządzania ciągłością produkcji, w tym w szczególności w rezultacie niewłaściwego procesu usuwania szkód, usterek czy zarządzania incydentami lub z uwagi na dłuższy od przewidywanego okres przestoju związany z remontami i usprawnianiem pracy instalacji lub w związku z nieefektywnym procesem planowania napraw i bieżącego utrzymania ruchu.

Grupa w celu zminimalizowania ryzyka rozbudowuje moce wytwórcze, oraz stosuje działania prewencyjne w postaci codziennych obchodów instalacji, okresowych postojów w celu dokonania m.in. cyklicznych napraw i wymian części urządzeń i instalacji oraz dokonuje zakupów części zamiennych z uwzględnieniem ich wskaźników awaryjności i utrzymuje stany magazynowe zamiennych części strategicznych. Grupa optymalizuje i planuje również

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

produkcję z punktu widzenia długookresowego funkcjonowania danej instalacji oraz stosuje technologiczne zabezpieczenia na instalacjach. Grupa wdraża metodologię Lean Manufacturing, celem rozwijania świadomości i potencjału produkcyjnego, eliminując i zapobiegając marnotrawstwu.

Spółka ocenia stopień powyższego ryzyka jako wysoki, gdyż pomimo podejmowania szeregu działań i dochowania należytej staranności nie można jednak w pełni przyjąć, że Grupa PCC EXOL będzie w stanie w każdym czasie i w kompletnym zakresie zapewnić ciągłość produkcji i dostępność produktów.

Ryzyko bezpieczeństwa fizycznego

Działalność produkcyjna PCC EXOL w obszarze procesów syntezy chemicznej związana jest z magazynowaniem i stosowaniem substancji o właściwościach palnych, wybuchowych, toksycznych oraz niebezpiecznych dla środowiska. Zarówno ta działalność jak i infrastruktura Spółki mogą stać się celem działań o charakterze sabotażu lub aktów terrorystycznych. Istnieje również ryzyko włamania lub wtargnięcia nieupoważnionych osób na teren parku przemysłowego w Brzegu Dolnym.

W ramach systemu ochrony obszaru prowadzenia działalności chemicznej zostały wdrożone, zatwierdzone przez właściwe służby, plany ochrony wymagane obowiązującymi przepisami. Teren parku przemysłowego w Brzegu Dolnym jest ogrodzony i chroniony przez wyspecjalizowaną służbę ochrony. Teren parku przemysłowego oraz poszczególne obiekty na jego terenie objęte są systemem kontroli dostępu oraz monitoringu CCTV. Obszar parku przemysłowego PCC Rokita objęty jest również zakazem przelotów statków powietrznych.

Spółka ocenia stopień powyższego ryzyka jako wysoki, gdyż pomimo podejmowania szeregu działań adaptacyjnych i dochowania należytej staranności nie można jednak w pełni przyjąć, że Grupa PCC EXOL będzie w stanie w każdym czasie i w kompletnym zakresie zapewnić bezpieczeństwo fizyczne.

Ryzyko awarii systemów OT (Operational Technology) oraz cyberatakami

Działalność spółek z Grupy PCC EXOL wiąże się z wykorzystaniem zaawansowanych systemów sterowania przemysłowego służących do nadzorowania procesów produkcji.

Wystąpienie awarii systemów OT wykorzystywanych w spółkach Grupy PCC EXOL mogłoby skutkować czasowym przestojem w produkcji oraz mogłoby mieć negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową lub wyniki działalności Grupy.

Ponadto wystąpienie zakłóceń związanych z cyberatakami na systemy służące do nadzorowania procesów produkcji, w tym aktami nadużyć ze strony czynników wewnętrznych i

zewnętrznych, pracowników w ostatnim czasie również związanych z rozwojem sztucznej inteligencji, mogłoby skutkować niekontrolowanymi reakcjami chemicznymi i spowodować poważne w skutkach zniszczenia instalacji produkcyjnych (np. w wyniku pożaru lub wybuchu) lub też emisje substancji chemicznych. Skutkiem cyberataku mogą być szkody osobowe, zniszczenie majątku trwałego o dużej wartości, utrata możliwości produkcji oraz w efekcie utrata związanego z nią zysku. W związku z wojną w Ukrainie na całym świecie wzrosło ryzyko cyberataków.

Stopień ryzyka dla awarii systemów OT oraz cyberataków został oceniony na poziomie wysokim. Poprzez rozwój wykorzystywanych technologii informatycznych Spółka przeciwdziała wystąpieniu tego ryzyka. Dodatkowo Spółka posiada ubezpieczenie szkód związanych z ryzykami cybernetycznymi.

Ryzyko awarii systemów informatycznych oraz cyberatakami

Działalność spółek z Grupy PCC EXOL opiera się na szerokim wykorzystaniu systemów informatycznych, które odgrywają kluczową rolę zarówno w prowadzeniu działań operacyjnych, jak i w zarządzaniu całym przedsiębiorstwem.

Obszar teleinformatyki, obejmujący między innymi obsługę informatyczną i telekomunikacyjną, utrzymanie serwerów, domen internetowych oraz dostarczanie sprzętu dla części spółek, jest profesjonalnie zarządzany przez PCC IT SA, będącą spółką zależną od PCC SE. PCC IT SA pełni funkcję centrum kompetencyjnego IT, oferując usługi teleinformatyczne dla różnych podmiotów z Grupy PCC EXOL.

Ryzyko awarii systemów informatycznych, które są kluczowe dla działalności spółek Grupy, stanowi zagrożenie, które może negatywnie wpłynąć na całą Grupę. Wspomniane systemy są integralną częścią prowadzonej działalności, a ich potencjalne uszkodzenie, zwłaszcza jeśli dotyczy ważnego elementu systemu, mogłoby spowodować zakłócenia w operacjach, wpływając na sytuację finansową czy negatywnie odbić się na wynikach całego przedsiębiorstwa.

Zagrożenia związane z cyberatakami stanowią kolejny ważny obszar ryzyka dla Grupy PCC EXOL. Ataki hakerów czy działalność cyberprzestępców w tym akty nadużyć ze strony czynników wewnętrznych i zewnętrznych, pracowników mogą mieć poważne skutki, takie jak kradzież danych, utrata kontroli nad systemami czy wprowadzenie szkodliwego oprogramowania. W obliczu coraz bardziej zaawansowanych technik cyberataków, w ostatnim czasie również związanych z rozwojem sztucznej inteligencji, konieczne jest podejmowanie odpowiednich działań zapobiegawczych i inwestycje w bezpieczeństwo informatyczne.

Obecne wydarzenia globalne, takie jak wojna w Ukrainie, mogą wpływać na wzrost ryzyka cyberataków na całym świecie. W takiej sytuacji, wzmocnienie działań związanych z cyberbezpieczeństwem staje się szczególnie ważne, a Grupa

w tys. zł jeśli nie podano inaczej

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

PCC EXOL musi być gotowa na ewentualne wyzwania z tym związane.

Stopień ryzyka dla awarii systemów informatycznych oraz cyberataków został oceniony na poziomie wysokim. Aby zmniejszyć ryzyko wystąpienia awarii systemów informatycznych i cyberataków, Grupa PCC EXOL konsekwentnie rozwija wykorzystywane technologie informatyczne. Stałe ulepszanie infrastruktury IT oraz monitorowanie zagrożeń pozwala na szybką reakcję w przypadku potencjalnych incydentów. Ponadto, Spółka przeciwdziała tym zagrożeniom poprzez posiadanie specjalnego ubezpieczenia szkód związanych z ryzykami cybernetycznymi które w części chroni przed skutkami opisanych ryzyk.

Ryzyko utraty kluczowego odbiorcy

Ze względu na szerokie portfolio produktowe Grupy PCC EXOL, obejmujące wyroby masowe oraz specjalistyczne, Spółka posiada liczną grupę odbiorców działających zarówno w obszarze produkcji detergentów i kosmetyków, jak i w wielu specjalistycznych branżach przemysłowych. Wśród nich istnieje kilkunastu kluczowych klientów, których utrata w krótkim okresie mogłaby istotnie wpłynąć na obniżenie przychodów ze sprzedaży produktów, a tym samym na wynik finansowy Grupy PCC EXOL.

W 2024 roku wartość przychodów generowanych przez pięciu najważniejszych odbiorców spoza Grupy (bez sprzedaży do spółek powiązanych) stanowiła łącznie około 30% przychodów jednostkowych PCC EXOL. Udział każdego z pozostałych niepowiązanych klientów Spółki w przychodach jednostkowych był mniejszy niż 1,5%. Dziesięciu największych klientów wygenerowało w 2024 roku ponad 51% przychodów jednostkowych Spółki.

Jednym z głównych klientów PCC EXOL jest spółka z Grupy PCC, tj. PCC Rokita, do której PCC EXOL odsprzedaje tlenek etylenu kupowany od ORLEN SA oraz innych kontrahentów. Wartość sprzedaży do tej spółki w 2024 roku osiągnęła łącznie poziom około 14% jednostkowych przychodów ze sprzedaży Spółki. PCC EXOL cały czas dąży do takiego ukształtowania struktury sprzedaży, która ma zapewnić odpowiedni stopień dywersyfikacji klientów i ma zmniejszyć wpływ ewentualnej utraty pojedynczego, znaczącego odbiorcy.

Ponadto nowe regulacje w zakresie szeroko pojętego ESG będą nakładać w kolejnych okresach na Grupę kolejne obowiązki w zakresie sprawozdawczości niefinansowej. Nowe regulacje obecnie podlegają wielu wykładniom, istnieje ryzyko wystąpienia rozbieżności pomiędzy interpretacjami. Potencjalne różnice w podejściu do stosowania nowych regulacji w ESG w konsekwencji przełożą się na różną jakość danych raportowanych przez spółki. Taka sytuacja może spowodować wpływ na postrzeganie Spółki przez m.in. klientów przez pryzmat publikowanych danych z zakresu ESG.

Niejednolite podejście przy interpretacji regulacji z zakresu ESG stwarza ryzyko mylnego postrzegania poszczególnych podmiotów na rynku przez odbiorców raportów ESG, w tym może wpływać na decyzje o współpracy ze Spółką również w zakresie zakupu jej produktów. Nowe regulacje w zakresie ESG nie będą obojętne dla konkurencyjności firm europejskich w szczególności wobec podmiotów z Azji. Firmy z Europy będą pod istotną presją w zakresie szeroko pojętej „zieloności”, nie dotyczącej podmiotów spoza europejskiego porządku prawnego.

Stopień ryzyka został oceniony na poziomie średnim. Grupa cały czas dąży do takiego ukształtowania portfela klientów, który zapewnia odpowiedni stopień dywersyfikacji klientów i zminimalizuje wpływ ewentualnej utraty znaczącego odbiorcy. Szczególną uwagę Spółka poświęca małym i średnim firmom, wymagającym większego wsparcia w zakresie obsługi przed i posprzedażowej oraz technicznego w odróżnieniu od dużych odbiorców. Spółka dąży do oferowania lepszego niż rynkowy serwisu obsługi klienta, logistyki, wsparcia technicznego niż oferuje konkurencja.

Ryzyko związane z wadliwym produktem

Grupa PCC EXOL dąży do osiągnięcia jakości swoich wyrobów, spełniających oczekiwania klientów m.in. poprzez zachowanie odpowiednich standardów procesu produkcyjnego, kilkuetapową kontrolę jakości (od surowca po wyrób końcowy), dbałość o kompetencje personalne, jak również należyty stan techniczny instalacji i aparatury kontrolno-pomiarowej. Pomimo funkcjonującego systemu zapewnienia jakości, nie można jednak wykluczyć powstania wadliwej partii produktu z przyczyn wynikających, np. z błędu ludzkiego, ukrytej wady surowca, awarii urządzeń wykorzystywanych w procesie produkcji czy kontroli jakości, jak również uszkodzenia produktu w trakcie transportu. Konsekwencją powyższego może być złożenie reklamacji przez klienta, co może spowodować konieczność poniesienia przez Spółkę kosztów związanych z wymianą wadliwego towaru na pełnowartościowy, skutkując kosztami dodatkowej produkcji, zmniejszeniem marży czy też utratą zaufania klienta.

Wdrożony certyfikowany i ciągle doskonalony system zarządzania jakością ISO 9001, funkcjonujący w ramach zintegrowanego systemu zarządzania, system GMP EFfCI Dobrych Praktyk Produkcyjnych zgodny z wytycznymi Europejskiej Federacji ds. Surowców Kosmetycznych wraz ze zdefiniowanymi zasadami postępowania w procedurach i instrukcjach, jak również systemowe podejście do rozwiązywania problemów jakościowych mają na celu ograniczenie powyższych ryzyk, nie mniej jednak nie można wykluczyć wystąpienia sytuacji w której pojawi się wadliwy produkt i wynikną z tego faktu konsekwencje dla Spółki. Spółka ocenia stopień powyższego ryzyka jako średni.

Ryzyko nieprawidłowej klasyfikacji wyrobu

Każdy z wyrobów Spółki podlega klasyfikacji wyrobów pod kątem kodu CN (tzw. nomenklatura scalona). Jest to usystematyzowany wykaz towarów, za pomocą którego możliwe będzie sklasyfikowanie wyrobów Spółki na potrzeby obrotu międzynarodowego, statystyk handlu zagranicznego UE oraz obrotu wewnątrzspółnotowego. Stosuje się ją na terenie Unii Europejskiej.

Kody CN ustalane są wg Ogólnych Reguł Interpretacji Nomenklatury Scalonej (ORINS) przez wytwórcę danego wyrobu. Wyroby o niektórych kodach CN podlegają szczególnemu traktowaniu pod kątem stawek, celnych lub akcyzowych.

Istnieje ryzyko błędnej klasyfikacji wytwarzanego wyrobu przez firmę, co może skutkować m.in. powstaniem zaległości podatkowych (np. w zakresie podatku akcyzowego), nałożeniem kar finansowych i sankcji z tytułu odpowiedzialności karno-skarbowej.

W celu zabezpieczeniu się przed wyżej opisanym ryzykiem Spółka prowadzi cykliczne szkolenia z nadawania kodów CN dla osób zajmujących się opracowywaniem i produkcją wyrobów przez wykwalifikowane zewnętrzne firmy doradcze. Spółka wprowadziła również odpowiednie procedury określające zasady postępowania w zakresie prawidłowego określenia kodów CN oraz ewentualnych obowiązków podatkowych.

Ponadto w niejednoznacznych przypadkach Spółka konsultuje kwestie dotyczące klasyfikacji z doradcami zewnętrznymi, pozyskuje w razie potrzeby opinie od ekspertów branżowych w zakresie prawidłowości nadanego kodu CN i/lub występuje do odpowiedniego organu o uzyskanie informacji w zakresie nadania odpowiedniego kodu. Stopień ryzyka został oceniony na poziomie średnim.

Ryzyko związane z magazynowaniem towarów

Grupa oferuje bardzo szeroką gamę produktów i dąży do ciągłego zapewnienia ich dostępności dla klientów. Znaczące zmiany w łańcuchu dostaw, związane zarówno z dostawami surowców, jak i produkcją towarów stanowią ryzyko, że system magazynowy nie będzie w stanie szybko dostosować się do wprowadzanych zmian. Może to w konsekwencji prowadzić do zakłóceń w ciągłości sprzedaży, czy też magazynowania towarów w nieodpowiednich warunkach. Dużą część (około 30%) produkowanych przez Spółkę wyrobów sprzedawana jest w opakowaniach jednostkowych, wymagających magazynowania. Z procesem magazynowania może wiązać się ryzyko niewłaściwych warunków przechowywania – zbyt niska lub zbyt wysoka temperatura przechowywania. Dodatkowym ryzykiem jest zbyt mała ilość powierzchni magazynowych, która może negatywnie wpływać na jakość opakowań. Efektem tego mogą być reklamacje produktu ze

strony odbiorcy, co spowoduje konieczność poniesienia przez Grupę kosztów z tego tytułu.

Spółka minimalizuje to ryzyko poprzez bieżące dostosowywanie zapleczy magazynowych do planów produkcyjnych i sprzedażowych w ramach prowadzonych inwestycji, uwzględniając wymagania prawne, klientów oraz ubezpieczyciela. Dodatkowo Spółka na bieżąco monitoruje minimalne stany zapasów kluczowych surowców.

Pomimo podejmowania szeregu działań i dochowania należytej staranności nie można jednak w pełni przyjąć, że Grupa PCC EXOL będzie w stanie w każdym czasie i w kompletnym zakresie zapewnić magazynowanie produktów pozwalające na ciągłą ich dostępność dla klientów.

Spółka ocenia stopień powyższego ryzyka jako wysoki.

W przypadku zmaterializowania się tego ryzyka, skala negatywnego wpływu na sytuację finansową i operacyjną Spółki może być znacząca.

Ryzyko związane z następstwami wypadków przy pracy i chorób zawodowych

W związku z prowadzoną działalnością oraz specyfiką branży, w której działa Grupa Kapitałowa PCC EXOL, część pracowników zatrudnionych jest na stanowiskach narażonych na czynniki szkodliwe i uciążliwe. Działalność produkcyjna PCC EXOL SA ze względu na specyfikę właściwą dla przemysłu chemicznego, co do zasady, jest obciążona podwyższonym ryzykiem wystąpienia sytuacji mogących stwarzać zagrożenie między innymi dla zdrowia oraz życia pracowników Spółki. Istnieje ryzyko wystąpienia chorób zawodowych u pracowników, a także ryzyko wypadków przy pracy. W Grupie w 2024 r. i w minionym okresie 2025 r. nie odnotowano dotąd wypadku śmiertelnego przy pracy, chorób zawodowych oraz nie odnotowano również wypadku, którego konsekwencjami byłaby trwała niezdolność do pracy. Pomimo podejmowania szeregu działań i dochowania należytej staranności nie można jednak w pełni przyjąć, że Grupa PCC EXOL będzie w stanie w pełni wykluczyć w każdym czasie możliwość pojawienia się chorób zawodowych czy wypadków przy pracy. W przypadku zwiększenia wymogów związanych z bezpieczeństwem i higieną pracy, spółki z Grupy PCC EXOL mogłyby być zobowiązane do poniesienia dodatkowych kosztów. Mogłoby to mieć istotny, negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową lub wyniki działalności Grupy. Spółki Grupy zabezpieczają się przed wyżej opisanym ryzykiem poprzez ciągłe doskonalenie w następujących obszarach:

- utrzymanie w ciągłej walidacji systemów detekcji substancji niebezpiecznych,
- wykonywanie zgodnie z ustalonym harmonogramem pomiarów środowiska pracy,
- stosowanie metodologii oceny bezpieczeństwa instalacji i jej kluczowych elementów za pomocą metody HAZOP

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

(Hazard and Operability Studies – Analiza Zagrożeń i Zdolności Operacyjnych),

- ocena ryzyka zawodowego,
- przeglądy i kontrola bhp,
- ocena nowych wyrobów w zakresie bezpieczeństwa,
- badania profilaktyczne pracowników,
- dodatkowe, systematyczne szkolenia z zakresu bezpiecznych metod pracy.

Spółka ocenia stopień wystąpienia powyższego ryzyka jako średni.

Ryzyko utraty kluczowych pracowników oraz braku wykwalifikowanej kadry

Posiadanie wykwalifikowanej kadry jest kluczowe do zapewnienia ciągłości procesów produkcyjnych. Wykwalifikowani pracownicy gwarantują wysoką jakość pracy, efektywność, potrafią osiągać lepsze wyniki w krótszym czasie. Dzięki nim budowana jest przewaga konkurencyjna spółki PCC EXOL, dlatego tak ważne jest utrzymanie wysoko wykwalifikowanej kadry, zarówno zarządzającej jak i pracowników produkcyjnych. Wykwalifikowana kadra pracownicza Spółki stanowi fundament dla stabilności, wzrostu i długoterminowego powodzenia firmy na rynku, dlatego podejmowane są działania mające na celu zatrzymanie w firmie kluczowych pracowników.

Niewątpliwy wpływ na utratę kluczowych pracowników ma zmieniająca się struktura wieku społeczeństwa. Wykwalifikowani pracownicy osiągną wiek emerytalny, co powoduje ryzyko utraty wartościowego dla firmy doświadczenia i wiedzy. Z racji niedostępności na rynku wykwalifikowanych pracowników Spółka oraz Spółki Grupy PCC inwestują w przygotowanie młodego pokolenia do wejścia na rynek pracy. Przykładem takich działań jest otwarcie we współpracy ze Spółką od września 2023 r. klasy o profilu „technik-chemik” w Technikum Chemicznym w Zespole Szkół Zawodowych w Brzegu Dolnym. Objęcie patronatem klasy oraz dofinansowanie do nauki mają na celu kształcenie młodego pokolenia zgodnie z wymaganiami stawianymi przed kandydatami kierunków chemicznych i okołoprodukcyjnych. Do stałych działań rekrutacyjnych Spółki należy współpraca z lokalnymi szkołami podstawowymi, średnimi i zawodowymi (kształcenie dualne). Dzięki temu PCC EXOL co roku może zaoferować zatrudnienie pracownikom, którzy posiadają kwalifikacje i wstępne doświadczenie w pracy dla Spółki zdobyte podczas obowiązkowych praktyk szkolnych. Wymiana wiedzy, która następuje już w trakcie procesu edukacji, buduje lojalność wśród pracowników oraz zwiększa szansę na lepszą adaptację i szybsze oswojenie się z obowiązkami pracowniczymi.

Spółka funkcjonuje w sąsiedztwie powiatów, gdzie dynamicznie rozwija się lokalny rynek pracy. W okolicznych fabrykach produkcyjnych powstają nowe miejsca pracy co

powoduje konieczność konkurencji o każdego wykwalifikowanego kandydata. W związku z tym Spółka podejmuje szereg działań, mających na celu zwiększenie atrakcyjności oferty pracy (m.in. poprzez benchmark konkurencyjnych ofert, benefitów). Działania nakierowane są nie tylko na kandydatów zewnętrznych, ale również pracowników firmy. Poza zwiększaniem atrakcyjności warunków zatrudnienia (podwyżki indywidualne, systemy premiowe, awanse), Spółka stale inwestuje w rozwój zawodowy i szkolenia m.in. poprzez dofinansowanie do studiów, szkoleń, konferencji, czy uprawnień. Ich posiadanie jest kluczowe do zapewnienia prawidłowego funkcjonowania procesu produkcyjnego. Stałe monitorowanie posiadania wymaganych uprawnień przez pracowników (m.in. RID i ADR, uprawnienia energetyczne, uprawnienia na wózki widłowe) pozwala na utrzymanie ciągłości działania instalacji produkcyjnych.

Utrata pracowników z kwalifikacjami i wiedzą może wiązać się ze zmniejszeniem wydajności działania zespołów zwłaszcza gdy pracownicy Ci zajmują kluczowe dla procesów stanowiska. Brak zastępstw może generować wydłużony czas na zapoznanie się z zadaniami. Aby uniknąć tego typu sytuacji Spółka tworzy plan sukcesji i programy rozwojowe, mające na celu zatrzymanie wartościowych talentów i utrzymanie stabilności przedsiębiorstwa. W 2023 r. w Spółce PCC EXOL wystartował program rozwoju talentów „PCC TalenTy”. Pracownicy różnych obszarów (m.in. produkcja, działy R&D, handel, administracja), biorą udział w projekcie, na który składa się diagnoza kompetencji, spotkania z działem HR, a także planowane są szkolenia z zakresu kompetencji miękkich dostosowane do potrzeb poszczególnej grupy. W roku 2024 uruchomiono program Akademia Lidera czyli cykl praktycznych warsztatów rozwijających kompetencje zarządcze pracowników zajmujących stanowiska od mistrza produkcji w górę. Celem tego programu jest wsparcie przełożonych w zarządzaniu zespołami.

Oprócz niedostępności wykwalifikowanych pracowników produkcyjnych na rynku pracy, dodatkowym czynnikiem wpływającym na ryzyko utraty pracowników produkcyjnych są rotacje pracownicze, których poziom w Spółce w roku 2024 wyniósł 18,49%. Jednym z czynników wpływających na poziom rotacji były odejścia młodych i niedoświadczonych pracowników produkcyjnych, którzy są najmniej stabilną grupą na rynku pracy.

Ewentualna utrata pracowników produkcyjnych wiąże się z koniecznością poniesienia kosztów związanych z wyszkoleniem pracowników na produkcji bez kwalifikacji w danym zawodzie. Dlatego też w celu ograniczenia tego ryzyka Spółka prowadzi na bieżąco wiele działań zapobiegawczych wpływających na pozyskanie i utrzymanie pracowników produkcyjnych poprzez rozwój systemu premii,

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

dotatków stażowych, dodatków za dyspozycyjność związaną z pracą zmianową oraz program szkoleń i uprawnień.

Dodatkowo brak wykwalifikowanej kadry stwarza ryzyko częstszych zdarzeń wypadkowych oraz zwiększa częstotliwość pomyłek w procesach załadunkowych – nieodpowiednia jakość, ilość produktu czy niewłaściwy środek transportu. Może to prowadzić również do częstszych uszkodzeń urządzeń (brak doświadczenia przy ich eksploatacji), jak również do błędów w prowadzeniu procesu produkcyjnego (brak wiedzy i doświadczenia oraz brak właściwego nadzoru).

Ponadto nie ma pewności, że Spółce oraz spółkom z Grupy PCC EXOL uda się w przyszłości zatrzymać członków wyższego kierownictwa i kluczowego personelu czy też wprowadzać do kadry zarządzającej nowych pracowników o wysokich kompetencjach i niezbędnej wiedzy. Ewentualna utrata kluczowych pracowników wiązałaby się z koniecznością poniesienia dodatkowych kosztów związanych ze znalezieniem nowych wykwalifikowanych kluczowych pracowników, a także odpowiedniej adaptacji w miejscu pracy. Jednakże dotychczasowa analiza pokazuje, że przypadki odejść członków wyższego kierownictwa i kluczowego personelu są sporadyczne.

Stopień ryzyka został oceniony na poziomie średnim. W celu ograniczenia tego ryzyka Spółka oraz spółki z Grupy PCC EXOL prowadzą szereg działań mających na celu utrzymanie i pozyskanie najlepszych pracowników poprzez rozwój motywacyjnego systemu wynagrodzeń i szeroki program szkoleń. W tym celu Spółka systematycznie weryfikuje swoją ofertę zatrudnienia w stosunku do rynku pracy poprzez benchmark dolnośląskich ofert pracy, udział w raportach płacowych oraz badaniach kluczowych wskaźników HR. Pracodawca podejmuje starania, aby poznać przyczyny odejść pracowników w tym m.in. przeprowadzane są tzw. 'Exit Interview', mające na celu wskazanie obszarów, które pracodawca może poprawić a przez to zminimalizować ryzyko odejść pracowników w przyszłości. Od roku 2023, mając na uwadze aktualne preferencje pracowników, ankieta jest przeprowadzana w formie online.

Dodatkowo prowadzone są działania wewnątrz organizacji umożliwiające szybsze wdrożenie pracownika do pracy poprzez dodatkowe szkolenie adaptacyjne dla nowozatrudnionych.

Ryzyko związane z powiązaniami kapitałowymi

Podmiotem dominującym bezpośrednio w stosunku do PCC EXOL jest PCC SE. W przypadku PCC EXOL, w porównaniu do zdecydowanej większości innych spółek giełdowych, istotną specyfiką jest struktura akcjonariatu ze względu na fakt, że PCC SE w zdecydowanym stopniu kontroluje Spółkę (PCC SE posiada 92,46% głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki). Akcjonariusz większościowy przy tak dużym udziale w kapitale zakładowym może wywierać istotny wpływ na decyzje w

zakresie najważniejszych spraw korporacyjnych dotyczących funkcjonowania Spółki, takich jak zmiana Statutu, podwyższenia czy obniżenia kapitału zakładowego Spółki, emisja obligacji zamiennych, wypłata dywidendy i inne czynności, które zgodnie z Kodeksem Spółek Handlowych wymagają większości głosów (zwykłej lub kwalifikowanej) na Walnym Zgromadzeniu. PCC SE posiada również wystarczającą liczbę głosów do powoływania członków Rady Nadzorczej, która z kolei powołuje wszystkich członków Zarządu. W związku z posiadanymi uprawnieniami, PCC SE posiada zdolność do sprawowania znaczącej kontroli nad działalnością Spółki.

W związku z tym istnieje hipotetyczne ryzyko, że przy wykonywaniu uprawnień korporacyjnych PCC SE może działać w sposób sprzeczny z interesami Spółki lub innych akcjonariuszy. Spółka nie jest w stanie przewidzieć sposobu, w jaki w przyszłości PCC SE będzie wykonywała przysługujące jej prawa, ani wpływu działań podejmowanych przez nią na działalność Spółki, przychody i wyniki finansowe, a także zdolność do realizacji założonej strategii czy dróg rozwoju Spółki jak i nie jest w stanie przewidzieć wpływu kondycji finansowej PCC SE na PCC EXOL.

Fakt bycia członkiem Grupy Kapitałowej PCC SE oprócz pozytywnych efektów synergii, niesie dla PCC EXOL za sobą określone konsekwencje w postaci szeregu wzajemnych powiązań. Tworzą one istotne zależności między spółkami, które mogą prowadzić między innymi do wystąpienia bądź zwiększenia się ryzyk finansowych i operacyjnych w poszczególnych podmiotach. W sytuacji, gdy jedna ze spółek Grupy PCC SE doświadczyłaby trudności finansowych, problemy te mogłyby wywierać negatywny wpływ na kondycję innych spółek w ramach Grupy PCC SE, w tym na PCC EXOL. Takie zjawisko mogłoby prowadzić do pogorszenia ogólnej stabilności finansowej całej Grupy PCC SE, co w efekcie mogłoby oddziaływać na postrzeganie PCC EXOL przez jej interesariuszy, w tym w skrajnym przypadku na jej wiarygodność a nawet kondycję finansową. Warto również zauważyć, że potencjalne negatywne zmiany w kondycji finansowej Grupy PCC SE mogłyby prowadzić do presji na PCC EXOL między innymi w zakresie dystrybucji zysków (dywidend) lub podjęcia działań ukierunkowanych na wsparcie płynności innych spółek w Grupie PCC SE, kosztem realizacji własnej strategii i inwestycji.

W sytuacji, gdy zewnętrzni partnerzy biznesowi, tacy jak banki, ubezpieczyciele czy kontrahenci, zaczęły postrzegać Grupę Kapitałową PCC SE jako mniej stabilną finansowo, może to prowadzić również do negatywnych konsekwencji dla samej PCC EXOL. Nie można wykluczyć, że między innymi banki mogłyby uznać Spółkę za bardziej ryzykowną, co mogłoby skutkować ograniczeniem dostępu do nowych linii kredytowych, pogorszeniem warunków finansowania lub wymaganiem dodatkowych zabezpieczeń. Dodatkowo,

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

obniżone zaufanie kontrahentów i ubezpieczycieli, które mogłoby wynikać z informacji o problemach finansowych na poziomie Grupy PCC, mogłoby negatywnie wpłynąć na warunki handlowe Spółki.

Ponadto Grupa PCC EXOL jest silnie powiązana operacyjnie z podmiotami z Grupy Kapitałowej PCC SE, w szczególności zlokalizowanymi w parku przemysłowym w Brzegu Dolnym. Powiązania te obejmują między innymi sprzedaż produktów Grupy do podmiotów z Grupy Kapitałowej PCC SE oraz dokonywanie przez podmioty z Grupy Kapitałowej PCC SE na rzecz Spółek Grupy PCC EXOL dostaw surowców, a także świadczenie na rzecz Spółki oraz spółek z Grupy PCC EXOL usług koniecznych dla wykonywania przez nie bieżącej działalności. Szczególnie silne powiązanie dotyczy spółki PCC IT SA, w zakresie obsługi informatycznej oraz telekomunikacyjnej, utrzymywania serwerów, domen internetowych oraz udostępniania sprzętu oraz spółki PCC EXOL i jej spółek zależnych w zakresie korzystania z infrastruktury i mediów oraz usług doradczych, w tym m.in. księgowo-kadrowych. Między tymi podmiotami występuje silny efekt synergii.

Szereg relacji, umów z interesariuszami Grupy zakłada kontrolę nad Spółką (w różnym stopniu) przez obecnego głównego akcjonariusza (pośrednio bądź bezpośrednio). Zmiany w tym zakresie mogą powodować szereg skutków, w tym również możliwości wypowiedzenia umów. Do takich interesariuszy mogą zaliczać się w szczególności, ale nie wyłącznie, instytucje finansowe lub udzielające pomocy publicznej oraz inni kluczowi kontrahenci.

Istnieje ryzyko, że w sytuacji ewentualnego wyjścia PCC EXOL z Grupy Kapitałowej PCC SE lub też zmian w zakresie prowadzenia działalności przez spółki z Grupy Kapitałowej PCC SE, zaistnieje konieczność zaangażowania alternatywnych dostawców usług i surowców świadczonych/dostarczanych aktualnie przez podmioty z Grupy Kapitałowej PCC SE, co może mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową lub wyniki Spółki. Spółka ocenia stopień powyższego ryzyka jako średni.

9.3 Ryzyka finansowe

Ryzyko kredytowe

Grupa PCC EXOL prowadzi sprzedaż produktów i usług z odroczonym terminem płatności, w związku z czym istnieje ryzyko nieotrzymania od kontrahentów należności za dostarczone produkty i usługi.

Wolne środki pieniężne Grupa lokuje w bankach (lokaty terminowe), z czym związane jest niskie ryzyko kredytowe, gdyż są to instytucje o dużej wiarygodności.

Potencjalne konflikty interesów pomiędzy obowiązkami wobec Spółki a innymi obowiązkami i interesami prywatnymi członków zarządu oraz rady nadzorczej

Według wiedzy Spółki nie występują żadne konflikty interesów pomiędzy obowiązkami wobec Spółki, a innymi obowiązkami i interesami prywatnymi Członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej.

Członkowie Rady Nadzorczej oraz Zarządu Spółki poza pełnieniem funkcji w organach Spółki wchodzi w skład organów innych spółek należących do Grupy PCC EXOL, organów spółek z Grupy PCC Rokita, organów spółek z Grupy PCC SE oraz innych spółek. Za swoją działalność na rzecz m.in. spółek z Grupy Kapitałowej PCC EXOL, spółek z Grupy PCC Rokita oraz spółek z Grupy PCC SE część członków organów Spółki otrzymuje wynagrodzenie od poszczególnych spółek. Istnieje ryzyko wystąpienia konfliktu interesów pomiędzy obowiązkami członków organów wobec Spółki z ich prywatnymi interesami lub innymi obowiązkami wynikającymi z zasiadania w organach innych spółek z Grupy Kapitałowej PCC EXOL, w organach spółek z Grupy PCC Rokita oraz spółek z Grupy PCC SE. Konflikt ten mógłby polegać na kolizji pomiędzy obowiązkiem działania w interesie Spółki lub zachowywania niezależności, a obowiązkiem działania w interesie innej spółki z Grupy PCC EXOL, spółek z Grupy PCC Rokita oraz spółek z Grupy PCC SE lub osobistymi interesami danej osoby. Należy wskazać, że interesy każdego z tych podmiotów nie muszą być tożsame z interesami Spółki. Istnieje ryzyko, że w przypadku zaistnienia konfliktu interesów zostanie on rozstrzygnięty na niekorzyść Spółki.

Według wiedzy Spółki poza wskazanymi wyżej nie występują żadne potencjalne konflikty interesów pomiędzy obowiązkami wobec Spółki, a innymi obowiązkami i interesami prywatnymi członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej.

Spółka ocenia stopień powyższego ryzyka jako średni.

Jednocześnie w ramach optymalizacji obszaru zarządzania płynnością w Grupie Kapitałowej PCC SE prowadzony jest program udzielania pożyczek wewnątrzgrupowych. Spółki dysponujące nadwyżkami finansowymi udzielają pożyczek spółkom, które posiadają niewystarczającą ilość gotówki.

Stopień ryzyka został oceniony na poziomie średnim. W celu zminimalizowania ryzyka kredytowego Grupa prowadzi bieżący monitoring należności, stosując procedurę windykacyjną, procedurę odsetkową oraz procedurę

przyznawania limitów kredytowych, jak również ubezpiecza przeważającą część należności handlowych.

Ryzyko pogorszenia płynności

Spółka obserwuje wyjątkowo szybkie i głębokie zmiany w otoczeniu gospodarczym oraz politycznym. Dynamika wydarzeń jest znacznie wyższa niż w poprzednich latach, co przekłada się na wzrost niepewności w biznesie i utrudnia stabilne planowanie finansowe. Jednym z istotnych czynników ryzyka jest potencjalna zmiana polityki USA wobec Europy, która mogłaby wpłynąć na relacje handlowe, przepływy inwestycyjne oraz ogólne zasady funkcjonowania rynków międzynarodowych. Dodatkowo nasiliła się obawa o zdolność europejskiego przemysłu do utrzymania produkcji na dotychczasowym poziomie, czy to z powodu rosnących kosztów energii, czy też niestabilności łańcuchów dostaw. Na to nakładają się nieprzewidywalne konflikty zbrojne i napięcia geopolityczne w różnych częściach świata, które mogą przerodzić się w pełne wojny regionalne lub dalsze destabilizacje rynkowe. W efekcie wszelkie te czynniki mogą wpłynąć na zdolność zachowania płynności finansowej. Grupa PCC EXOL narażona jest na ryzyko związane z możliwym pogorszeniem płynności finansowej. Przyczyny pogorszenia zdolności płatniczej mogą mieć charakter zewnętrzny, tzn. być niezależne od Grupy oraz wewnętrzny pozostający w obszarze jej wpływów. Do czynników zewnętrznych należy między innymi gwałtowny, niemożliwy do przełożenia na ceny produktów, wzrost cen surowców, spadek marż, niekorzystna zmiana kursów walutowych, niespodziewany wzrost stóp procentowych, wysoki koszt dostępu do kapitału lub innych źródeł finansowania, ryzyko przekroczenia kowenantów i innych warunków umów finansowych, co w konsekwencji może spowodować wypowiedzenia umów przez banki, ryzyko związane z wymogami stawianymi przez banki wynikającymi z ESG, agresywne działania konkurencji, czy też zmiany w przepisach prawa.

Wśród potencjalnych zewnętrznych przyczyn, które mogą mieć znaczący wpływ na ryzyko pogorszenia płynności, należy wskazać m. in. możliwość wprowadzenia przez Stany Zjednoczone nowych regulacji lub barier celnych na produkty pochodzące z Europy, co wpłynęłoby negatywnie na eksport i ograniczyłoby dochody firm działających w branżach narażonych na takie restrykcje. Równoległe może się pogłębić problem utraty zdolności produkcyjnych europejskiego przemysłu, który boryka się z rosnącymi kosztami energii, zmieniającymi się warunkami pracy oraz coraz bardziej wymagającymi regulacjami środowiskowymi. Dodatkowym wyzwaniem są napięcia i możliwe „wojny handlowe” z Chinami, a narastające spory polityczno-gospodarcze mogą doprowadzić do ograniczeń w przepływie towarów, wyższych opłat celnych czy sankcji, co odbije się na funkcjonowaniu globalnych łańcuchów dostaw i stabilności rynku.

Wewnętrznymi przyczynami mogą być w szczególności trudności w ściąganiu należności, nadmierny wzrost zapasów, niewłaściwe relacje między aktywami obrotowymi a zobowiązaniami krótkoterminowymi, zbyt wysokie zadłużenie w odniesieniu do wysokości kapitałów własnych, niedostateczna kontrola kosztów, mało konkurencyjna strategia rozwoju, wzrost nakładów inwestycyjnych, zaangażowanie w inwestycje, które nie przyniosły oczekiwanych rezultatów. Ewentualna utrata płynności może negatywnie odbić się na relacjach z kontrahentami. Spółka nie będzie w stanie terminowo zrealizować wymaganych zobowiązań, pomimo iż będzie w stanie zrealizować je w przyszłości. Analogicznie wystąpią także problemy z zaciąganiem kredytów, wzrośnie także ich cena. Całkowita utrata płynności finansowej może spowodować bankructwo Spółki lub spółek z Grupy PCC EXOL.

Dodatkowo w przypadku pogarszającej się sytuacji geopolitycznej, w tym wydłużającego się wpływu wojny w Ukrainie na globalną koniunkturę, może mieć wpływ na płynność i ryzyko z nią związane.

W dłuższej perspektywie pojawia się także strukturalny problem spadającej konkurencyjności Europy w zestawieniu z innymi kluczowymi regionami świata tj. Azją, Stanami Zjednoczonymi i państwami Bliskiego Wschodu, gdzie często występują niższe koszty produkcji, dostęp do tańszych surowców czy bardziej elastyczna polityka regulacyjna, co stawia europejskie przedsiębiorstwa w trudnej sytuacji. Utrata konkurencyjności, jeżeli będzie się pogłębiać, może prowadzić do ograniczenia sprzedaży (a tym samym możliwości generowania przychodów i zysków), a co za tym idzie – pogorszenia płynności finansowej europejskich firm, w tym także PCC EXOL.

PCC EXOL posiada obecnie pełną zdolność do regulowania swoich zobowiązań, jednakże nie można wykluczyć potencjalnego pogorszenia tej sytuacji w przyszłości.

Spółka ocenia stopień powyższego ryzyka jako średni. W celu minimalizacji tego ryzyka PCC EXOL oraz spółki z Grupy na bieżąco monitorują zewnętrzne i wewnętrzne czynniki ewentualnego pogorszenia zdolności płatniczej. Ponadto w PCC EXOL stosowany jest faktoring w celu regulowania płynności.

Ryzyko wzrostu kosztów finansowania oraz braku dostępności finansowania dłużnego

Spółki wchodzące w skład Grupy Kapitałowej PCC EXOL są stronami umów finansowych, z których część oparta jest na zmiennej stopie procentowej. W związku z powyższym spółki te narażone są na ryzyko zmiany stóp procentowych, m.in. w odniesieniu do już zaciągniętych kredytów, pożyczek, zobowiązań leasingowych, jak również w przypadku

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

zaciągania nowego lub refinansowania istniejącego zadłużenia.

Ewentualny wzrost stóp procentowych może spowodować wzrost kosztów finansowych, a tym samym wpłynąć negatywnie na wyniki osiągnięte przez Grupę. Analogicznie ewentualny spadek stóp procentowych może wpłynąć na spadek kosztów finansowych, a tym samym wywrzeć pozytywny wpływ na jej wyniki finansowe.

Wyemitowane przez Spółkę obligacje charakteryzują się zarówno stałym jak i zmiennym oprocentowaniem.

Ze względu na sytuację geopolityczną w najbliższych okresach sprawozdawczych Grupa nie jest w stanie określić poziomu zmienności stóp procentowych. Potencjalne zawirowania gospodarcze, wzrost wymogów instytucji finansujących, w tym wynikających z przepisów unijnych w zakresie ESG, ze względu na potencjalną trudność ich spełnienia, zmniejszenie konkurencyjności spółki oraz inne czynniki mogą powodować ryzyko ograniczonej dostępności finansowania zewnętrznego, wypowiedzenia umów finansowania oraz inne działania stanowiące istotne wyzwania dla Grupy.

Stopień ryzyka został oceniony na poziomie wysokim. W celu ograniczenia ryzyka wzrostu stóp procentowych Spółka PCC EXOL zdecydowała się zastosować strategię częściowo zabezpieczającą, zawierając transakcje IRS (Swap stopy procentowej). Niezależnie od tego faktu, Grupa w dalszym ciągu monitoruje stopień narażenia na ryzyko w tym podejmuje działania ograniczające je oraz nie wyklucza w przyszłości podjęcia dalszych działań w tym kierunku. Do wzrostu kosztów finansowania bankowego może również przyczynić się niespełnienie niektórych warunków umów kredytowych, co w konsekwencji daje kredytodawcom możliwość podwyższenia marży a nawet wypowiedzenia umowy kredytowej.

Ryzyko kursowe

Spółki Grupy PCC EXOL narażone są na ryzyko zmiany kursów walutowych przede wszystkim EUR/PLN i USD/PLN, w których głównie rozliczany jest import i eksport.

W 2024 roku znacząca część dostaw towarów, materiałów i usług wykorzystywanych przez Grupę PCC EXOL do produkcji pochodziła z importu. Biorąc pod uwagę również zakupy towarów, materiałów i usług kwotowanych w walucie obcej, za które Grupa płaci w PLN, można przyjąć, że istotna część kosztów narażona jest na ryzyko kursowe. Oprócz kosztów

składników wykorzystywanych do produkcji Grupa, w związku z posiadaniem spółek zagranicznych, ponosi koszty działalności bieżącej tych podmiotów w walutach obcych, dotyczy to kosztów zatrudnienia, kosztów wynajmu, mediów, podatków i opłat, etc.

Sprzedaż eksportowa w 2024 roku stanowiła ponad 50% skonsolidowanych przychodów ze sprzedaży Grupy, przy czym również część sprzedaży krajowej jest kwotowana w walucie obcej. W związku z tym można przyjąć, że istotna część sprzedaży Grupy jest narażona na ryzyko kursowe. Mechanizm, który PCC EXOL wykorzystuje w relacjach handlowych na rynku polskim polega na kwotowaniu (ofertowaniu) produktów i usług w EUR, co umożliwi klientom porównywanie cen z ofertami konkurencji. Faktury dla polskich odbiorców wystawiane są w PLN, po przeliczeniu ceny po kursie z dnia poprzedzającego wycenę oferty.

Spółka PCC EXOL zwykle narażona jest na ryzyko aprecjacji złotego względem euro oraz dolara (przychody w walucie są wyższe niż koszty w walucie). Należy zaznaczyć, iż PCC EXOL minimalizuje ryzyko walutowe bez stosowania instrumentów finansowych, a jedynie poprzez hedging naturalny polegający na dopasowaniu strumieni należności i zobowiązań realizowanych lub kwotowanych w walucie obcej. Ze względu na fakt, że zarówno większość przychodów ze sprzedaży Grupy jak i istotna część jej kosztów zależy od kursów walutowych, wahania kursowe walut w dużej mierze się kompensują, a ich ostateczny wpływ na wyniki Grupy zależy jest od wielkości zmian kursów oraz poziomu sprzedaży i kosztów kwotowanych w walucie obcej w danym okresie.

W 2024 roku Grupa osiągnęła stratę z tytułu różnic kursowych w kwocie 1,8 mln zł wobec 5,0 mln zł w 2023 roku.

Na dzień publikacji raportu Grupa nie posiada otwartych pozycji zabezpieczających ryzyko kursowe.

Stopień ryzyka został oceniony na poziomie średnim. W ramach wykorzystania mechanizmu hedgingu naturalnego możliwe są rozbieżności w kwotach i terminach przepływów pieniężnych z tytułu spłaty należności oraz zobowiązań, co skutkuje otwartą pozycją walutową po stronie PCC EXOL w pewnych przedziałach czasowych.

Ponadto sytuacja związana z wojną w Ukrainie może mieć wpływ na rynki finansowe i wpływa na dużą dynamikę zmian kursów walut.

9.4 Ryzyka związane z otoczeniem organizacji

Ryzyko silnej konkurencji cenowej i spadku marż

Spółki Grupy, w tym w szczególności PCC EXOL, działają na rynkach, które wykazują cykliczne wahania popytu oraz cen.

Ceny produktów Grupy są wrażliwe na zmiany w koniunkturze gospodarczej. W związku z tym uzyskiwane marże mogą ulegać istotnym zmianom, w szczególności mogą obniżyć się

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

w czasach silnej konkurencji cenowej jak i dekonunktury. Może to powodować niepewność co do oczekiwań Grupy i wpłynąć na pogorszenie wyników finansowych.

Znaczna część produktów Grupy PCC EXOL jest wytwarzana na skalę masową. Ich odbiorcami są między innymi producenci działający na rynkach europejskich, gdzie konkurencja jest bardzo duża. Największa część przychodów Grupy jest osiągnięta poprzez sprzedaż produktów na krajowym rynku. W 2024 roku udział Polski wyniósł prawie 50% skonsolidowanych przychodów. Europa Zachodnia była drugim rynkiem zbytu Grupy z udziałem na poziomie ponad 27%. Niemniej jednak zgodnie z długofalową strategią PCC EXOL rynkami docelowymi dla spółek Grupy są między innymi rynki Europy Środkowo-Wschodniej. PCC EXOL w swojej strategii nie zdefiniował docelowego udziału tych rynków w przychodach ani też terminu na realizację tego działania, ale regiony te leżą w obszarze dużego zainteresowania, gdyż charakteryzują się większą dynamiką wzrostu przy mniejszej liczbie konkurentów w porównaniu do rynku Europy Zachodniej. W przypadku produkcji środków powierzchniowo czynnych istotne znaczenie ma integracja surowcowa, lokalizacja, skala i elastyczność produkcji oraz terminowość dostaw. W zakresie ogólnosiwiatowych trendów zauważa się tendencję do konsolidacji i akwizycji producentów. Do ostatnich transakcji na rynku surfaktantów należą między innymi sprzedaż części biznesu przez Solvay do spółki Verdant należącej do koncernu Samyang Group, a także przejęcie części firmy Croda przez Cargill. Są to przede wszystkim procesy konsolidacji producentów surfaktantów bądź surowców wykorzystywanych do ich wytwarzania. Nie można zapewnić, że spółki z Grupy PCC EXOL będą miały możliwość zaoferowania takich cen, jak główni konkurenci, korzystający w większej skali z efektu integracji i konsolidacji procesów.

Istotna dla Spółki jest odnotowywana i potencjalnie silna konkurencja ze strony azjatyckich producentów bądź producentów europejskich ale posiadających w tamtym rejonie świata produkcję. Sytuacja ta może mieć charakter długoterminowy i w znaczący sposób wpływać na możliwość lokowania produktów Spółki na rynkach.

W ocenie Grupy PCC EXOL moce produkcyjne konkurentów, zwłaszcza tych działających na rynkach Europy i Azji, mogą wzrosnąć. Perspektywa rozwoju Spółki może być uzależniona od wpływu działań konkurencyjnych, szczególnie w zakresie inwestycji. W 2023 roku lider na rynku surfaktantów, niemiecka firma BASF, zrealizowała inwestycję w zakresie rozbudowy zakładu produkcyjnego w Antwerpii o kilkadziesiąt tysięcy ton produkcji surfaktantów. Dodatkowo, na rynek w najbliższych latach będzie mieć także wpływ inwestycja węgierskiego koncernu MOL, której zakończenie MOL ogłosił w maju 2024 r., a termin jej uruchomienia jest szacowany na I kwartał 2025 roku. Znaczny wzrost podaży bez odpowiednio wysokiego wzrostu popytu może doprowadzić do długotrwałych stanów

obniżonej marżowości produktów i mieć znaczący wpływ na wynik finansowy Grupy. Z kolei utrzymywanie wysokich cen produktów spółek Grupy lub niewystarczająca jakość produktu przy danym poziomie ceny może w pewnych okresach powodować utratę niektórych odbiorców, co również może wpłynąć na sytuację finansową i osiągnięte wyniki Grupy.

Jednocześnie występują duże dysproporcje pomiędzy firmami mającymi dostęp do surowców bądź produkcji w krajach Azji lub Ameryki Północnej, gdzie koszty wytworzenia są aktualnie zasadniczo niższe od tych, które muszą ponosić przedsiębiorstwa europejskie. Firmy globalne mogą podejmować działania intensyfikacji lub ograniczania produkcji w poszczególnych rejonach świata w zależności od potrzeb i warunków panujących na danych rynkach. Taka sytuacja zwiększa ich przewagę konkurencyjną i bezpośrednio przekłada się na różnice w marżowości uzyskiwanej przez koncerny globalne.

Dodatkowo nowe regulacje w zakresie ESG nie będą obojętne dla konkurencyjności firm europejskich w szczególności wobec podmiotów z Azji. Firmy z Europy będą pod istotną presją w zakresie szeroko pojętej „zieloności”, nie dotyczącej podmiotów spoza europejskiego porządku prawnego w tak znaczącym zakresie.

W celu ograniczenia wpływu ryzyka konkurencji cenowej na wyniki finansowe, Spółka od kilkunastu lat realizuje strategię polegającą na zwiększaniu w przychodach udziału produktów specjalistycznych, co może pozwolić na uzyskiwanie wyższej rentowności prowadzonej działalności. Ponadto Grupa, aby zmniejszyć oddziaływanie tego ryzyka prowadzi stały monitoring oraz analizę rynku. Ważnym elementem jest też dywersyfikacja produktów i klientów. Niemniej jednak przyjęcie takiej strategii nie gwarantuje, iż pozycja Spółki na rynku zostanie utrzymana lub ulegnie poprawie, w związku z czym materializacja niniejszego ryzyka może mieć bardzo znaczący wpływ na wynik finansowy Spółki.

Grupa ogranicza to ryzyko także poprzez skracanie terminów ważności ofert handlowych, kontrolę kosztów operacyjnych i utrzymywanie ich na jak najniższym poziomie m.in. przez zwiększanie mocy produkcyjnych i dywersyfikację portfela produktów. Grupa prowadzi również stały monitoring czynników makroekonomicznych, monitoring rynku i serwisów rynkowych, aby odpowiednio szybko reagować na zmiany zachodzące w otoczeniu makroekonomicznym. Działania w zakresie poszukiwania zastosowań niszowych do obecnych produktów czy poszerzanie portfela klientów o nowe aplikacje i branże, w których obecne lub nowe produkty mają wyższe marże, to kolejne działania, które ograniczają ryzyko obniżenia marż.

Ważnym elementem jest też integracja surowcowa w ramach Grupy PCC, która przejawia się np. produkcją surowca na

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

własne potrzeby, wspólnymi zakupami w ramach Grupy PCC czy też zakupami surowca od spółek z Grupy PCC.

Spółka ocenia stopień powyższego ryzyka jako wysoki. W przypadku zmaterializowania się przedmiotowego ryzyka, skala negatywnego wpływu na sytuację finansową i operacyjną zależna będzie od działań podejmowanych przez konkurentów Spółki w zakresie wielkości produkcji, polityki cen, a także wartości i rodzaju podejmowanych przedsięwzięć inwestycyjnych.

Ryzyko zmian cen rynkowych surowców

W ramach działalności spółek Grupy PCC EXOL istotną częścią kosztów wytworzenia sprzedanych produktów i usług stanowi koszt materiałów bezpośrednich, którymi są surowce chemiczne. Rynki surowców chemicznych charakteryzują się dużą zmiennością związaną z wahaniami koniunktury w gospodarce światowej, wzmocnioną wybuchem wojny w Ukrainie w lutym 2022 roku oraz konfliktu na Bliskim Wschodzie w październiku 2023 roku. Produkcja środków powierzchniowo czynnych odbywa się w oparciu o trzy podstawowe kategorie surowców: oleochemikalia, petrochemikalia oraz inne grupy surowcowe.

Część rynkowych cen surowców chemicznych oparta jest na notowaniach dostarczanych przez wyspecjalizowane serwisy informacyjne. Notowania te oparte są na wewnętrznych procedurach tych serwisów, które mogą prowadzić do nieobiektywnych wniosków i tym samym w sposób nieuzasadniony wpływać na ceny rynkowe surowców. Grupa dokonuje części zakupów surowców i sprzedaży produktów w oparciu o formuły cenowe powiązane z notowaniami. W aspekcie ryzyka zmian cen surowców należy brać pod uwagę zarówno ceny surowców nabywanych przez Grupę, jak również relację tych cen do cen surowców kupowanych przez konkurentów, gdyż determinuje to konkurencyjność Grupy względem innych producentów.

Surowcem podatnym na wahania cen jest tlenek etylenu, który jest pochodną ropy naftowej. Wahania cen ropy naftowej mają bezpośredni wpływ na zmianę notowań etylenu, z którego produkuje się tlenek etylenu. Ilościowy udział tlenku etylenu w zakupach surowcowych Spółki wynosi blisko 48% dostaw surowców, przy czym blisko połowa zakupów tlenku etylenu jest realizowana na potrzeby innej spółki z Grupy PCC, PCC Rokita. Wieloletnia umowa współpracy pomiędzy PCC EXOL a PCC Rokita dotycząca zakupu tlenku etylenu reguluje rozliczenie kosztów zakupów w taki sposób, iż obydwie podmioty ponoszą konsekwencje zmiany ceny surowca. W przypadku wzrostu notowań ropy, a co za tym idzie wzrostu ceny tlenku etylenu, zarówno Spółka jak i PCC Rokita ponoszą wyższe koszty. Jednocześnie adekwatne rozwiązanie stosowane jest do obniżek ceny surowca – obydwie spółki uzyskują dzięki temu niższe koszty wsadu do produkcji.

Po wybuchu wojny w Ukrainie ceny ropy początkowo gwałtownie wzrosły z powodu obaw o zakłócenia dostaw z Rosji osiągnąjąc w marcu 2022 roku cenę 130 USD/baryłkę. Następnie, dzięki działaniom OPEC+ i uwolnieniu rezerw strategicznych, w drugiej połowie 2022 roku ceny ustabilizowały się wokół poziomu 90-100 USD za baryłkę. W 2023 roku ceny wahały się między 80 a 90 USD/baryłka, a w 2024 roku ustabilizowały się w przedziale 75-85 USD/baryłka, głównie z powodu wzrostu produkcji w USA i mniejszego wpływu wojny na rynek. Ceny ropy w 2025 roku pozostają na podobnym poziomie. Wahania ceny ropy naftowej jak i pojawiające się ograniczenia w dostępności tlenu etylenu, a w skrajnych przypadkach jego tymczasowy brak mogą spowodować problemy z utrzymaniem ciągłości części produkcji. Utrzymywanie się cen tego surowca na stosunkowo wysokim poziomie będą negatywnie wpływać na wyniki finansowe Grupy, a dodatkowo w sytuacji szczególnie wysokich cen i w razie niemożliwości choćby częściowego przełożenia podwyżek cen na klientów, Spółka może podjąć decyzję o tymczasowym wstrzymaniu zakupów, co może skutkować przerwami w produkcji (w zależności od bieżącego stanu zaopatrzenia magazynowego oraz okresu utrzymywania się wysokich cen tlenu etylenu).

Surowcami również charakteryzującymi się znacznymi wahaniami cen są w przypadku Spółki naturalne oleje i alkohole tłuszczowe odpowiadające za około 30% dostaw surowców. Ich ceny zależne są od notowań CPKO (Crude Palm Kernel Oil /surowy olej z ziaren palmowych) w Malezji, które to są mocno podatne na spekulacje i zmiany pogodowe. Ich wahania bywają gwałtowne i znaczące, zmieniając się nawet o kilkanaście lub kilkadziesiąt procent w przeciągu krótkiego okresu czasu. W 2023 roku ceny CPKO były dość stabilne, bez gwałtownych wahań. W 2024 roku ceny naturalnych alkoholi tłuszczowych wykazywały znaczną zmienność, z tendencją wzrostową w drugiej połowie roku. Zwiększone koszty produkcji, ograniczona podaż w wyniku niekorzystnych warunków pogodowych oraz zapowiedź wdrożenia od początku 2025 roku regulacji EUDR wpłynęły na wzrost cen tych surowców. Dodatkowo, rosnący popyt globalny oraz problemy z łańcuchami dostaw przyczyniły się do dalszej presji cenowej, co sprawiło, że ceny olejów roślinnych w 2024 roku były wyższe w porównaniu do lat poprzednich. Od początku 2025 roku ceny naturalnych alkoholi tłuszczowych pozostają na podwyższonym poziomie, a rynek nadal zmaga się z niepewnością wynikającą z globalnych napięć geopolitycznych oraz zmian klimatycznych.

Alkohole syntetyczne, stanowiące istotny składnik wielu produktów chemicznych w ofercie PCC EXOL, są również podatne na zmienność cen, szczególnie w obliczu globalnych fluktuacji cen surowców petrochemicznych. Cena alkoholi syntetycznych może być bezpośrednio powiązana z kosztami surowców bazowych, takich jak np.: nafta i inne komponenty

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

wykorzystywane w ich produkcji a także od aktualnej sytuacji popytowo-podażowej.

Wahania cen surowców Spółki mają szczególne znaczenie dla surfaktantów do zastosowań w detergentach i kosmetykach, gdyż dla tej kategorii istnieje silna zależność cen surowców z cenami produktów. Wysokie ceny surowców mogą również wpływać na obniżenie sprzedaży spowodowane utratą klientów lub koniecznością rezygnacji przez Grupę z nierentownych kontraktów.

Grupa PCC EXOL nie jest w stanie wykluczyć sytuacji, w której będzie pozyskiwała surowce po cenach wyższych niż konkurenci. Nie może również zapewnić, że w każdej sytuacji będzie w stanie przenieść wzrost cen surowców na odbiorców swoich produktów. Jednocześnie w obszarze surowców PCC EXOL może być narażony na dodatkowe koszty w przypadku ich sprowadzania spoza Unii Europejskiej. Od momentu przystąpienia Polski do Unii Europejskiej w 2004 roku, Polska podlega wspólnotowej polityce handlowej. Jednym z narzędzi ochrony rynku UE są cła importowe. Wysokość cła nie wpływała dotąd w sposób istotny na koszty produkcji w Grupie. Istnieje jednakże ryzyko, iż w przyszłości, w celu ochrony interesów europejskich producentów surowców stosowanych przez Grupę, mogą zostać wszczęte postępowania, których skutkiem może być m.in. zwiększenie ceny surowców pochodzących z krajów objętych postępowaniem. Z kolei potencjalne cła nakładane na europejskich producentów jako eksporterów do krajów spoza Unii mogą wpłynąć na sprzedaż poza UE. Taka sytuacja może wpłynąć pośrednio bądź bezpośrednio na działalność Grupy.

W najbliższych okresach, z punktu widzenia Grupy, sytuacja na rynku surowców może podlegać dalszej zmienności, napędzanej zarówno globalnymi napięciami geopolitycznymi (konflikty zbrojne na Ukrainie oraz w strefie Gazy), jak i regulacjami środowiskowymi. W efekcie, ceny mogą wykazywać tendencje wzrostowe w średnim okresie, mimo krótkoterminowych spadków związanych z dostępnością surowców i zmieniającymi się politykami handlowymi. W sektorze oleochemicznym, po wzrostach cen związanych z pierwotnym terminem obowiązywania rozporządzenia EUDR i globalnymi kryzysami dostaw wywołanymi konfliktami zbrojnymi, Spółka spodziewa się krótkotrwałej stabilizacji cen w okresie letnim. Jednak w 2025 roku rynki alkoholi naturalnych jak i olejów roślinnych będą nadal pod silnym wpływem zarówno polityk ochrony środowiska, jak i fluktuacji produkcji w krajach kluczowych dostawców. W czwartym kwartale 2025 r. ponownie producenci sektora chemicznego zmierzą się z wyzwaniem wprowadzenia regulacji EUDR w Europie, która ma zacząć obowiązywać z początkiem 2026 roku. Regulacja ta dotyczy przeciwdziałaniu wylesianiu oraz degradacji lasów i wymusza na producentach surowców naturalnych takich jak alkohole, oleje czy kwasy, znaczne zmiany w procesie pozyskiwania surowców oraz raportowania

ich pochodzenia. Istnieje duże ryzyko wzrostu cen części surowców objętych rozporządzeniem EUDR.

W celu ograniczenia wpływu zmian cen surowców na wyniki oraz w celu uniezależnienia od dotychczasowych dostawców, PCC EXOL dywersyfikuje źródła dostaw strategicznych surowców. Poprawa pozycji negocjacyjnej wobec dostawców zmniejsza ryzyko wpływu wyższych cen na wyniki Spółki oraz ryzyko przerw w ciągłości produkcji. Ważnym elementem jest też integracja surowcowa w ramach Grupy PCC, która przejawia się np. produkcją surowca na własne potrzeby, wspólnymi zakupami w ramach Grupy PCC czy też zakupami surowca od spółek z Grupy PCC.

Spółka ocenia stopień powyższego ryzyka jako wysoki. W przypadku zmaterializowania się przedmiotowego ryzyka, skala negatywnego wpływu na sytuację finansową i operacyjną Spółki, zależna będzie od działań podejmowanych przez konkurentów Spółki w zakresie wielkości produkcji, polityki cen, a także wartości i rodzaju podejmowanych przedsięwzięć inwestycyjnych.

Ryzyko konsekwencji zmian klimatycznych

Działalność gospodarcza Grupy PCC EXOL może negatywnie wpływać na klimat, jednocześnie zmiany klimatu mogą negatywnie wpływać na przedsiębiorstwa Grupy. Ryzyko związane z negatywnym wpływem działalności na klimat związane jest z emisją gazów cieplarnianych do atmosfery, zakupem energii wytworzonej z paliw kopalnych, korzystaniem z floty samochodowej oraz maszyn napędzanych benzyną czy olejem napędowym. Ograniczanie wpływu na środowisko następuje poprzez bieżące monitorowanie tego wpływu oraz podejmowanie działań minimalizujących ten wpływ tj. prowadzenie procesów produkcyjnych w odpowiednim reżimie technologicznym, zgodnie z posiadanymi pozwoleniami środowiskowymi.

Przejsie na gospodarkę niskoemisyjną, związane z odejściem od paliw kopalnych w procesach wytwarzania energii, ściśle związane jest z polityką Państwa i UE w tym zakresie.

Europejski Zielony Ład jest z jednej strony wyzwaniem, a z drugiej szansą dla dalszego, zrównoważonego rozwoju. Grupa PCC EXOL analizuje potencjalny wpływ zagadnień dotyczących ochrony klimatu na działalność Grupy i całej branży chemicznej. Analiza ta będzie podstawą do wypracowania odpowiedniej strategii. Grupa już od dłuższego czasu aktywnie realizuje inicjatywy związane z poprawą efektywności energetycznej, w tym m.in. wdraża nowe produkty o obniżonym śladzie węglowym oraz produkty w ramach serii PCC GREENLINE®.

Ryzyko negatywnego wpływu zmian klimatu na działalność Grupy PCC EXOL związane jest z ryzykiem fizycznym w postaci zmian w temperaturze powietrza, ograniczonej dostępności wód, wzrostem temperatury wód powierzchniowych, nagłych zjawisk pogodowych takich jak: silne wiatry, burze, powódzie,

w tys. zł jeśli nie podano inaczej

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

pożary, fale upałów i może wpłynąć na ograniczenie zdolności wytwarzania produktów przez przedsiębiorstwo.

Gwałtowne zjawiska pogodowe związane ze zmianami klimatu mogą zakłócić ciągłość procesów logistycznych dostaw surowców, mediów i materiałów niezbędnych do produkcji. Konsekwencją zakłóceń będą opóźnienia w realizacji planów produkcji i dostaw produktów do klientów Spółki. Ryzyko przerwania ciągłości w łańcuchu dostaw mitygowane może być przez zakup surowców i materiałów od innych dostępnych w danym czasie dostawców, po większych kosztach niż u dotychczasowych. Sytuacja ta może wpłynąć na zwiększenie kosztów produkcji. Ryzyko to jest równocześnie szansą dla Spółki do prowadzenia ciągłego procesu penetracji rynku i dywersyfikacji kierunków dostaw surowców i materiałów.

Wzrost temperatury otoczenia może bezpośrednio wpłynąć na procesy produkcyjne Spółki. Większość procesów produkcyjnych chłodzonych jest z wykorzystaniem wody rzecznej. Kryzys wodny powodowany zmniejszoną ilością opadów może doprowadzić do zmniejszonej dostępności wody. Spółka od wielu lat bierze pod uwagę to ryzyko i utrzymuje zamknięty obieg wód do celów chłodniczych, dodatkowo w zakładzie montowane są układy chłodzenia niezależne od wody lub potrzebujące jej w mniejszej ilości. Niemniej jednak fale upałów zwiększą zapotrzebowanie na energię do wyprodukowania chłodu. Spółka powołała grupę roboczą, która przeprowadziła analizę stanu obecnego systemu wód pochłodniczych z uwzględnieniem ryzyka wzrostu temperatury otoczenia o 2° C oraz powyżej. W kolejnych latach na bieżąco będzie monitorowana sytuacja w tym obszarze i wdrażane działania doskonalące, minimalizujące negatywny wpływ ryzyka na procesy produkcyjne. Szansą w tym obszarze jest zmiana technologii produkcji lub systemów chłodniczych na mniej wrażliwe na dostępność wody oraz ekoprojektowanie realizowane przez dział badawczo-rozwojowy Spółki zmierzające do obniżenia śladu węglowego produktów będących w ofercie Spółki.

Gwałtowne zjawiska pogodowe czy też kryzys wodny może spowodować przerwy w dostawach energii elektrycznej do zakładu lub ograniczenia w dostawach energii co przełoży się bezpośrednio na zmniejszenie wydajności procesów produkcyjnych.

Gwałtowne, krótkotrwałe opady mogą powodować problemy z retencją wody deszczowej co z kolei może doprowadzić do lokalnych podtopień. Ryzyko to rozpatrywane jest w kategorii szansy i analizowana jest zmiana systemu odprowadzania wód deszczowych.

Grupa PCC EXOL na bieżąco monitoruje zmiany w klimacie i ich wpływ na swoją działalność oraz podejmuje działania mogące minimalizować ryzyko zmniejszenia zdolności

produkcyjnych w związku ze zmianą klimatu. Stopień ryzyka został oceniony na poziomie wysokim.

Ryzyko sankcji gospodarczych

W związku z sytuacją polityczną w różnych rejonach świata, Spółka dostrzega ryzyko wynikające ze skutków znacznej modyfikacji istniejących lub wprowadzenia ewentualnych nowych sankcji gospodarczych. Sankcje gospodarcze nakładane przez Radę Bezpieczeństwa ONZ, Unię Europejską oraz Stany Zjednoczone na poszczególne kraje mogą mieć wpływ na ograniczenie eksportu i importu wyrobów chemicznych m.in. może to dotyczyć rynków wschodnich. Spółka ustanowiła Pełnomocnika Zarządu ds. kontroli obrotu towarami strategicznymi dla bezpieczeństwa państwa (WSK) oraz sankcji gospodarczych. Ponadto Spółka implementowała i stosuje procedurę weryfikacji kontrahentów oraz kontroli wywozu produktów, przy uwzględnieniu przepisów nakładających sankcje gospodarcze, jednak dostrzega także ryzyko związane z nieumyślnym naruszeniem sankcji gospodarczych, które może pociągać za sobą dotkliwe kary finansowe, a także konsekwencje związane z ograniczeniami w handlu, jak również konsekwencje wizerunkowe, co może negatywnie wpłynąć na sytuację finansową Grupy PCC EXOL.

Stopień ryzyka został oceniony na poziomie średnim albowiem branża chemiczna jest jedną z najbardziej sankcjonowanych przez UE branż na kierunku wschodnie. W celu zmniejszania negatywnych aspektów tego ryzyka Spółka, poprzez doświadczony zespół radców prawnych wewnętrznych i doraźnie zewnętrznych, szkolenia i zaangażowanie pracowników, monitoruje przepisy prawa i ocenę zgodności oraz implementuje je i aktualizuje w ogólnych warunkach sprzedaży oraz zakupów spółek z Grupy PCC, a także w wewnętrznej procedurze PCC EXOL. Również korzystanie z profesjonalnych programów wywiadowczych służących do analizy potencjalnych klientów czy dostawców, zatrudnianie wykwalifikowanej kadry i ograniczenie lub wyeliminowanie relacji biznesowych w krajach wysokiego ryzyka (m.in. Kuba, Syria, Iran, Korea Północna, Rosja i Białoruś, Myanmar) zmniejsza oddziaływanie tego ryzyka.

Pomimo podejmowania szeregu działań adaptacyjnych i dochowania należytej staranności nie można jednak w pełni przyjąć, że Grupa PCC EXOL będzie w stanie w każdym czasie i w kompletnym zakresie spełniać wszystkie wymogi wynikające z nowych regulacji prawnych dotyczących sankcji w szczególności z uwagi na tempo wprowadzania niektórych zmian.

Aktualnie wzrastają ryzyka w związku z sankcjami gospodarczymi nałożonymi na Rosję i Białoruś, które od dnia 24 lutego 2022 r. stale zaostrzają się z różną częstotliwością. Spółka na bieżąco śledzi i analizuje ich możliwy wpływ na swoją działalność oraz podejmuje odpowiednie działania dostosowawcze wraz ze zmieniającymi się restrykcjami

w tys. zł jeśli nie podano inaczej

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

wobec tych krajów, w tym wynikające z kolejnego, tzw. 14-ego pakietu sankcyjnego na Rosję oraz kolejnego pakietu sankcyjnego na Białoruś, nakładających na eksporterów nowe obowiązki względem swoich kontrahentów. Spółka zrezygnowała z obsługi rynków znajdujących się w tych krajach w lutym 2022 r. Ponadto Spółka jest przygotowana na wdrożenie przez Polskę Dyrektywy Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2024/1226 z dnia 24 kwietnia 2024 r. w sprawie określenia przestępstw związanych z naruszeniem unijnych środków ograniczających i sankcji za takie naruszenia oraz zmiany dyrektywy (UE) 2018/1673, która przewiduje szerokie spektrum kar za naruszenie europejskich sankcji gospodarczych, min. kary pozbawienia wolności dla osób fizycznych, kary finansowe dla osób prawnych do 40 000 000 EUR, kary grzywny, cofnięcie zezwoleń na prowadzenie działalności, koncesji, zakaz prowadzenia działalności gospodarczej, etc. Z uwagi jednak na bardzo szeroki zakres prowadzonej przez Grupę działalności gospodarczej, w tym w różnych porządkach prawnych, dużą dynamikę w nakładaniu sankcji oraz możliwe różne podejścia do ich interpretacji, pomimo podejmowania szeregu działań adaptacyjnych i dochowania należytej staranności nie można jednak w pełni przyjąć, że Grupa będzie w stanie w każdym czasie w pełnym zakresie spełniać wszystkie wymogi wynikające z nowych sankcji, zwłaszcza gdy naruszenie sankcji gospodarczych może nastąpić bez wiedzy i woli Spółki przez kontrahentów Spółki. Dnia 26 lutego 2025 r. weszła w życie nowelizacja polskiej ustawy sankcyjnej, która stała się prawdziwym wyzwaniem dla polskich przedsiębiorców oraz firm eksportujących towary przez polską granicę. Ze względu na prowadzenie ostrożnej polityki sankcyjnej Spółka jest przygotowana na wdrażane zmiany, jednak dopiero praktyczne zaangażowanie polskich organów celnych określi kierunek realizacji uchwalonych zmian, które Spółka obserwuje na bieżąco.

Ryzyko wystąpienia zdarzeń ekstraordynaryjnych

W ramach prowadzonej działalności spółki Grupy są uczestnikami rynku globalnego. W związku z globalizacją szereg wydarzeń nieprzewidywalnych, nietypowych i bardzo mało prawdopodobnych może mieć kluczowy wpływ na prowadzenie działalności przez spółki Grupy. Zdarzenia te mogą wykraczać poza sferę regularnych zdarzeń, a wydarzenia historyczne nie wskazywały na możliwość ich wystąpienia. W przypadku materializacji ryzyka wystąpienia tych zdarzeń ich globalny wpływ miałby charakter ekstremalny. Przykładem takiego zdarzenia jest pandemia COVID-19 lub wojna. Dziś szczególnie niebezpieczna staje się opcja strategii wojennej zwanej wojną hybrydową, która łączy działania konwencjonalne, nieregularne, cybernetyczne, terroryzm i przestępczość, w tym samym czasie, często bez oficjalnego wypowiedzenia wojny.

Ryzyko to obejmuje również zewnętrzne zdarzenia o charakterze losowym, takie jak np. powódź, trzęsienie ziemi,

uderzenie pioruna, ataki terrorystyczne czy wojna, które mogą spowodować straty materialne (szkody majątkowe) i niematerialne (zagrożenie utraty zdrowia, czy życia).

Stopień ryzyka został oceniony na poziomie wysokim. Aby choć częściowo chronić Grupę przed następstwami nieprzewidywanych zdarzeń, Spółka korzysta z pogodowego systemu ostrzegania, prowadzi monitoring burz i alertów pogodowych oraz Rządowego Centrum Bezpieczeństwa, ma dostęp do systemu monitoringu Wojewody Dolnośląskiego.

Wojna w Ukrainie

Wojna w Ukrainie stwarza dynamicznie zmieniającą się i nieprzewidywalną ekonomicznie sytuację dla całej gospodarki. W 2024 roku wartość sprzedaży Grupy do Ukrainy wyniosła 1,0% całkowitych skonsolidowanych przychodów ze sprzedaży, z kolei ilość sprzedaży to 1,4% całego wolumenu sprzedaży. W analizowanym okresie Grupa nie sprzedawała do Rosji i Białorusi. Od początku marca 2022 r. Grupa PCC EXOL wstrzymała sprzedaż produktów do tych krajów i na dzień 31.12.2024 nie wykazuje należności od odbiorców z tego rejonu.

Według najlepszej wiedzy, Spółka w 2024 roku nie zidentyfikowała bezpośrednich zakupów surowców z Rosji. Spółka PCC EXOL zaznacza, że obecnie bardzo trudno jest jednoznacznie zidentyfikować w całym łańcuchu dostaw ewentualne pośrednie powiązania w zakresie pochodzenia surowców z Rosji.

W wyniku bezpośrednich i pośrednich skutków wojny w Ukrainie mogą być zakłócone między innymi łańcuchy dostaw. Sytuacja ta może mieć przełożenie na wzrosty cen surowców w Europie i na świecie, a dalsze potencjalne scenariusze jej rozwoju są trudne do przewidzenia.

Ponadto sytuacja związana z wojną w Ukrainie może mieć wpływ na rynki finansowe i wpływa na dużą dynamikę zmian kursów walut.

Spółka nie posiada inwestycji i jednostek zależnych w rejonach zaangażowanych w konflikt.

Sytuacja w Ukrainie może mieć wpływ na logistykę dostaw i wysyłki realizowane w tamtym kierunku.

Dodatkowo w związku z wojną w Ukrainie wzrosło na całym świecie ryzyko cyberataków.

Równolegle wśród personelu spółek Grupy PCC EXOL pracuje jedna osoba pochodząca z Ukrainy, stąd nie występuje ryzyko związane z ewentualną utratą pracowników w związku z mobilizacją wojskową w kraju objętym wojną.

W związku z wojną w Ukrainie wzrastają ryzyka w obszarze z sankcji gospodarczych nakładanych na Białoruś i Rosję oraz podmioty z tych krajów. Spółka na bieżąco śledzi i analizuje ich możliwy wpływ na swoją działalność. Z uwagi jednak na bardzo szeroki zakres prowadzonej przez Grupę działalności gospodarczej, w tym w różnych porządkach prawnych, dużą

w tys. zł jeśli nie podano inaczej

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

dynamikę w nakładaniu sankcji oraz możliwe różne podejście do ich interpretacji, pomimo podejmowania szeregu działań adaptacyjnych i dochowania należytej staranności nie można jednak w pełni przyjąć, że Grupa będzie w stanie w każdym czasie w pełnym zakresie spełniać wszystkie wymogi wynikające z nowych sankcji, zwłaszcza gdy naruszenie sankcji gospodarczych może nastąpić bez wiedzy i woli Spółki bądź nieumyślnie przez kontrahentów Spółki.

Ze względu na toczącą się wojnę w Ukrainie bardzo trudno jest przewidzieć Grupie, w jaki sposób zaistniały kryzys może mieć przełożenie na jej działalność w przyszłości. Grupa na bieżąco analizuje dostępne informacje i podejmuje starania aby wraz z rozwojem wydarzeń w miarę możliwości minimalizować wpływ zaistniałej sytuacji na swoją działalność. Okres ostatnich lat pokazał, że Grupa poradziła sobie w zmiennym i niepewnym środowisku. Z uwagą analizowana jest bieżąca sytuacja i dokładane są wszelkie starania tak, aby spełnić oczekiwania Interesariuszy Grupy.

Ryzyka związane z rynkiem kapitałowym

W związku z obecnością Spółki na rynku kapitałowym jako emitenta akcji i obligacji, mogą wystąpić ryzyka związane z tym rynkiem, w tym w szczególności Giełda Papierów Wartościowych w Warszawie SA może zawiesić obrót papierami wartościowymi wyemitowanymi przez Spółkę. Niedopełnienie lub nienależyte wykonywanie przez Spółkę obowiązków wynikających z przepisów prawa może spowodować wykluczenie papierów Spółki z obrotu. Niedopełnienie lub nienależyte wykonywanie przez Spółkę obowiązków wynikających z przepisów prawa, w tym z wchodzących w życie od 2024 roku przepisów dotyczących ESG, może spowodować nałożenie na Spółkę kary finansowej przez Komisję Nadzoru Finansowego. W szczególności w zakresie ESG obecnie nie ma na rynku jednolitej interpretacji regulacji, wzorców raportowania wg nowych przepisów ani

jednolitej praktyki. Nowe regulacje obecnie podlegają wielu wykładniom, istnieje ryzyko wystąpienia rozbieżności pomiędzy interpretacjami ze strony ESMA (europejski nadzorca nad rynkiem kapitałowym) na poziomie UE, doradców, interesariuszy oraz samych emitentów zobowiązanych do raportowania w zakresie ESG. Potencjalne różnice w podejściu do stosowania nowych regulacji w konsekwencji mogą przełożyć się na różną jakość danych raportowanych przez spółki. Taka sytuacja może spowodować postrzeganie Spółki m.in. przez inwestorów przez pryzmat publikowanych danych z zakresu ESG. Niejednolite podejście przy interpretacji regulacji z zakresu ESG stwarza ryzyko braku miarodajnego postrzegania poszczególnych podmiotów na rynku przez odbiorców danych w zakresie ESG, w tym może wpływać np. na decyzje o inwestowaniu w notowane papiery Spółki czy o przyznaniu jej finansowania.

Ponadto zwiększanie poziomu zadłużenia lub pogorszenie wyników finansowych Grupy może mieć przełożenie na zdolność Spółki do obsługi zobowiązań z tytułu obligacji. Powyższe ryzyka mają ogólny charakter, ponieważ dotyczą każdego z emitentów obecnych na rynku kapitałowym.

Stopień ryzyka został oceniony na poziomie średnim. W celu zmniejszenia negatywnych aspektów tego ryzyka, Spółka, przy zaangażowaniu wyspecjalizowanych i doświadczonych pracowników działu Relacji Inwestorskich oraz wewnętrznych i zewnętrznych doradców prawnych, na bieżąco monitoruje przepisy prawa oraz wytyczne i komentarze organów nadzoru i praktyków. Zmiany regulacji oraz rekomendacje Spółka implementuje do regulacji wewnętrznych oraz organizuje szkolenia dla szerokiego grona pracowników w celu informowania z wyprzedzeniem o nadchodzących zmianach regulacji, a także w celu przypomnienia o wymogach obowiązujących spółki giełdowe.

10. ŁAD KORPORACYJNY

10.1 Zbiór zasad stosowanych przez Jednostkę Dominującą

Od dnia debiutu na Gieldzie Papierów Wartościowych w Warszawie w 2012 roku PCC EXOL S.A. stosuje zasady ładu korporacyjnego wyrażone w dokumencie Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW („Dobre Praktyki”), z wyłączeniami opisanymi w Informacjach na temat stanu stosowania przez Spółkę rekomendacji i zasad zawartych w Dobrych Praktykach i oświadczeniach Spółki o stosowaniu zasad ładu korporacyjnego w danym roku.

Od dnia 1 lipca 2021 roku Spółka stosuje Dobre Praktyki z następującymi wyłączeniami.

1.4. W celu zapewnienia należytej komunikacji z interesariuszami, w zakresie przyjętej strategii biznesowej spółka zamieszcza na swojej stronie internetowej informacje na temat założeń posiadanej strategii, mierzalnych celów, w tym zwłaszcza celów długoterminowych, planowanych działań oraz postępów w jej realizacji, określonych za pomocą mierników, finansowych i niefinansowych. Informacje na temat strategii w obszarze ESG powinny m.in.:

Wyjaśnienia Spółki:

Spółka rozważa skompilowanie informacji i działań prowadzonych w ramach strategii w obszarze ESG oraz ich prezentację na swojej stronie internetowej.

1.4.1. objaśniać, w jaki sposób w procesach decyzyjnych w spółce i podmiotach z jej grupy uwzględniane są kwestie związane ze zmianą klimatu, wskazując na wynikające z tego ryzyka;

Wyjaśnienia Spółki:

Spółka rozważa skompilowanie informacji wyjaśniających, w jaki sposób w procesach decyzyjnych uwzględniane są kwestie związane ze zmianą klimatu.

1.4.2. przedstawiać wartość wskaźnika równości wynagrodzeń wypłacanych jej pracownikom, obliczanego jako procentowa różnica pomiędzy średnim miesięcznym wynagrodzeniem (z uwzględnieniem premii, nagród i innych dodatków) kobiet i mężczyzn za ostatni rok, oraz przedstawiać informacje o działaniach podjętych w celu likwidacji ewentualnych nierówności w tym zakresie, wraz z prezentacją ryzyk z tym związanych oraz horyzontem czasowym, w którym planowane jest doprowadzenie do równości.

Wyjaśnienia Spółki:

Spółka przeanalizuje dostępne dane i rozważy ich prezentację w wyżej opisanym zakresie w przyszłości.

1.5. Co najmniej raz w roku spółka ujawnia wydatki ponoszone przez nią i jej grupę na wspieranie kultury, sportu, instytucji charytatywnych, mediów, organizacji społecznych,

związków zawodowych itp. Jeżeli w roku objętym sprawozdaniem spółka lub jej grupa ponosiły wydatki na tego rodzaju cele, informacja zawiera zestawienie tych wydatków.

Wyjaśnienia Spółki:

Zasada nie jest stosowana z uwagi na to, że wartość ponoszonych wydatków na wspieranie kultury, sportu, instytucji charytatywnych, mediów, organizacji społecznych, związków zawodowych itp. nie jest istotną pozycją kosztów spółki ani jej grupy.

2.1. Spółka powinna posiadać politykę różnorodności wobec zarządu oraz rady nadzorczej, przyjętą odpowiednio przez radę nadzorczą lub walne zgromadzenie. Polityka różnorodności określa cele i kryteria różnorodności m.in. w takich obszarach jak płeć, kierunek wykształcenia, specjalistyczna wiedza, wiek oraz doświadczenie zawodowe, a także wskazuje termin i sposób monitorowania realizacji tych celów. W zakresie zróżnicowania pod względem płci warunkiem zapewnienia różnorodności organów spółki jest udział mniejszości w danym organie na poziomie nie niższym niż 30%.

Wyjaśnienia Spółki:

Spółka posiada politykę różnorodności zatwierdzoną przez Zarząd, która umożliwia wybór zapewniający różnorodność władz spółek oraz jej kluczowych menedżerów szczególnie w obszarze płci, kierunków wykształcenia, wieku i doświadczenia zawodowego. Decydującym aspektem są tu przede wszystkim wysokie kwalifikacje oraz merytoryczne przygotowanie do pełnienia określonej funkcji. Jednak polityka różnorodności spółki nie została zatwierdzona przez Radę Nadzorczą i Walne Zgromadzenie oraz nie zawiera wszystkich elementów opisanych w ww. zasadzie. Również obecnie w organach spółki nie jest spełnione kryterium różnorodności płci.

2.2. Osoby podejmujące decyzje w sprawie wyboru członków zarządu lub rady nadzorczej spółki powinny zapewnić wszechstronność tych organów poprzez wybór do ich składu osób zapewniających różnorodność, umożliwiając m.in. osiągnięcie docelowego wskaźnika minimalnego udziału mniejszości określonego na poziomie nie niższym niż 30%, zgodnie z celami określonymi w przyjętej polityce różnorodności, o której mowa w zasadzie 2.1.

Wyjaśnienia Spółki:

Osoby podejmujące decyzje w sprawie wyboru członków zarządu lub rady nadzorczej spółki mają możliwość dokonania wyboru zapewniającego wszechstronność i różnorodność, szczególnie w obszarze płci, kierunków wykształcenia, wieku i doświadczenia zawodowego. Jednak obecnie nie osiągnięto

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

docelowego wskaźnika minimalnego udziału mniejszości określonego na poziomie nie niższym niż 30%.

2.11.5. ocenę zasadności wydatków, o których mowa w zasadzie 1.5;

Wyjaśnienia Spółki:

Zasada nie jest stosowana ze względu na niestosowanie przez spółkę zasady 1.5.

2.11.6. informację na temat stopnia realizacji polityki różnorodności w odniesieniu do zarządu i rady nadzorczej, w tym realizacji celów, o których mowa w zasadzie 2.1.

Wyjaśnienia Spółki:

Zasada nie jest stosowana ze względu na niestosowanie przez Spółkę zasady 2.1.3.5. Osoby odpowiedzialne za zarządzanie ryzykiem i compliance podlegają bezpośrednio prezesowi lub innemu członkowi zarządu.

Wyjaśnienia Spółki:

Osoba odpowiedzialna za zarządzanie ryzykiem podlega bezpośrednio prezesowi zarządu. Jednak nadzór nad zgodnością z prawem poszczególnych jednostek organizacyjnych Spółki jest sprawowany przez osoby odpowiedzialne za funkcjonowanie tych jednostek wspierane przez obsługę prawną i audytorów. System ten funkcjonuje w oparciu o zapisy wewnętrznych aktów normatywnych oraz ogólne zasady prawne. Osoby odpowiedzialne za zarządzanie ryzykiem oraz compliance mają zapewnioną możliwość raportowania bezpośrednio do Rady Nadzorczej oraz Komitetu Audytu.

3.6. Kierujący audytem wewnętrznym podlega organizacyjnie prezesowi zarządu, a funkcjonalnie przewodniczącemu komitetu audytu lub przewodniczącemu rady nadzorczej, jeżeli rada pełni funkcję komitetu audytu.

Wyjaśnienia Spółki:

Zasada nie jest stosowana, ponieważ w Spółce nie powołano osoby kierującej audytem wewnętrznym. Mimo braku wskazania jednej osoby, spółka w ramach rozproszonej formuły realizuje funkcje związane z audytem wewnętrznym, stąd audyt ten jest realizowany przez osoby znajdujące się w różnych miejscach struktury organizacyjnej oraz poza nią, nie zawsze podlegające bezpośrednio prezesowi zarządu. Osoby odpowiedzialne za audyt wewnętrzny mają zapewnioną możliwość raportowania bezpośrednio do Rady Nadzorczej oraz Komitetu Audytu.

3.7. Zasady 3.4 – 3.6 mają zastosowanie również w przypadku podmiotów z grupy spółki o istotnym znaczeniu dla jej działalności, jeśli wyznaczono w nich osoby do wykonywania tych zadań.

Wyjaśnienia Spółki:

Zasada nie dotyczy Spółki. Ok. 90% przychodów rocznych Grupy PCC EXOL jest generowane przez PCC EXOL.

3.10. Co najmniej raz na pięć lat w spółce należącej do indeksu WIG20, mWIG40 lub sWIG80 dokonywany jest, przez niezależnego audytora wybranego przy udziale komitetu audytu, przegląd funkcji audytu wewnętrznego.

Wyjaśnienia Spółki:

Zasada nie dotyczy spółki. Spółka nie należy do indeksu WIG20, mWIG40 lub sWIG80.

4.1. Spółka powinna umożliwić akcjonariuszom udział w walnym zgromadzeniu przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej (e-walne), jeżeli jest to uzasadnione z uwagi na zgłaszane spółce oczekiwania akcjonariuszy, o ile jest w stanie zapewnić infrastrukturę techniczną niezbędną dla przeprowadzenia takiego walnego zgromadzenia.

Wyjaśnienia Spółki:

Nie zidentyfikowano potrzeby organizowania walnych zgromadzeń umożliwiających udział w walnym zgromadzeniu przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej (e-walne). Obowiązujące w Spółce zasady udziału w walnych zgromadzeniach umożliwiają właściwą i efektywną realizację praw wynikających z akcji i wystarczająco zabezpieczają interesy wszystkich akcjonariuszy.

4.3. Spółka zapewnia powszechnie dostępną transmisję obrad walnego zgromadzenia w czasie rzeczywistym.

Wyjaśnienia Spółki:

Obowiązujące w Spółce zasady udziału w walnych zgromadzeniach umożliwiają właściwą i efektywną realizację praw wynikających z akcji i wystarczająco zabezpieczają interesy wszystkich akcjonariuszy, w tym mniejszościowych, stąd spółka aktualnie nie prowadzi transmisji z obrad Walnego Zgromadzenia w czasie rzeczywistym. Jednak niezwłocznie po zakończeniu posiedzenia treść uchwał podjętych przez Walne Zgromadzenie oraz zapis audio z obrad Walnego Zgromadzenia są udostępniane na stronie internetowej spółki.

4.4. Przedstawicielom mediów umożliwia się obecność na walnych zgromadzeniach.

Wyjaśnienia Spółki:

Spółka nie przewiduje możliwości uczestnictwa mediów na walnych zgromadzeniach. Spółka zgodnie z obowiązującymi przepisami, wyczerpująco i rzetelnie realizuje obowiązki informacyjne spółek giełdowych oraz prowadzi politykę informacyjną adekwatną do prowadzonej działalności. Niezwłocznie po zakończeniu posiedzenia treść uchwał podjętych przez Walne Zgromadzenie oraz zapis audio z obrad Walnego Zgromadzenia są udostępniane na stronie internetowej spółki.

4.11. Członkowie zarządu i rady nadzorczej biorą udział w obradach walnego zgromadzenia, w miejscu obrad lub za pośrednictwem środków dwustronnej komunikacji elektronicznej w czasie rzeczywistym, w składzie

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

umożliwiającym wypowiedzenie się na temat spraw będących przedmiotem obrad walnego zgromadzenia oraz udzielenie merytorycznej odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie walnego zgromadzenia. Zarząd prezentuje uczestnikom zwyczajnego walnego zgromadzenia wyniki finansowe spółki oraz inne istotne informacje, w tym niefinansowe, zawarte w sprawozdaniu finansowym podlegającym zatwierdzeniu przez walne zgromadzenie. Zarząd omawia istotne zdarzenia dotyczące minionego roku obrotowego, porównuje prezentowane dane z latami wcześniejszymi i wskazuje stopień realizacji planów minionego roku.

Wyjaśnienia Spółki:

Członkowie organów spółki biorą udział w obradach Walnego Zgromadzenia w składzie umożliwiającym wypowiedzenie się na temat spraw będących przedmiotem obrad walnego zgromadzenia oraz udzielenie merytorycznej odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie walnego zgromadzenia. Natomiast Zarząd nie prezentuje podczas zwyczajnego walnego zgromadzenia wyników Spółki oraz innych informacji dotyczących sprawozdania finansowego. Spółka prowadzi przejrzystą politykę informacyjną. Materiały przedstawiane Walnemu Zgromadzeniu są dostępne na stronie internetowej Spółki, a wyniki finansowe Spółki oraz inne istotne informacje zawarte w sprawozdaniu finansowym, podlegające zatwierdzeniu przez walne zgromadzenie, są dostępne na stronie internetowej Spółki od dnia ich publikacji przez system ESPI. Co istotne, niezwłocznie po publikacji sprawozdania finansowego a przed terminem zwyczajnego walnego zgromadzenia Zarząd podejmuje starania w celu zorganizowania otwartych spotkań z inwestorami oraz interesariuszami Spółki, w ramach których prezentowane są wyniki finansowe oraz inne istotne informacje. Podczas tych

spotkań możliwe jest zadawanie pytań dotyczące wszystkich obszarów działalności Spółki.

6.3. Jeżeli w spółce jednym z programów motywacyjnych jest program opcji menedżerskich, wówczas realizacja programu opcji winna być uzależniona od spełnienia przez uprawnionych, w przeciągu co najmniej 3 lat, z góry wyznaczonych, realnych i odpowiednich dla spółki celów finansowych i niefinansowych oraz zrównoważonego rozwoju, a ustalona cena nabycia przez uprawnionych akcji lub rozliczenia opcji nie może odbiegać od wartości akcji z okresu uchwalania programu.

Wyjaśnienia Spółki:

W spółce nie funkcjonuje program motywacyjny oparty o program opcji menadżerskich. Na chwilę obecną spółka nie może zagwarantować stosowania tej zasady w przypadku decyzji o wprowadzeniu takiego programu.

6.4. Rada nadzorcza realizuje swoje zadania w sposób ciągły, dlatego wynagrodzenie członków rady nie może być uzależnione od liczby odbytych posiedzeń. Wynagrodzenie członków komitetów, w szczególności komitetu audytu, powinno uwzględniać dodatkowe nakłady pracy związane z pracą w tych komitetach.

Wyjaśnienia Spółki:

Zasada jest stosowana częściowo. Wynagrodzenie członków rady nadzorczej nie jest uzależnione od liczby posiedzeń. Obecnie członkowie rady, w szczególności komitetu audytu, nie otrzymują dodatkowego wynagrodzenia za pracę w komitetach.

Tekst zbioru Dobrych Praktyk Spółek Notowanych 2021 jest dostępny publicznie na stronie internetowej www.pccinwestor.pl/pcc-exol.

10.2 System kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w procesie sporządzania sprawozdań finansowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych

System kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem Spółki w odniesieniu do procesu sporządzania sprawozdań finansowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych oparty jest na przejrzystym podziale zadań i obowiązków osób odpowiedzialnych za przygotowanie oraz sprawdzenie sprawozdań finansowych Spółki oraz skonsolidowanych sprawozdań finansowych Grupy Kapitałowej PCC EXOL (zadania te świadczono są na rzecz Spółki przez firmę zewnętrzną – Centrum Wspierania Biznesu „Partner” Sp. z o.o.).

System kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w procesie sprawozdawczości finansowej przebiega poprzez (główne cechy stosowanych systemów):

- weryfikację stosowania jednolitej polityki sprawozdawczości w Spółce w kwestii ujawnień, ujęcia i wyceny zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej (MSF),
- procedurę opiniowania i zatwierdzania sprawozdań finansowych Spółki oraz skonsolidowanych sprawozdań finansowych Grupy Kapitałowej PCC EXOL przez Głównego Księgowego,
- przegląd lub badanie półrocznych oraz badanie rocznych sprawozdań Spółki oraz skonsolidowanych sprawozdań finansowych Grupy Kapitałowej PCC EXOL przez niezależnego audytora,
- monitorowanie procesu sprawozdawczości finansowej oraz procesu skuteczności systemów kontroli wewnętrznej i audytu wewnętrznego przez Radę Nadzorczą oraz Komitet Audytu,
- monitorowanie przez Radę Nadzorczą oraz Komitet Audytu wykonywania czynności rewizji finansowej,

- monitorowanie przez Komitet Audytu i Radę Nadzorczą obszarów związanych z zarządzaniem ryzykiem,
- monitorowanie przez Komitet Audytu i Radę Nadzorczą niezależności biegłego rewidenta,
- przedstawianie rocznych sprawozdań finansowych Spółki oraz skonsolidowanych sprawozdań finansowych Grupy Kapitałowej PCC EXOL do zatwierdzenia przez Walne Zgromadzenie,
- wspieranie Rady Nadzorczej przez Komitet Audytu w wykonywaniu jej statutowych obowiązków kontrolnych i nadzorczych.

Rada Nadzorcza powołała Komitet Audytu w składzie trzech Członków Rady Nadzorczej, spośród których minimum połowa, w tym Przewodniczący Komitetu, spełnia kryteria niezależności, zgodnie z przepisami powszechnie obowiązującego prawa, oraz przynajmniej jeden z członków posiada wiedzę i umiejętności w zakresie rachunkowości lub badania sprawozdań finansowych, jak również przynajmniej jeden z członków posiada wiedzę i umiejętności z zakresu branży, w której działa Spółka, zgodnie z wymogami ustawy z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym. Komitet Audytu pełni stałe funkcje konsultacyjno-doradcze dla Rady Nadzorczej i jest powoływany między innymi w celu zwiększenia efektywności wykonywania przez Radę Nadzorczą czynności nadzorczych w zakresie badania prawidłowości sprawozdawczości finansowej, efektywności systemu kontroli wewnętrznej, w tym audytu wewnętrznego oraz systemu zarządzania ryzykiem.

10.3 Kapitał zakładowy, znaczący akcjonariusze, akcje będące w posiadaniu osób zarządzających oraz nadzorujących PCC EXOL

Kapitał zakładowy Spółki na dzień publikacji raportu dzieli się na 174 136 643 akcje o wartości nominalnej 1 zł każda. Akcje serii A, B, C1 i E są akcjami imiennymi, nienotowanymi na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie. Akcje serii A, B i C1 należą do PCC SE i są to akcje uprzywilejowane co do głosu, w ten sposób, że na każdą z nich przypadają dwa głosy na Walnym Zgromadzeniu. Akcje serii E, również należące do PCC SE, są akcjami imiennymi zwykłymi. Akcje serii C2, D i F są akcjami zwykłymi na okaziciela i są notowane na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie.

Nie istnieją żadne ograniczenia w wykonywaniu prawa głosu dla żadnej z akcji Spółki.

Nie istnieją żadne ograniczenia w przenoszeniu praw własności wyemitowanych przez Spółkę papierów wartościowych.

Akcjonariuszem większościowym jest PCC SE, który na dzień publikacji raportu posiadał 151 648 640 akcji, stanowiące 87,09% udziału w kapitale zakładowym oraz dające 275 714 640 głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki, co

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

stanowi 92,46% udziału w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu (w tym wszystkie akcje serii A, B, C1 i E).

PCC SE jest podmiotem zorganizowanym na prawie niemieckim z siedzibą w Duisburgu (Niemcy). Jej jedynym udziałowcem jest Pan Waldemar Preussner i tym samym faktycznie sprawuje kontrolę nad PCC EXOL S.A. Spółka działa na międzynarodowych rynkach w obszarze chemii, energii i logistyki.

PCC SE posiadając większość głosów na Walnym Zgromadzeniu może wywierać istotny wpływ na decyzje w zakresie najważniejszych spraw korporacyjnych dotyczących funkcjonowania Spółki, takich jak zmiana Statutu, podwyższenia czy obniżenia kapitału zakładowego Spółki, emisje obligacji zamiennych, wypłaty dywidendy i innych

czynności, które zgodnie z Kodeksem Spółek Handlowych wymagają większości głosów (zwykłej lub kwalifikowanej) na Walnym Zgromadzeniu. PCC SE posiada również wystarczającą liczbę głosów do powoływania członków Rady Nadzorczej, która z kolei powołuje wszystkich członków Zarządu. W związku z posiadanymi uprawnieniami, PCC SE posiada zdolność do sprawowania dominującej kontroli nad działalnością Spółki.

Istnieje ryzyko, że przy wykonywaniu uprawnień korporacyjnych, PCC SE może działać w sposób sprzeczny z interesami Spółki, Grupy Kapitałowej PCC EXOL lub innych akcjonariuszy.

Tabela 20 Struktura akcjonariatu PCC EXOL S.A. na dzień 14 listopada 2024 r.

Akcjonariusz	Seria	Liczba akcji [szt.]	Udział w kapitale	Liczba głosów	Udział głosów na WZA
PCC Chemicals GmbH akcje uprzywilejowane	A, B, C1	124 066 000	71,25%	248 132 000	83,21%
PCC Chemicals GmbH akcje zwykłe	C2, D, E	27 582 640	15,84%	27 582 640	9,25%
PCC Chemicals GmbH razem		151 648 640	87,09%	275 714 640	92,46%
Pozostali akcje zwykłe	C2, D, F	22 488 003	12,91%	22 488 003	7,54%
Razem		174 136 643	100%	298 202 643	100%

Tabela 21 Struktura akcjonariatu PCC EXOL S.A. na dzień publikacji raportu

Akcjonariusz	Seria	Liczba akcji [szt.]	Udział w kapitale	Liczba głosów	Udział głosów na WZA
PCC SE akcje uprzywilejowane	A, B, C1	124 066 000	71,25%	248 132 000	83,21%
PCC SE akcje zwykłe	C2, D, E	27 582 640	15,84%	27 582 640	9,25%
PCC SE razem		151 648 640	87,09%	275 714 640	92,46%
Pozostali akcje zwykłe	C2, D, F	22 488 003	12,91%	22 488 003	7,54%
Razem		174 136 643	100%	298 202 643	100%

W okresie od przekazania poprzedniego raportu okresowego tj. od dnia 14 listopada 2024 roku do dnia publikacji niniejszego raportu miało miejsce zmiana w strukturze własności pakietów akcji.

W dniu 18 grudnia 2024 roku nastąpiło połączenie spółki PCC Chemicals GmbH z siedzibą w Duisburgu (Niemcy) (dalej: „PCC Chemicals”), będącej dotychczasowym większościowym akcjonariuszem PCC EXOL, ze spółką PCC SE tj. na dzień wpisania połączenia do niemieckiego rejestru sądowego. PCC SE jako dotychczasowy jedyny akcjonariusz

PCC Chemicals przejęła na zasadzie sukcesji uniwersalnej cały majątek PCC Chemicals oraz wstąpiła w prawa i obowiązki PCC Chemicals wynikające z zawartych umów. Połączenie miało na celu uproszczenie struktury Grupy PCC. W wyniku połączenia PCC SE stała się właścicielem akcji PCC EXOL S.A., tj. 151 648 640 akcji (87,09% udziału w kapitale Spółki) uprawniających do 275 714 640 głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki (92,46% w ogólnej liczbie głosów).

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

Na dzień publikacji raportu Spółka nie posiada informacji, aby w grupie pozostałych akcjonariuszy, poza PCC SE, był akcjonariusz przekraczający próg 5% ogólnej liczby głosów.

Akcjonariuszom mniejszościowym przysługują prawa określone w obowiązujących przepisach, służące zapobieganiu nadużywaniu kontroli takie jak: uprawnienie do wyboru członków Rady Nadzorczej w drodze głosowania oddzielnymi grupami (uprawnienie przysługujące akcjonariuszom reprezentującym co najmniej 1/5 kapitału zakładowego), uprawnienie żądania zwołania nadzwyczajnego walnego zgromadzenia oraz umieszczenia określonych spraw w porządku obrad najbliższego walnego zgromadzenia (uprawnienie przysługuje akcjonariuszowi lub akcjonariuszom reprezentującym co najmniej 1/20 kapitału zakładowego), prawo sprawdzenia listy obecności przez wybraną w tym celu komisję (na wniosek akcjonariuszy reprezentujących 1/20 kapitału zakładowego), prawo zgłaszania przed terminem walnego zgromadzenia projektów uchwał dotyczących spraw wprowadzonych do porządku obrad walnego zgromadzenia, lub spraw, które mają być wprowadzone do porządku obrad walnego zgromadzenia (uprawnienie akcjonariuszy posiadających co najmniej 1/20

kapitału zakładowego) oraz przysługujące każdemu akcjonariuszowi prawo zgłaszania projektów uchwał, dotyczących spraw wprowadzonych do porządku obrad podczas obrad walnego zgromadzenia.

Ochronie interesów akcjonariuszy mniejszościowych służy również określona w przepisach kwalifikowana większość głosów do podjęcia określonych decyzji przez walne zgromadzenie lub określone kworum niezbędne dla podjęcia decyzji (np. pozbawienie prawa poboru, emisja obligacji zamiennych i z prawem pierwszeństwa, zmiana statutu, umorzenie akcji, zbycie przedsiębiorstwa lub jego zorganizowanej części, rozwiązanie Spółki).

Według najlepszej wiedzy Spółki nie istnieją żadne ustalenia, których realizacja mogłaby w późniejszej dacie spowodować zmiany w sposobie jej kontroli.

Według najlepszej wiedzy Spółki nie istnieją także żadne znane Spółce umowy, w tym zawarte po dniu bilansowym, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy i obligatariuszy.

Tabela 22 Akcje Spółki będące w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących PCC EXOL S.A.

Osoba	14.11.2024 / 26.03.2025		
	Liczba akcji [szt.]	Nominalna wartość akcji w zł	Udział w kapitale zakład.
Rada Nadzorcza			
Waldemar Preussner za pośrednictwem PCC SE	151 648 640	151 648 640	87,09%
Wiesław Klimkowski	3 080 122	3 080 122	1,77%
Mirosław Siwirski	1 487 542	1 487 542	0,85%
Zarząd			
Rafał Zdon	2 134 828	2 134 828	1,23%

W okresie od przekazania poprzedniego raportu okresowego tj. od dnia 14 listopada 2023 roku do dnia publikacji niniejszego raportu nie miały miejsca zmiany w ilości akcji posiadanych przez osoby zarządzające i nadzorujące Spółką.

Ponadto, na dzień publikacji raportu, osoby zarządzające Spółką i ją nadzorujące posiadają akcje i udziały w następujących podmiotach powiązanych ze Spółką:

1. Waldemar Preussner:
 - za pośrednictwem PCC SE posiada akcje i udziały w spółkach z Grupy PCC, wykazanych w sprawozdaniu rocznym PCC SE za rok 2023, opublikowanym na stronie <https://pcc.eu/wp-content/uploads/pcc-group-annual-report-2023.pdf>

- posiada 25 udziałów w spółce Brama Pomorza sp. z o.o. z siedzibą w Gdańsku, o wartości nominalnej 50 000 zł,
2. Wiesław Klimkowski posiada:
 - 99 902 akcje PCC Rokita S.A. o wartości nominalnej 99 902 zł;
 - 27 626 udziałów PCC MCAA sp. z o.o. o wartości nominalnej 1 381 300 zł,
3. Rafał Zdon posiada:
 - 66 635 akcji PCC Rokita S.A. o wartości nominalnej 66 635 zł;

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

- 18 417 udziałów PCC MCAA sp. z o.o., o wartości nominalnej 920 850 zł.

Spółka wskazuje informacyjnie, że niepełnoletni będący na utrzymaniu Waldemara Preussnera posiadają łącznie 3 100 zdematerializowanych nieuprzywilejowanych akcji PCC Rokita S.A. (na wspólnym rachunku), o łącznej wartości nominalnej 3 100 złotych.

Spółka oraz spółki z Grupy PCC nie nabywały akcji ani udziałów własnych.

Spółka nie posiada systemu kontroli akcji pracowniczych.

Nie istnieją umowy zawarte między spółkami Grupy Kapitałowej PCC EXOL a osobami zarządzającymi, przewidujące rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub gdy ich odwołanie lub zwolnienie następuje z powodu połączenia emitenta przez przejęcie.

Nie istnieją żadne zobowiązania wynikające z emerytur i świadczeń o podobnym charakterze dla byłych osób zarządzających, nadzorujących oraz nie istnieją żadne zobowiązania zaciągnięte w związku z tymi emeryturami.

10.4 Zasady zmiany statutu

Zmiana statutu należy do kompetencji Walnego Zgromadzenia i wymaga powzięcia uchwały większością 3/4 głosów.

Uchwały w przedmiocie zmian statutu zwiększających świadczenie akcjonariuszy lub uszczuplających prawa

przyznane osobiście poszczególnym akcjonariuszom, wymagają zgody wszystkich akcjonariuszy, których dotyczą. Zmiany statutu wymagają wpisu do Krajowego Rejestru Sądowego.

10.5 Organy spółki dominującej

Walne Zgromadzenie

Sposób działania Walnego Zgromadzenia Spółki wraz z jego uprawnieniami reguluje Statut, regulamin Walnego Zgromadzenia, a także przepisy powszechnie obowiązującego prawa. Dokumenty te dostępne są publicznie na stronie internetowej Spółki: www.pcc-exol.eu w sekcjach: Relacje Inwestorskie, O spółce, a następnie w zakładce: Ład Korporacyjny. Od momentu dopuszczenia akcji Spółki do obrotu na rynku regulowanym i tak długo jak akcje Spółki pozostawać będą w tym obrocie, Walne Zgromadzenie respektuje zasady wynikające ze stosowanych przez Spółkę aktualnie obowiązujących Dobrych Praktyk

Walne Zgromadzenie obraduje jako zwyczajne albo nadzwyczajne. Walne Zgromadzenie zwołuje Zarząd. Walne Zgromadzenie odbywa się w siedzibie Spółki lub w Warszawie, Płocku lub we Wrocławiu.

Zwyczajne Walne Zgromadzenie odbywa się w terminie sześciu miesięcy po zakończeniu każdego roku obrotowego.

Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie zwołuje Zarząd z własnej inicjatywy lub na pisemny wniosek Rady Nadzorczej, akcjonariusza lub akcjonariuszy przedstawiających co najmniej jedną dwudziestą część kapitału zakładowego.

Zwołanie Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia na wniosek Rady Nadzorczej lub akcjonariuszy, reprezentujących przynajmniej jedną dwudziestą część kapitału zakładowego, powinno nastąpić w ciągu dwóch tygodni od daty złożenia wniosku.

Rada Nadzorcza może zwołać Zwyczajne Walne Zgromadzenie w przypadku, gdy Zarząd nie zwołał Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia w terminie ustawowym lub statutowym. Rada Nadzorcza może zwołać Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie gdy uzna to za wskazane.

Prawo zwołania Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia przysługuje również:

- Akcjonariuszom, reprezentującym jedną dwudziestą kapitału zakładowego, którzy bezskutecznie żądali jego zwołania przez Zarząd i zostali upoważnieni do zwołania Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia przez sąd

rejestrowy. W takim wypadku funkcję przewodniczącego Walnego Zgromadzenia pełni osoba wyznaczona przez sąd rejestrowy;

- Akcjonariuszom, reprezentującym co najmniej połowę kapitału zakładowego lub co najmniej połowę ogółu głosów w Spółce. W takim wypadku akcjonariusze, zwołujący Walne Zgromadzenie wyznaczają przewodniczącego Walnego Zgromadzenia.

Walne Zgromadzenie zwołuje się na co najmniej 26 dni przed terminem Walnego Zgromadzenia przez ogłoszenie na stronie internetowej Spółki oraz w sposób określony dla przekazywania informacji bieżących, zgodnie z przepisami o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych.

Walne Zgromadzenie może podejmować uchwały jedynie w sprawach objętych porządkiem obrad, chyba że cały kapitał zakładowy jest reprezentowany na Walnym Zgromadzeniu, a nikt z obecnych nie wniósł sprzeciwu co do odbycia Walnego Zgromadzenia ani co do postawienia poszczególnych spraw w porządku obrad.

Akcjonariusz lub akcjonariusze reprezentujący co najmniej jedną dwudziestą część kapitału zakładowego mogą żądać umieszczenia poszczególnych spraw na porządku obrad najbliższego Walnego Zgromadzenia. Porządek obrad ustala podmiot zwołujący Walne Zgromadzenie.

Walne Zgromadzenie może podejmować uchwały bez względu na liczbę obecnych akcjonariuszy i liczbę reprezentowanych akcji, jeżeli przepisy prawa lub Statutu Spółki nie stanowią inaczej. Uchwały Walnego Zgromadzenia zapadają zwykłą większością głosów oddanych, jeżeli przepisy Kodeksu spółek handlowych lub Statutu nie stanowią inaczej.

Głosowanie jest jawne. Głosowanie jest tajne w przypadkach przewidzianych w przepisach prawa, statucie lub na wniosek uczestnika walnego zgromadzenia.

Walne Zgromadzenie otwiera Przewodniczący Rady Nadzorczej lub osoba przez niego wskazana. W przypadku gdy Przewodniczący Rady Nadzorczej nie będzie obecny na Walnym Zgromadzeniu lub nie wskaże osoby uprawnionej do

w tys. zł jeśli nie podano inaczej

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

jego otwarcia, Walne Zgromadzenie będzie otwarte przez Prezesa Zarządu bądź osobę przez niego wskazaną, a w braku i tych osób Walne Zgromadzenie będzie otwarte przez akcjonariusza lub osobę reprezentującą akcjonariusza, posiadającego akcje dające największą liczbę głosów na tym Walnym Zgromadzeniu. Spośród uprawnionych do uczestnictwa w Walnym Zgromadzeniu wybiera się Przewodniczącego Walnego Zgromadzenia. Zgodnie z Regulaminem Walnego Zgromadzenia każdy akcjonariusz ma prawo kandydować na Przewodniczącego Walnego Zgromadzenia oraz zgłosić do protokołu nie więcej niż jedną kandydaturę do tej funkcji. Walne Zgromadzenie może powołać z grona uczestników Walnego Zgromadzenia trzyosobowe komisje, w tym „Komisję Skrutacyjną”. Każdy akcjonariusz (przedstawiciel akcjonariusza osoby prawnej) ma prawo kandydować do składu komisji oraz zgłosić do protokołu nie więcej niż jedną kandydaturę do składu komisji. Każdy akcjonariusz ma prawo zadawania pytań w każdej sprawie objętej porządkiem obrad. Każdy akcjonariusz uczestniczący w Walnym Zgromadzeniu ma prawo zgłaszać kandydatury na każdą z obieralnych funkcji, w szczególności Akcjonariusz może zgłaszać swoją osobę.

Prawo uczestnictwa w Walnym Zgromadzeniu (w szczególności) obejmuje prawo akcjonariusza do głosowania, zgłaszania wniosków i innych wypowiedzi w toku obrad walnego Zgromadzenia oraz prawo zgłaszania sprzeciwów przeciwko uchwałom Walnego Zgromadzenia.

Zgodnie z Regulaminem Walnego Zgromadzenia odwołanie Walnego Zgromadzenia, w którego porządku obrad na wniosek uprawnionych podmiotów umieszczono określone sprawy lub które zwołane zostało na taki wniosek, możliwe jest tylko za zgodą wnioskodawców. W innych przypadkach Walne Zgromadzenie może być odwołane, jeżeli jego odbycie napotyka na nadzwyczajne przeszkody (siła wyższa) lub jest oczywiście bezprzedmiotowe. Odwołanie Walnego Zgromadzenia następuje w taki sam sposób, jak zwołanie, zapewniając przy tym jak najmniejsze ujemne skutki dla Spółki i dla Akcjonariuszy, w każdym razie nie później niż na trzy tygodnie przed pierwotnie planowanym terminem. Zmiana terminu odbycia Walnego Zgromadzenia następuje w tym samym trybie, co jego odwołanie, choćby proponowany porządek obrad nie uległ zmianie. Przy czym odwołanie lub zmiana terminu Walnego Zgromadzenia nie uniemożliwi ani nie ograniczy Akcjonariuszowi wykonywania prawa do uczestniczenia w Walnym Zgromadzeniu.

Kompetencje Walnego Zgromadzenia

Do kompetencji Walnego Zgromadzenia należą w szczególności:

- rozpatrywanie i zatwierdzanie sprawozdań Zarządu z działalności Spółki oraz sprawozdania finansowego za ubiegły rok obrotowy,

- powzięcie uchwały o podziale zysku albo o pokryciu straty oraz udzieleniu członkom organów Spółki absolutorium z wykonania przez nich obowiązków,
- tworzenie i znoszenie funduszy celowych,
- przy uwzględnieniu postanowień § 17 ust. 4 i 5 Statutu Spółki, wybór i odwołanie członków Rady Nadzorczej oraz ustalanie ich wynagrodzenia,
- zmiana Statutu, w tym podwyższanie lub obniżanie kapitału zakładowego oraz zmiana przedmiotu działalności Spółki,
- połączenie, przekształcenie, podział Spółki,
- likwidacja Spółki i wybór likwidatorów,
- umorzenie akcji,
- emisja obligacji zamiennych na akcje, obligacji z prawem pierwszeństwa lub warrantów subskrypcyjnych,
- zbycie i wydzierżawienie przedsiębiorstwa Spółki lub jego zorganizowanej części oraz ustanowienie na nich ograniczonego prawa rzeczowego,
- postanowienia dotyczące roszczeń o naprawienie szkody wyrządzonej przy zawiązaniu Spółki lub sprawowaniu zarządu albo nadzoru.

Oprócz wyżej wymienionych kwestii, uchwały Walnego Zgromadzenia wymagają inne sprawy określone w Statucie oraz w przepisach Kodeksu spółek handlowych, w szczególności o emisji lub wykupie akcji.

Zgody Walnego Zgromadzenia nie wymaga nabycie i zbycie nieruchomości, użytkowania wieczystego lub udziału w nieruchomości lub w użytkowaniu wieczystym.

Rada Nadzorcza

Rada Nadzorcza składa się z pięciu do siedmiu osób, powoływanych na wspólną kadencję. Kadencja członków Rady Nadzorczej trwa trzy lata. Mandaty członków Rady Nadzorczej wygasają najpóźniej z dniem odbycia Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia za ostatni pełny rok obrotowy wspólnej kadencji. Mandat członka Rady Nadzorczej powołanego przed upływem danej wspólnej kadencji wygasa równocześnie z wygaśnięciem mandatów pozostałych członków Rady Nadzorczej.

Członków Rady Nadzorczej powołuje Walne Zgromadzenie, przy czym jeżeli wygaśnie mandat członka Rady Nadzorczej wybranego przez Walne Zgromadzenie z powodu jego śmierci albo wobec złożenia rezygnacji przez członka Rady Nadzorczej pozostali członkowie, w drodze uchwały podjętej zwykłą większością głosów mogą, w drodze kooptacji, powołać nowego członka Rady Nadzorczej, który swoje czynności będzie sprawował do czasu dokonania wyboru członka Rady Nadzorczej przez Walne Zgromadzenie, nie dłużej jednak niż przez okres trzech miesięcy od daty kooptacji albo do dnia upływu kadencji Rady Nadzorczej, w zależności który z tych terminów upłynie jako pierwszy. Rada Nadzorcza wybiera ze swego grona Przewodniczącego i Wiceprzewodniczącego, a w miarę potrzeby także Sekretarza. Przewodniczący, a w razie

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku
Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

jego nieobecności Wiceprzewodniczący, zwołuje posiedzenia Rady Nadzorczej i im przewodniczy.

W dniu 20 maja 2024 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie powołało 6 Członków Rady Nadzorczej na nową kadencję w osobach: Pana Alfreda Pelzera, Pana Waldemara Preussnera, Pana Wiesława Klimkowskiego, Pana Roberta Pabicha, Pana Arkadiusza Szymanka oraz Pana Mirosława Siwirskiego.

W roku 2024 Rada Nadzorcza odbyła sześć protokołowanych posiedzeń. Na dzień 31 grudnia 2024 roku oraz na dzień publikacji raportu w skład Rady Nadzorczej Spółki wchodził:

- Waldemar Preussner – Przewodniczący,
- Alfred Pelzer – Wiceprzewodniczący,
- Wiesław Klimkowski – Członek,
- Robert Pabich – Członek,
- Arkadiusz Szymanek – Członek,
- Mirosław Siwirski – Członek.

Waldemar Preussner ukończył Uniwersytet w Bielefeld (Niemcy) na kierunku Ekonomia. Od października 1993 roku związany jest z Grupą PCC, początkowo jako właściciel i zarządzający Petro Carbo Chem Rohstoffhandelsgesellschaft GmbH w Duisburgu (Niemcy). Po wydzieleniu z jej struktur w 1998 roku spółki PCC AG (od 2007 roku PCC SE) objął funkcję Prezesa Zarządu, a w latach 2007 – 2021 pełnił funkcję Przewodniczącego Rady Administrującej PCC SE. Waldemar Preussner jest jedynym akcjonariuszem PCC SE i obecnie pełni funkcję Przewodniczącego Rady Nadzorczej PCC SE.

Jest członkiem Rad Nadzorczych wielu spółek z Grupy PCC, w tym PCC Rokita SA, PCC Consumer Products S.A., MCAA SE distripark.com Sp. z o.o. i PCC Prodex Sp. z o.o.

W 2009 r. podczas Dolnośląskiego Forum Politycznego i Gospodarczego w Krzyżowej został uhonorowany Polsko-Niemiecką Nagrodą Gospodarczą za szczególne zasługi w rozwoju polsko-niemieckiej współpracy gospodarczej.

W Radzie Nadzorczej Spółki zasiada od 17 maja 2012 r.

Wiesław Klimkowski wykształcenie wyższe uzyskał na Uniwersytecie Wrocławskim na Wydziale Prawa i Administracji, kierunek Prawo oraz kierunek Zarządzanie, Administracja Publiczna.

Z Grupą PCC związany od czerwca 1999 r. Początkowo pracował na stanowisku Kierownika Projektu w PCC Rokita S.A. W tej samej spółce, w 2002 roku objął stanowisko Dyrektora Biura Nadzoru Właścicielskiego i Rozwoju Grupy Kapitałowej, a od 2005 r. dodatkowo pełnił funkcję Członka Zarządu. Posiada długoletnie doświadczenie w kierowaniu i zarządzaniu spółką chemiczną. W 2010 roku został powołany na stanowisko Dyrektora Generalnego i Prezesa Zarządu spółki PCC Rokita S.A., będącej największą spółką chemiczną na Dolnym Śląsku i jedną z większych w Polsce.

Jednocześnie należy zaznaczyć, iż działalność spółki PCC EXOL do 2011 roku umiejscowiona była w strukturach spółki PCC Rokita S.A. i funkcjonowała jako jej wydzielony kompleks. W 2011 roku wniesiono aportem zorganizowaną część przedsiębiorstwa PCC Rokita S.A. do spółki PCC EXOL. Tym samym PCC EXOL S.A. rozpoczęła produkcję i sprzedaż środków powierzchniowo czynnych, kontynuując działalność prowadzoną od 50 lat w ramach PCC Rokita S.A.

Pan Wiesław Klimkowski jest aktywnym uczestnikiem działań podejmowanych przez różne stowarzyszenia i organizacje działające w branży chemicznej (np. Polska Izba Przemysłu Chemicznego czy Stowarzyszenie Zachodniopomorski Klaster Chemiczny „Zielona Chemia”). Bierze aktywny udział w konferencjach organizowanych przez branżę chemiczną (np. II Forum Kampanii „Polska Chemia”, Kongres Polska Chemia czy Forum Ekonomiczne w Krynicy).

Jest członkiem Rad Nadzorczych w części spółek z Grupy PCC Rokita oraz w PCC IT SA, PCC Consumer Products Kosmet Sp. z o.o, PCC Therm Sp. z o.o. Prowadzi jednoosobową działalność gospodarczą.

Od 26 marca 2008 r. zasiada w Radzie Nadzorczej PCC EXOL

Dr rer. oec. (BY) Alfred Pelzer wykształcenie wyższe uzyskał na Wyższych Studiach Zarządzania na Uniwersytecie w Siegen, Niemcy. Dodatkowe Studia Języka Rosyjskiego dla ekonomistów ukończył z tytułem doktora nauk ekonomicznych na Akademii Politechnicznej w Mińsku (obecnie Białoruski Narodowy Uniwersytet Techniczny), Białoruś.

Z Grupą PCC jest związany od roku 1995. W latach 2000 – 2007 dr Alfred Pelzer pełnił funkcję Członka Zarządu PCC AG (obecnie PCC SE). Od roku 2007 i do roku 2021 był Dyrektorem Zarządzającym PCC SE oraz Wiceprezesem Rady Administrującej PCC SE, od sierpnia 2021 roku objął funkcję Członka Zarządu PCC SE. W 2018 roku został powołany na stanowisko Dyrektora Zarządzającego PCC Insulations GmbH, a w 2020 roku –PCC Specialities GmbH (obecnie PCC Thorion GmbH). Od roku 2023 r. dr Alfred Pelzer pełni funkcję Prezesa Zarządu nowo założonej spółki PCC ChloroSilanes Sp. z o.o.

Dr Alfred Pelzer jest członkiem Rad Nadzorczych wielu spółek z Grupy PCC, w tym PCC Rokita SA, PCC IT S.A., MCAA SE, PCC MCAA Sp. z o.o. oraz w PCC Autochem Sp. z o.o. .

W Radzie Nadzorczej Spółki zasiada od 17 maja 2012 r.

Robert Pabich ukończył Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu w zakresie specjalizacji Zarządzanie finansami. W latach 2001–2014 pracował w działach audytu i doradztwa gospodarczego spółek Arthur Andersen (2001–2002), Ernst&Young (2002–2003) oraz Deloitte (2003–2014), gdzie od 2006 roku zajmował stanowiska menadżerskie, a od 2011 roku stanowisko dyrektora w dziale audytu. W roku 2007 uzyskał uprawnienia biegłego rewidenta i był zaangażowany między innymi w badanie sprawozdań finansowych grup

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

kapitałowych notowanych na giełdzie oraz spółek z branży chemicznej, jak również projekty optymalizacyjne oraz związane z pozyskiwaniem kapitału. Od roku 2014 prowadzi własną działalność konsultingową w zakresie usług biegłego rewidenta. Jest członkiem zarządu i udziałowcem w spółce fintank sp. z o.o., która specjalizuje się w wycenach instrumentów finansowych.

Funkcję członka Rady Nadzorczej w PCC EXOL pełni od 9 stycznia 2018 roku.

Arkadiusz Szymanek od 2010 r. jest profesorem nadzwyczajnym Politechniki Częstochowskiej, z którą związany jest od 1995 r. Obecnie jest pracownikiem Instytutu Maszyn Ciepłych, Wydziału Inżynierii Mechanicznej i Informatyki na Politechnice Częstochowskiej. Stopień doktora habilitowanego uzyskał w 2009 r. na Uniwersytecie w Żylinie, a stopień doktora w 2000 r. na Politechnice Wrocławskiej w Instytucie Techniki Ciepłej i Mechaniki Płynów. Natomiast tytuł magistra inżyniera uzyskał w 1995 roku na Politechnice Częstochowskiej na Wydziale Budownictwa i Inżynierii Środowiska, kierunek Inżynieria sanitarna.

Prof. Arkadiusz Szymanek w okresie 2001–2010 był zastępcą kierownika Katedry Ogrzewnictwa, Wentylacji i Ochrony Atmosfery Politechniki Częstochowskiej. W latach 2010–2012 pełnił funkcję zastępcy Dyrektora Instytutu Zaawansowanych Technologii Energetycznych Politechniki Częstochowskiej, a w okresie 2014–2016 Dyrektora Centrum Innowacji w Energetyce Politechniki Częstochowskiej. Od 2016 do 2018 roku był Przewodniczącym Zespołu interdyscyplinarnego do spraw działalności upowszechniającej naukę przy Ministerstwie Nauki i Szkolnictwa Wyższego.

W latach 2004–2006 pełnił funkcję Przewodniczącego Rady Nadzorczej WKG Sp. z o.o. w Raciszynie. Od 2007 roku do chwili obecnej jest Członkiem Rady Nadzorczej spółki Ekologistyka Sp. z o.o., spółki zależnej od PCC Rokita. Od 2017 roku pełni też funkcję Członka Rady Nadzorczej w PCC Rokita.

Prof. Arkadiusz Szymanek posiada dorobek naukowy w postaci ponad 120 publikacji naukowych jako autor monografii i autor lub współautor publikacji w czasopismach naukowych. Jest współautorem 10 patentów i wielu zgłoszeń patentowych. Jest także autorem ponad 100 niepublikowanych prac dla polskiego przemysłu. Jest członkiem wielu organizacji, m.in. Polskiego Związku Inżynierów i Techników czy Zrzeszenia Audytorów Energetycznych.

Od 18 grudnia 2017 r. zasiada w Radzie Nadzorczej PCC EXOL.

Mirosław Siwirski wykształcenie wyższe uzyskał na Akademii Rolniczej we Wrocławiu (obecnie Uniwersytet Przyrodniczy) na Wydziale Rolnym, Specjalizacja: Genetyka i hodowla roślin.

W okresie od 12 listopada 2013 r. do dnia 31 sierpnia 2020 r. pełnił funkcję Prezesa Zarządu PCC EXOL S.A. Natomiast, od 11

kwietnia 2013 r. do 12 listopada 2013 r. pełnił funkcję Członka Zarządu Spółki.

W latach 1995 – 2003 pracował w szeregu spółek na stanowiskach kierowniczych w pionach handlowych, w tym między innymi w Star Foods SA i w Browarach Dolnośląskich Piast SA. W latach 2003–2004 pełnił funkcję Prezesa Zarządu w Dolnośląskim Centrum Dystrybucyjnym Sp. z o.o. W 2004 roku objął stanowisko Dyrektora Sprzedaży Krajowej w spółce Rokita Agro SA, która należała w tamtym czasie do Grupy Kapitałowej PCC. W roku 2006 został powołany na stanowisko Członka Zarządu Rokita Agro S.A. (obecnie ADAMA Manufacturing Poland S.A.), a funkcję tę pełnił do 2012 roku, obejmując w latach 2008–2009 oraz 2010–2012 stanowisko Prezesa Zarządu tej spółki.

Od 30 września 2020 roku zasiada w Radzie Nadzorczej Spółki.

Sposób działania Rady Nadzorczej

Sposób działania Rady Nadzorczej Spółki wraz z jej uprawnieniami reguluje statut oraz regulamin rady nadzorczej, a także przepisy powszechnie obowiązującego prawa. Dokumenty te dostępne są publicznie na stronie internetowej Spółki: www.pcc-exol.eu w sekcjach: Relacje Inwestorskie, O spółce, a następnie w zakładce: Ład Korporacyjny.

Kompetencje Rady Nadzorczej

Rada Nadzorcza sprawuje stały nadzór nad działalnością Spółki.

Zgodnie ze statutem do kompetencji Rady Nadzorczej należy między innymi monitorowanie procesu sprawozdawczości finansowej, skuteczności systemów kontroli wewnętrznej, audytu wewnętrznego oraz zarządzania ryzykiem, monitorowanie wykonywania czynności rewizji finansowej, monitorowanie niezależności biegłego rewidenta i podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych, wyrażanie zgody na nabycie i zbycie nieruchomości, użytkownika wieczystego lub udziału w nieruchomości bądź w użytkowaniu wieczystym, wyrażenie zgody na zawarcie umowy handlowej, zawieranej przez Spółkę w ramach realizacji jej podstawowej działalności, o wartości przekraczającej 15% przychodów zrealizowanych przez Spółkę w poprzednim roku obrotowym, wyrażenie zgody na dokonanie czynności prawnej, jeżeli skutkiem jej jest rozporządzenie prawem lub zaciągnięcie zobowiązania o wartości przekraczającej 10% kapitałów własnych Spółki, z wyłączeniem czynności prawnych przewidzianych w budżecie Spółki zatwierdzonym na dany rok obrotowy przez Radę Nadzorczą, wyrażenie zgody na zawarcie przez Spółkę umowy z podmiotem powiązanym, w rozumieniu rozporządzenia Ministra Finansów wydanego na podstawie art. 60 ust. 2 ustawy o ofercie publicznej w okresie, gdy papiery wartościowe wyemitowane przez Spółkę będą dopuszczone do obrotu na rynku regulowanym.

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

W ramach swoich obowiązków Rada Nadzorcza ocenia ponadto sprawozdania Zarządu z działalności Spółki, wnioski Zarządu dotyczące podziału zysku albo pokrycia straty oraz sprawozdania finansowe, a także składa pisemne sprawozdanie z wyników tej oceny. Rada Nadzorcza powołuje i odwołuje członków Zarządu oraz ustala wysokość ich wynagrodzeń, zawiesza z ważnych powodów członków Zarządu, a także deleguje swoich członków do czasowego wykonywania czynności członków Zarządu, którzy zostali odwołani lub nie mogą sprawować swojej funkcji.

Sposób funkcjonowania Rady Nadzorczej

Rada Nadzorcza działa na podstawie uchwalonego przez siebie regulaminu, zatwierdzonego przez Walne Zgromadzenie. Od momentu dopuszczenia akcji Spółki do obrotu na rynku regulowanym i tak długo jak akcje Spółki pozostawać będą w tym obrocie, Rada Nadzorcza działać będzie także na podstawie aktualnie obowiązujących i stosowanych przez Spółkę Dobrych Praktyk.

Posiedzenia Rady Nadzorczej zwołuje Przewodniczący w miarę potrzeb, a w razie jego nieobecności Wiceprzewodniczący, nie rzadziej niż raz w każdym kwartale roku obrotowego. Zarząd lub członek Rady Nadzorczej mogą wystąpić z żądaniem zwołania posiedzenia Rady, z jednoczesnym podaniem proponowanego porządku obrad posiedzenia. W takim przypadku posiedzenie powinno zostać zwołane w ciągu dwóch tygodni od dnia otrzymania żądania.

Uchwały zapadają zwykłą większością głosów oddanych przez członków Rady, chyba że statut stanowi inaczej. Rada Nadzorcza jest zdolna do podejmowania uchwał na posiedzeniu, jeżeli na posiedzenie Rady zostali zaproszeni wszyscy jej członkowie i na posiedzeniu jest obecna co najmniej połowa członków. Członkowie Rady Nadzorczej mogą uczestniczyć w posiedzeniu również przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość. Członkowie Rady Nadzorczej mogą brać udział w podejmowaniu uchwał oddając swój głos na piśmie za pośrednictwem innego członka Rady Nadzorczej. Oddanie głosu na piśmie nie może dotyczyć spraw wprowadzonych do porządku obrad na posiedzeniu. Rada Nadzorcza może podejmować uchwały również w trybie pisemnym oraz przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość.

Członkowie Rady Nadzorczej wykonują swoje prawa i obowiązki osobiście. Rada Nadzorcza wykonuje swoje obowiązki kolegialnie, może jednak delegować swoich członków do samodzielnego pełnienia określonych czynności nadzorczych i ustanawiać doraźny lub stały komitet, składający się z członków Rady Nadzorczej, do pełnienia określonych czynności nadzorczych.

Wybór firmy audytorskiej

Rada Nadzorcza w dniu 13 września 2023 r. podjęła uchwałę w sprawie wyboru firmy audytorskiej UHY ECA Audit spółka z

ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Warszawie do badania jednostkowego sprawozdania finansowego Spółki oraz skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej PCC EXOL za rok 2024 i 2025 oraz do przeprowadzenia badania jednostkowego i przeglądu skonsolidowanego sprawozdania finansowego za I półrocze 2024 roku i I półrocze 2025 roku. Umowa o badanie i ocenę sprawozdań finansowych, o których mowa powyżej została zawarta 28 września 2023 roku.

Wynagrodzenie Rady Nadzorczej

Szczegółowe informacje na temat wynagrodzeń członków Rady Nadzorczej znajdują się w nocie nr 11.10 skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej PCC EXOL za rok 2024 oraz w nocie 9.10 jednostkowego sprawozdania finansowego Spółki za rok 2024.

Komitet Audytu

W Radzie Nadzorczej od 2013 roku funkcjonuje Komitet Audytu. Komitet wykonuje czynności przewidziane regulaminem Rady Nadzorczej, regulaminem Komitetu Audytu, przepisami ustawy z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym („ustawa o biegłych rewidentach”), Rozporządzeniem Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 537/2014 i regulacjami z zakresu spółek publicznych oraz wynikającymi z uchwał Rady Nadzorczej.

Regulamin Komitetu Audytu jest dostępny publicznie na stronie internetowej Spółki: www.pcc-exol.eu w sekcjach: Relacje Inwestorskie, O spółce, a następnie w zakładce: Ład Korporacyjny.

Do zadań Komitetu Audytu należą między innymi zadania wynikające z art. 130 ust. 1 ustawy o biegłych rewidentach tj.:

1) monitorowanie:

a) procesu sprawozdawczości finansowej i procesu sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju,

b) skuteczności systemów kontroli wewnętrznej i systemów zarządzania ryzykiem oraz audytu wewnętrznego, w tym w zakresie sprawozdawczości finansowej i sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju,

c) wykonywania czynności rewizji finansowej, w szczególności przeprowadzania przez firmę audytorską badania, z uwzględnieniem wszelkich wniosków i ustaleń Polskiej Agencji Nadzoru Audytowego wynikających z kontroli przeprowadzonej w firmie audytorskiej;

2) kontrolowanie i monitorowanie niezależności biegłego rewidenta i firmy audytorskiej, w szczególności w przypadku, gdy na rzecz jednostki zainteresowania publicznego świadczone są przez firmę audytorską inne usługi niż badanie;

3) informowanie rady nadzorczej o wynikach badania i wynikach atestacji sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju oraz wyjaśnianie, w jaki sposób to badanie lub ta

w tys. zł jeśli nie podano inaczej

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

atestacja przyczyniły się do rzetelności sprawozdawczości finansowej i sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju w jednostce zainteresowania publicznego, a także jaka była rola komitetu audytu odpowiednio w procesie badania lub atestacji;

4) dokonywanie oceny niezależności biegłego rewidenta oraz wyrażanie zgody na świadczenie przez niego dozwolonych usług niebędących badaniem w jednostce zainteresowania publicznego;

5) opracowywanie polityki wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzania badania sprawozdań finansowych i polityki wyboru podmiotu dokonującego atestacji sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju;

6) opracowywanie polityki świadczenia przez podmiot dokonujący badania sprawozdań finansowych lub podmiot dokonujący atestacji sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju, przez podmioty z nimi powiązane oraz przez członka sieci firmy audytorskiej dozwolonych usług nie będących badaniem lub atestacją sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju;

7) określanie procedury wyboru firmy audytorskiej przez jednostkę zainteresowania publicznego;

8) przedstawianie radzie nadzorczej rekomendacji, o której mowa w art. 16 ust. 2 rozporządzenia nr 537/2014, zgodnie z politykami, o których mowa w pkt 5 i 6;

9) przedkładanie zaleceń mających na celu zapewnienie rzetelności procesu sprawozdawczości finansowej i sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju w jednostce zainteresowania publicznego.

W okresie sprawozdawczym od 1 stycznia 2024 r. do 31 grudnia 2024 r. oraz na dzień publikacji raportu rocznego Komitet Audytu działał w następującym składzie:

- Robert Pabich – Przewodniczący,
- Arkadiusz Szymanek – Członek,
- Mirosław Siwirski – Członek.

W dniu 20 maja 2024r. Rada Nadzorcza PCC EXOL S.A. powołała w skład Komitetu Audytu ww. osoby na nową kadencję oraz powołała pana Roberta Pabicha na Przewodniczącego Komitetu Audytu.

Robert Pabich i Arkadiusz Szymanek spełniają ustawowe wymogi niezależności określone w ustawie o biegłych rewidentach.

Robert Pabich posiada wiedzę i umiejętności w zakresie rachunkowości lub badania sprawozdań finansowych.

Arkadiusz Szymanek i Mirosław Siwirski posiadają wiedzę i umiejętności z zakresu branży, w której działa Spółka.

Świadczenie przez firmę audytorską usług dozwolonych niebędących badaniem

W 2024 r. na rzecz Spółki świadczone były przez firmę audytorską badającą sprawozdanie finansowe Spółki za 2024 r. oraz skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej za 2024 r. następujące dozwolone usługi niebędące badaniem:

- usługa przeglądu półrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Spółki za okres 01.01.2024 r. – 30.06.2024 r.,
- usługa weryfikacji półrocznego pakietu konsolidacyjnego sporządzanego na dzień 30.06.2024 r.,
- usługa weryfikacji rocznego pakietu konsolidacyjnego sporządzanego na dzień 31.12.2023 r.,
- usługa sprawdzenia zgodności skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok 2023 sporządzonego w jednolitym elektronicznym formacie raportowania z wymogami rozporządzenia o standardach technicznych dotyczących specyfikacji jednolitego elektronicznego formatu raportowania wraz z przedłożeniem opinii biegłego rewidenta,
- usługa oceny sprawozdania o wynagrodzeniach za rok 2023 w oparciu o KSUA 3000, zgodnie z art. 90g. ust. 10 ustawy o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych wraz z przedłożeniem raportu atestacyjnego.

W roku 2024 firma audytorska świadczyła na rzecz Spółki również usługę badania półrocznego jednostkowego sprawozdania finansowego Spółki za okres 01.01.2024 r. – 30.06.2024 r.

W okresie do dnia publikacji niniejszego raportu firma audytorska świadczyła na rzecz Spółki:

- usługę weryfikacji rocznego pakietu konsolidacyjnego sporządzonego na dzień 31.12.2024 r.;
- usługę sprawdzenia zgodności skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok 2024 sporządzonego w jednolitym elektronicznym formacie raportowania z wymogami rozporządzenia o standardach technicznych dotyczących specyfikacji jednolitego elektronicznego formatu raportowania wraz z przedłożeniem opinii biegłego rewidenta.

Komitet audytu po dokonaniu oceny niezależności firmy audytorskiej wyraził zgodę na świadczenie wszystkich ww. usług.

Informacja o wynagrodzeniu firmy audytorskiej prezentowana jest w nocie 11.11 skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej PCC EXOL za 2024 rok.

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

Główne założenia polityk opracowanych i przyjętych przez Komitet Audytu

Polityka wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzenia badania przewiduje, zgodnie ze statutem, że wyboru podmiotu uprawnionego do badania ustawowego dokonuje Rada Nadzorcza. Przyjęta polityka ma zapewnić wybór takiej firmy audytorskiej, która przeprowadzi badanie Spółki w ustawowym zakresie z zachowaniem zasad bezstronności, niezależności, niedyskryminacji, zasad etyki zawodowej oraz standardów obowiązujących w zakresie przeprowadzania badania, oraz przy poszanowaniu praw firm audytorskich umieszczonych w wykazie publikowanym przez Polskiej Agencji Nadzoru Audytowego na podstawie art. 91 ustawy o biegłych rewidentach.

Z zastrzeżeniem sytuacji, gdy następuje przedłużenie umowy o badanie, Komitet Audytu przedstawia Radzie Nadzorczej rekomendację sporządzoną w następstwie procedury wyboru zawierającą przynajmniej dwie możliwości wyboru firmy audytorskiej wraz z uzasadnieniem oraz wskazaniem uzasadnionej preferencji Komitetu Audytu wobec jednej z nich. Rekomendacja zawiera oświadczenie, że jest wolna od wpływów osób trzecich oraz zawiera stwierdzenie, że Spółka nie zawarła umów zawierających klauzule, o których mowa w art. 66 ust. 5a ustawy o rachunkowości. Gdy wybór firmy audytorskiej związany jest z przedłużeniem umowy o badanie z dotychczasową firmą audytorską, rekomendacja Komitetu Audytu zawiera wskazanie firmy audytorskiej, której proponuje ponownie powierzyć badanie, oświadczenie, że rekomendacja jest wolna od wpływów stron trzecich oraz stwierdzenie, że Spółka nie zawarła umów zawierających klauzule, o których mowa w art. 66 ust. 5a ustawy o rachunkowości.

Komitet Audytu na etapie przygotowania rekomendacji, a Rada Nadzorcza na etapie wyboru firmy audytorskiej, mogą brać pod uwagę m.in. następujące kryteria: dotychczasowe doświadczenie firmy audytorskiej w badaniu sprawozdań finansowych oraz skonsolidowanych sprawozdań finansowych jednostek; dotychczasowe doświadczenie firmy audytorskiej w badaniu sprawozdań finansowych spółek publicznych; zdolność, w tym kadrową i organizacyjną, zapewnienie świadczenia pełnego zakresu usług określonych przez Spółkę w zapytaniu ofertowym przy uwzględnieniu zawodowego charakteru tej działalności; bezstronność i niezależność firmy audytorskiej względem Spółki i Grupy Kapitałowej PCC EXOL, spełnienie warunków w zakresie rotacji firmy audytorskiej oraz kluczowego biegłego rewidenta zgodnie z ustawą o biegłych rewidentach oraz rozporządzeniem 537/2014, przestrzeganie przez firmę audytorską standardów w zakresie badania sprawozdań finansowych oraz inne uzasadnione kryteria.

Rada Nadzorcza przy wyborze firmy audytorskiej zobowiązana jest kierować się: zasadą rotacji firmy audytorskiej, zgodnie z którą maksymalny czas nieprzerwanego trwania zleceń badań ustawowych, przeprowadzonych przez tą samą firmę

audytorską lub firmę audytorską powiązaną z tą firmą audytorską lub jakiegokolwiek członka sieci działającej w państwach Unii Europejskiej, do której należą te firmy audytorskie, nie może przekraczać 10 lat, zasadą karencji firmy audytorskiej, zgodnie z którą po upływie maksymalnego okresu nieprzerwanego trwania zlecenia, dotychczasowa firma audytorska nie podejmuje badania ustawowego Spółki w okresie kolejnych 4 lat, zasadą rotacji kluczowego biegłego rewidenta, zgodnie z którą kluczowy biegły rewident nie może przeprowadzać badania ustawowego w Spółce przez okres dłuższy niż 5 lat, kluczowy biegły rewident może ponownie przeprowadzić badanie ustawowe Spółki po upływie co najmniej 3 lat od zakończenia ostatniego badania ustawowego oraz zasadą wyboru firmy audytorskiej na okres minimum 2 lat.

Organizacja procedury przetargowej nie wyklucza z udziału w procedurze wyboru firm, które uzyskały mniej niż 15% swojego całkowitego wynagrodzenia z tytułu badań od jednostek zainteresowania publicznego w danym państwie Unii Europejskiej w poprzednim roku kalendarzowym, zamieszczonych w wykazie firm audytorskich, o których mowa w art. 91 ustawy o biegłych rewidentach. Spółka oraz Komitet Audytu uwzględniają w procedurze wyboru wszelkie ustalenia lub wnioski zawarte w rocznym sprawozdaniu Polskiej Agencji Nadzoru Audytowego, o którym mowa w art. 90 ust. 5 ustawy o biegłych rewidentach, mogące wpłynąć na wybór firmy audytorskiej, o ile takie sprawozdanie zostało opublikowane przez Polską Agencję Nadzoru Audytowego.

Polityka świadczenia przez firmę audytorską przeprowadzającą badanie, przez podmioty powiązane z tą firmą audytorską oraz przez członka sieci firmy audytorskiej dozwolonych usług niebędących badaniem przewiduje, że Komitet Audytu wydaje decyzję na świadczenie usług niebędących badaniem po dokonaniu oceny, czy dana usługa jest dozwolona, czy dana usługa nie jest zabroniona oraz czy nie istnieją zagrożenia niezależności firmy audytorskiej. O swojej decyzji Komitet Audytu zawiadamia niezwłocznie Radę Nadzorczą oraz Zarząd. Świadczenie usług dozwolonych możliwe jest jedynie w zakresie niezwiązanym z polityką podatkową Spółki oraz po przeprowadzeniu przez Komitet Audytu oceny zagrożeń i zabezpieczeń niezależności. Biegły rewident lub firma audytorska wykonująca badanie ustawowe Spółki oraz członkowie ich sieci ani podmioty powiązane z biegłym rewidentem lub firmą audytorską, nie mogą wykonywać na rzecz Spółki, jej jednostki dominującej, ani żadnej spółki z Grupy Kapitałowej Spółki w ramach Unii Europejskiej usług zabronionych niebędących czynnościami rewizji finansowej w następujących okresach: w okresie od rozpoczęcia badanego okresu do wydania sprawozdania z badania oraz w roku obrotowym bezpośrednio poprzedzającym ww. okres, w odniesieniu do usług opracowywania i wdrażania procedur kontroli wewnętrznej lub procedur zarządzania ryzykiem związanych z

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

przygotowywaniem lub kontrolowaniem informacji finansowych lub opracowywania i wdrażania technologicznych systemów dotyczących informacji finansowej.

Rekomendacja dotycząca wyboru firmy audytorskiej

W 2024 roku nie była wydawana rekomendacja dot. firmy audytorskiej. Obowiązująca umowa została zawarta z UHY ECA Audit Sp. z o.o. w 2023 roku w zakresie badania jednostkowego sprawozdania finansowego PCC EXOL SA oraz skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej PCC EXOL za lata 2024 i 2025. Zgodnie z zasadami Polityki i procedury wyboru firmy audytorskiej i w związku z tym, że było to przedłużenie umowy z dotychczasową firmą audytorską, nie przeprowadzono procedury wyboru firmy audytorskiej.

Zarząd

Zgodnie ze statutem w skład Zarządu wchodzi od jednej do trzech osób, w tym Prezes Zarządu. Zarząd Spółki powołuje Rada Nadzorcza na okres wspólnej trzyletniej kadencji.

Liczbę członków Zarządu określa Rada Nadzorcza. Do Zarządu mogą być powoływane osoby spośród akcjonariuszy lub spoza ich grona. Nowo powołany członek Zarządu kontynuuje kadencję członka Zarządu, w miejsce którego został powołany. Członkowie Zarządu mogą być odwołani przed upływem kadencji przez Radę Nadzorczą oraz przez Walne Zgromadzenie.

W dniu 20 maja 2024 r. Rada Nadzorcza powołała Zarząd Spółki na kolejną kadencję. Rada Nadzorcza powołała Pana Dariusza Ciesielskiego na stanowisko Prezesa Zarządu oraz Pana Rafała Zdon na stanowisko Wiceprezesa Zarządu.

Na dzień 31 grudnia 2024 roku i na dzień publikacji raportu rocznego w skład Zarządu wchodzi:

- Dariusz Ciesielski – Prezes,
- Rafał Zdon – Wiceprezes.

Dariusz Ciesielski ukończył Nottingham Trent University i Wielkopolską Szkołę Biznesu przy Akademii Ekonomicznej w Poznaniu uzyskując tytuł Executive MBA. Ponadto ukończył studia podyplomowe na Politechnice Warszawskiej, Materiałoznawstwo produktów rafineryjnych i petrochemicznych oraz na Uniwersytecie im. Mikołaja Kopernika w Toruniu, Organizacja i zarządzanie.

W okresie 1994–2005 był zatrudniony w Pepsi Cola General Bottlers Poland, gdzie pełnił wiele różnych funkcji w obszarze sprzedaży. W latach 2005–2007 jako Dyrektor Sprzedaży w Royal Unibrew Polska odpowiadał za integrację przejętych browarów polskich w ramach Grupy Royal Unibrew. W okresie 2007–2012 pracował w Grupie Selena, w której jako Dyrektor Zarządzający i Członek Zarządu SELENA CO, odpowiadał za rozwój biznesu w Europie, Azji Środkowej, Turcji oraz na Bliskim Wschodzie. W latach 2012–2018 związany był z sektoremropy i

gazu, m.in. jako Dyrektor Wykonawczy ds. Handlu Produktami Petrochemicznymi w PKN ORLEN S.A.

W tym czasie pełnił także funkcje w organach spółek prawa handlowego jako Członek Rady Nadzorczej w firmach: ANWIL S.A. (w latach 2014–2018), Basell Orlen Polyolefins Sp. z o.o. (w okresie II–V 2018) oraz Członek Zarządu Unipetrol RPA w Republice Czeskiej (w latach 2013–2015) i Członek Zarządu Europejskiego Stowarzyszenia Petrochemicznego (European Petrochemical Association / EPCA) z ramienia PKN ORLEN S.A. (w okresie VII 2017–V 2018). W latach 2019–2020 ponownie związany z Grupą Selena pełniąc funkcję Wiceprezesa Zarządu ds. Sprzedaży w Selena FM S.A.

Dariusz Ciesielski pełni funkcję Członka Rady Nadzorczej PCC BD Sp. z o.o.

Od 01 stycznia 2021 r. pełni funkcję Prezesa Zarządu PCC EXOL S.A.

Rafał Zdon wykształcenie wyższe uzyskał na Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu (obecnie Uniwersytet Ekonomiczny) na Wydziale Zarządzania i Informatyki, kierunek: Finanse i Bankowość. Dodatkowo ukończył Maastricht School of Management na Wyższej Szkole Biznesu w Nowym Sączu – National Louis University (MBA, Industrial Policy & Corporate Strategy).

Z Grupą PCC związany jest od 2008 roku, gdzie początkowo pełnił funkcję Dyrektora Finansowego w PCC Rokita S.A. W styczniu 2010 r. objął dodatkowo funkcję Członka Zarządu tejże spółki, a w październiku został powołany na stanowisko Wiceprezesa Zarządu.

We wcześniejszych latach pracował między innymi na stanowiskach Zastępcy Dyrektora Finansowego w Zakładach Przemysłu Tłuszczowego w Warszawie S.A. w Bunge Group Ltd; Dyrektora Finansowego oraz Członka Komitetu Dyrekcyjnego w ICC Pasłęk Sp. z o.o. w Bongrain Soparind Group; oraz Dyrektora Finansowego i Członka Zarządu w Jaroma S.A.

Rafał Zdon jest Wiceprezesem Zarządu w PCC Rokita SA., pełni funkcje członka Rad Nadzorczych w części spółek z Grupy PCC Rokita, oraz w PCC Consumer Products SA, PCC Consumer Products Kosmet Sp. z o.o. oraz w PCC Therm Sp. z o.o., Prowadzi jednoosobową działalność gospodarczą.

Od września 2010 r. do sierpnia 2011 r. pełnił funkcję prokurenta PCC EXOL S.A. W okresie od 18 sierpnia 2011 r. do 01 lutego 2012 r. oraz od 31 sierpnia 2020 r. do 31 grudnia 2020 r. pełnił funkcję Prezesa Zarządu Spółki, a od 1 lutego 2012 r. do 31 sierpnia 2020 r. funkcję Wiceprezesa Zarządu PCC EXOL S.A.

Od 1 stycznia 2021 roku pełni funkcję Wiceprezesa Zarządu PCC EXOL S.A.

Sposób działania zarządu

Sposób działania Zarządu wraz z jego uprawnieniami reguluje Statut Spółki oraz Regulamin Zarządu Spółki. Dokumenty te

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

dostępne są publicznie na stronie internetowej Spółki: www.pcc-exol.eu w sekcjach: Relacje Inwestorskie, O spółce, a następnie w zakładce: Ład Korporacyjny.

Kompetencje Zarządu

Zarząd prowadzi sprawy Spółki i reprezentuje ją na zewnątrz. Zarząd działa zgodnie ze statutem, przepisami kodeksu spółek handlowych oraz regulaminami wewnętrznymi Spółki. Od momentu dopuszczenia akcji Spółki do obrotu na rynku regulowanym i tak długo jak akcje Spółki pozostawać będą w tym obrocie, Zarząd działać będzie także na podstawie aktualnie obowiązujących i stosowanych przez Spółkę Dobrych.

Do kompetencji Zarządu należą wszystkie sprawy związane z prowadzeniem spraw Spółki niezastrzeżone dla innych organów przez przepisy prawa lub statut. Do szczególnych zadań Zarządu należą między innymi: prowadzenie przedsiębiorstwa Spółki i jego przedstawicielstw w kraju i za granicą, niezwłoczne powiadomianie Rady Nadzorczej o nadzwyczajnych zmianach sytuacji finansowej i prawnej Spółki lub istotnych naruszeniach umów, których stroną jest Spółka, sporządzanie sprawozdań finansowych Spółki zgodnie z wymogami przepisów ustawy o rachunkowości i sprawozdań z działalności Spółki w roku obrotowym.

Podjęcie przez Zarząd uchwały jest wymagane między innymi w przypadku zaciągania zobowiązań inwestycyjnych w wysokości przekraczającej 200 tys. zł, zaciągania zobowiązań w zakresie zakupu surowca niezbędnego do produkcji Spółki w wysokości wyższej niż 3 mln zł oraz zaciągania innych zobowiązań w wysokości przekraczającej 400 tys. zł.

Sposób funkcjonowania Zarządu

Zarząd działa na podstawie uchwalonego przez siebie regulaminu, który zatwierdza Rada Nadzorcza.

Działalnością Zarządu kieruje Prezes. W przypadku zarządu jednoosobowego jest on upoważniony do samodzielnego

składania oświadczeń woli i podpisywania dokumentów w imieniu Spółki. W przypadku zarządu wieloosobowego do składania oświadczeń woli i podpisywania w imieniu Spółki wymagane jest współdziałanie dwóch członków Zarządu albo jednego członka Zarządu łącznie z prokurentem. Prezes Zarządu zwołuje i kieruje posiedzeniami Zarządu lub upoważnia w tym celu innego członka Zarządu. Posiedzenia Zarządu powinny odbywać się w miarę potrzeb, jednakże nie rzadziej niż raz w miesiącu. Uchwały Zarządu mogą być powzięte, jeżeli wszyscy członkowie Zarządu zostali prawidłowo zawiadomieni o posiedzeniu oraz przynajmniej połowa członków Zarządu jest obecna na posiedzeniu. Uchwały Zarządu wieloosobowego zapadają większością głosów, przy czym w przypadku równego wyniku głosowania, głos decydujący ma Prezes. Głosowanie na posiedzeniach jest jawne, ale każdy z członków Zarządu może wnioskować o głosowanie tajne.

W sporach między Spółką, a członkiem zarządu Spółkę reprezentuje Rada Nadzorcza, którą może reprezentować członek Rady Nadzorczej, na podstawie upoważnienia udzielonego przez Radę Nadzorczą, albo pełnomocnicy powołani uchwałą Walnego Zgromadzenia.

Nie istnieją umowy zawarte między Spółką, a osobami zarządzającymi, przewidujące rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub gdy ich odwołanie lub zwolnienie następuje z powodu połączenia Spółki przez przejęcie.

Wynagrodzenie członków Zarządu

Szczegółowe informacje na temat wynagrodzeń członków Zarządu znajdują się w notcie nr 11.10 skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej PCC EXOL oraz w notcie 9.10 jednostkowego sprawozdania finansowego Spółki za rok 2024.

11. PCC EXOL ODPOWIEDZIALNA SPOŁECZNIE

Właściwe wykorzystanie potencjału, innowacje i zrównoważona gospodarka surowcowa decydują dziś o przewadze konkurencyjnej na rynkach chemicznych. Wyzwania, przed którymi stoją współczesne przedsiębiorstwa, a także rządy poszczególnych krajów pokazują, że nie można rozwijać gospodarki bez rozwoju społecznego i troski o środowisko. W celu zwiększenia tej przewagi Spółka decyduje się na wdrażanie najwyższych standardów dyktowanych przez międzynarodowe koncerny, z którymi współpracuje lub chce podjąć współpracę. Do zapewnienia stabilnego rozwoju Spółki niezbędne jest odpowiedzialne działanie, a więc działania zapewniające rozwój ekonomiczny przedsiębiorstwa, ale nie wyrządzające nadmiernej szkody środowisku naturalnemu i uwzględniające potrzeby społeczności lokalnej. Odpowiedzialny biznes dla Spółki oznacza przyjęcie odpowiedzialności za wpływ jej decyzji i działań na społeczeństwo oraz środowisko poprzez transparentne i etyczne zachowanie. Zgodnie z tą definicją, PCC EXOL bierze pod uwagę opinię interesariuszy.

Odpowiedzialne podejście do prowadzonego biznesu sprawia, że PCC EXOL jest solidnym i wiarygodnym partnerem biznesowym dla międzynarodowych organizacji o zasięgu globalnym. Taka strategia umożliwi również Spółce wchodzenie na nowe rynki sprzedaży i zdobywanie nowych, wymagających klientów.

Zasady odpowiedzialnego biznesu przejawiają się m.in. we wdrażaniu wytycznych dotyczących ograniczania emisji gazów cieplarnianych do atmosfery, certyfikowaniu łańcucha przepływu surowców w oparciu o wytyczne RSPO (The Roundtable on Sustainable Palm Oil), wytwarzaniu produktów zgodnie z Dobrymi Praktykami produkcyjnymi GMP EFFCI czy rozszerzaniu istniejących systemów zarządzania i wdrażaniu kolejnych, ułatwiających pozyskiwanie nowych klientów. Spółka koncentruje się również na zrównoważonej gospodarce surowcowej, optymalizacji zużycia zasobów naturalnych czy skutecznym zarządzaniu gospodarką odpadami.

Aby sprostać wyzwaniom, jakie stawiają globalne trendy zrównoważonego rozwoju, Spółka podlega licznym audytom oraz systemom okresowej certyfikacji. Potwierdzają one, że Spółka może dostarczać certyfikowane surfaktanty do globalnych, bardzo wymagających odbiorców operujących m.in. w przemyśle farmaceutycznym, kosmetycznym oraz spożywczym. Świadczy również o pełnej gotowości Spółki do wytwarzania i dostarczania odbiorcom produktów oraz formułacji chemicznych, które spełniają najwyższe standardy jakości i bezpieczeństwa niezbędne również w innych branżach przemysłowych.

Efektom połączenia biznesu z odpowiedzialnością wobec ludzi i środowiska, jest pozyskanie przez Spółkę certyfikatu RSPO (The Roundtable on Sustainable Palm Oil), który pozwala na zbilansowane wykorzystywanie surowców na bazie certyfikowanego oleju palmowego i śledzenie ich przepływu w łańcuchu dostaw. W listopadzie 2023 roku uznana, międzynarodowa firma audytorska przeprowadziła w PCC EXOL kolejny audyt recertyfikujący w zakresie respektowania zasad i kryteriów systemu RSPO, który zakończył się pozytywnym wynikiem i przedłużeniem ważności certyfikatu o kolejne 5 lat co świadczy o spełnieniu wszystkich wymagań standardu.

Jedną z głównych grup produktowych wytwarzanych na instalacjach produkcyjnych PCC EXOL są surowce kosmetyczne, czyli składniki oraz formułacje chemiczne stosowane w produkcji środków higieny osobistej, kosmetyków białych i kolorowych oraz innych. Jednym z najważniejszych kryteriów kwalifikacji dostawców surowców kosmetycznych, obok aspektów ekonomicznych i środowiskowych, jest certyfikowany, system Dobrych Praktyk Produkcyjnych GMP EFFCI.

PCC EXOL jest pierwszą w Polsce firmą, która wdrożyła i certyfikowała ten system. Ma on bezpośredni wpływ na relacje biznesowe z odbiorcami produktów Spółki, działającymi w obszarze produkcji i sprzedaży wyrobów kosmetycznych w Europie i na świecie. W 2023 roku firma audytorska przeprowadziła w PCC EXOL kolejny audyt recertyfikujący w obszarze implementacji i stosowania wytycznych normy GMP dla surowców kosmetycznych, podczas którego nie stwierdzono żadnych niezgodności, nie zalecono działań korygujących i przedłużono ważność certyfikatu o kolejne 3 lata.



Jednym z kluczowych wymagań w procesie kwalifikacji dostawców, prowadzonym przez klientów należących do grona międzynarodowych producentów kosmetyków i detergentów, jest raportowanie wpływu na środowisko w ramach projektu Carbon Disclosure Project (CDP). Od kilku już lat szczególnej uwadze podlega raportowanie w zakresie emisji gazów cieplarnianych.

PCC EXOL podejmuje liczne inicjatywy mające na celu redukcję wpływu Grupy na środowisko naturalne. Jednym z nich jest udział w CDP (Carbon Disclosure Project), w ramach którego Grupa rokrocznie przedstawia szczegółowy raport emisyjny. Sprawozdanie podlega ocenie ekspertów

w tys. zł jeśli nie podano inaczej

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

kierujących się ściśle określonymi kryteriami, tj. jakość i kompleksowość danych czy skuteczność działań w zakresie ograniczania emisji w poszczególnych obszarach funkcjonowania firmy.

Kluczowy cel obejmuje redukcję całościowych emisji dwutlenku węgla ze zidentyfikowanych źródeł oraz optymalizację istniejących procesów, również technologicznych. Realizacja celów odbywa się między innymi poprzez wdrożenie odpowiednich systemów zarządzania oraz implementację wewnętrznych procedur dotyczących gospodarki energetycznej i cieplnej. Przystąpienie do inicjatywy CDP oraz znaczący progres w ocenie PCC EXOL w kolejnych latach wpływa na zacieśnienie współpracy z klientami strategicznymi. Aktualnie PCC EXOL jest jedną z nielicznych firm w Polsce posiadającą wysoki ranking CDP oraz wieloletnie doświadczenie w raportowaniu w tym standardzie. W 2023 roku PCC EXOL kolejny raz raportował do CDP również swoje działania w zakresie gospodarki wodnej. Ocena kwestionariusza Spółki w CDP Water osiągnęła zadowalający wynik.

W ramach obszaru emisje Spółka ma ambicje w najbliższych latach dążyć do podejmowania w poszczególnych obszarach następujących działań:

- OZE: Spółka będzie dążyć, aby 100% energii elektrycznej zużywanej w PCC EXOL pochodziło z odnawialnych źródeł energii,
- coroczne raportowanie korporacyjnego śladu węglowego,
- utrzymanie oceny B w zakresie zmian klimatycznych „Climate Change” (w Carbon Disclosure Project),
- utrzymanie oceny B w zakresie gospodarki wodnej w panelu CDP Water (w Carbon Disclosure Project),
- redukcja emisji: PCC EXOL będzie dążyć do osiągnięcia neutralności klimatycznej netto do 2050 r.



Odpowiedzialność i Troska®

Spółka od 2014 roku jest uczestnikiem programu „Odpowiedzialność i Troska”, gdzie wspólnie z innymi przedstawicielami przemysłu chemicznego poszukuje solidnych i wiarygodnych podstaw zrównoważonego rozwoju, by następnie wdrażać je we własnych strukturach. Działania Spółki w ramach programu opierają się na implementacji trendów „zrównoważonego rozwoju”, prowadzącego do dobrobytu z zachowaniem sprawiedliwości i poczucia bezpieczeństwa oraz trwałości funkcji ekologicznych. PCC EXOL podejmuje wysiłek w obszarze wprowadzenia nowoczesnych programów środowiskowego zarządzania, wdrażania czystych i bezpiecznych technologii, a co najistotniejsze otwartej komunikacji społecznej na temat swojej działalności. Wszelkie działania w tym zakresie są każdego roku raportowane do

sekretariatu programu "Odpowiedzialność i Troska". Spółka ustala roczne cele i wyznacza priorytety działań, które realizuje w wyznaczonym okresie czasu. Ich realizacja jest następnie raportowana i komunikowana w rocznym sprawozdaniu, które mają obowiązek składać wszyscy realizatorzy programu.

Kreując zrównoważoną chemię i promując jej idee w polskim przemyśle chemicznym, PCC EXOL podejmuje szereg inicjatyw i uczestniczy w projektach realizowanych w ramach społecznej odpowiedzialności biznesu. Przejawia się to m.in. we wdrożeniu Karty Różnorodności, Kodeksu Postępowania, Kodeksu Etycznego Dostawców czy założeń Programu „Odpowiedzialność i Troska”. PCC EXOL realizując swoje cele w zakresie CSR i Zrównoważonego Rozwoju identyfikuje cztery najbardziej istotne filary swojej działalności. Należą do nich: rynek, organizacja, środowisko i społeczeństwo. Zobowiązania Spółki w ramach tych filarów wpisują się w główne cele Agendy na Rzecz Zrównoważonego Rozwoju 2030, ustanowionej przez państwa członkowskie ONZ w roku 2015.



WE SUPPORT

przeciwdziałania korupcji.

W związku z członkostwem w United Nations Global Compact Spółka jest zobowiązana do eliminowania wszelkich przypadków łamania praw człowieka, efektywnego przeciwdziałania dyskryminacji w sferze zatrudnienia, stosowania i rozpowszechniania przyjaznych środowisku technologii czy



PCC EXOL będąc sygnatariuszem Karty Różnorodności, przyjmuje zobowiązanie do propagowania zakazu dyskryminacji w miejscu pracy oraz promowania zagadnienia różnorodności w Spółce i jej otoczeniu zewnętrznym.

Etyczne postępowanie wobec wszystkich interesariuszy odgrywa bardzo ważną rolę w systemie wartości Spółki i Grupy. Naruszenie tych zasad jest nie tylko sprzeczne z tymi wartościami, ale również szkodzi reputacji całej organizacji i może mieć poważne konsekwencje prawne. Stąd też PCC EXOL przyjęła i opublikowała w 2017 roku Politykę Społecznej Odpowiedzialności Biznesu i Zrównoważonego Rozwoju, która propaguje wśród wszystkich interesariuszy działania na rzecz równowagi pomiędzy ekonomiczną opłacalnością biznesu a szeroko pojętym interesem społecznym i odpowiedzialnym zarządzaniem organizacją.

W Spółce oraz w Grupie od 2015 roku funkcjonuje również zaktualizowany w 2021 r., Kodeks Postępowania, który służy kształtowaniu właściwych postaw pracowniczych, a także budowaniu pozytywnych relacji z otoczeniem, w którym funkcjonuje organizacja.

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

Kodeks definiuje ważne normy postępowania, dotyczące odpowiedzialności korporacyjnej oraz właściwego zachowania w miejscu pracy, którymi mają obowiązek kierować się wszyscy pracownicy, realizując bieżące zadania oraz podejmując strategiczne decyzje biznesowe. W Kodeksie Postępowania zostały jasno wyrażone wartości, odnoszące się do uczciwości, transparentności i etycznego postępowania w każdym obszarze działalności. Określono przysługujące pracownikom prawa oraz obowiązki, którym należy sprostać w dążeniu do utrzymania wysokiego poziomu kultury i etyki biznesowej. Treść Kodeksu będzie ulegała ewaluacji, zgodnie ze zmianami i rozwojem następującym w Grupie PCC, poprzez dostosowanie zapisów do nowych uwarunkowań prawnych i społecznych. Pracownicy mają możliwość zgłaszania sytuacji, które naruszają zasady Kodeksu Postępowania zgodnie z odpowiednią procedurą umieszczoną w dokumencie.

PCC EXOL będąc organizacją zorientowaną na świadome przestrzeganie standardów społecznych, środowiskowych i etycznych, promuje wprowadzanie powyższych standardów nie tylko wśród pracowników, ale również wśród pozostałych interesariuszy. W związku z tym w 2017 roku wdrożyła i opublikowała Kodeks Etyczny Dostawców, stanowiący fundament, na którym budowane są relacje oparte na zaufaniu, uczciwości, poszanowaniu praw człowieka i przestrzeganiu prawa.

Spółka PCC EXOL coraz lepiej rozumie kwestię szeroko pojętej odpowiedzialności biznesowej. Zdobywa doświadczenia, uczestnicząc zarówno w krajowych jak i międzynarodowych inicjatywach CSR.

Działania podjęte w obszarze społecznej odpowiedzialności biznesu (ang. Corporate Social Responsibility, CSR) corocznie weryfikowane są przez EcoVadis. EcoVadis to platforma służąca do oceny społecznej odpowiedzialności biznesu i zrównoważonych zakupów. Celem oceny jest pomiar jakości systemu zarządzania zrównoważonym rozwojem firmy poprzez jej polityki, działania i wyniki. Ocena skupia się na kryteriach zrównoważonego rozwoju, które są pogrupowane w cztery tematy: środowisko, praca i prawa człowieka, etyka i zrównoważone zakupy. Kryteria te opierają się na międzynarodowych standardach zrównoważonego rozwoju, takich Cele Agendy ONZ 2030, konwencje Międzynarodowej Organizacji Pracy (MOP), standardy Global Reporting Initiative (GRI), norma ISO 26000, mapa drogowa CERES oraz wytyczne i zasady ONZ dotyczące biznesu i praw człowieka. Raportując działania na międzynarodowej platformie EcoVadis Spółka PCC EXOL w ubiegłych latach osiągnęła kilkakrotnie złoty poziom Społecznej Odpowiedzialności Biznesu. PCC EXOL jest jednym z nielicznych polskich przedsiębiorstw, które dokonały kompleksowej samooceny w ramach działalności CSR. Spółka korzysta z rozwiązania EcoVadis na poziomie Premium, co umożliwia firmie dzielenie się kartą oceny na zewnątrz jak również ocenianie swoich niefinansowych kompetencji.

Ewaluacja odbywa się w następujących obszarach: środowisko, aspekty socjalne, etyka i łańcuch dostaw. Kluczowe czynniki sukcesu PCC EXOL z EcoVadis to: komunikacja, procesy i organizacja, które to odbywają się na jednej spójnej platformie internetowej udostępnionej przez EcoVadis. PCC EXOL korzysta również z najlepszych praktyk EcoVadis w obrębie sektora chemicznego poprzez inicjatywę Tfs. (Together for Sustainability).

W najbliższych latach działania Spółki skupią się na utrzymaniu wysokiej pozycji konkurencyjnej w obszarze CSR, co będzie weryfikowane poprzez uzyskanie certyfikatu platynowego w ocenie EcoVadis:

- Środowisko. Działania doskonalące w zakresie minimalizacji wpływu na środowisko naturalne zostaną wprowadzone poprzez m.in. optymalizację gospodarki wodnej, odpadowej i energetycznej zgodnie z normą ISO 14001:2015,
- Etyka. Wysokie standardy etyczne będą się manifestowały poprzez zwalczanie dyskryminacji i nękania, wspieranie różnorodności, otwartość i inicjowanie dialogu społecznego, organizacje szkoleń, poszanowanie praw człowieka a także egzekwowanie przestrzegania zasad bezpieczeństwa i higieny pracy zgodnie z normą ISO 45001:2018, Spółka nadal będzie zapewniać bezpieczne warunki pracy,
- Prawa pracownicze i prawa człowieka. Kluczową wartością organizacji są prawa człowieka i prawa pracownicze. Spółka będzie odpowiedzialnie zarządzać informacją nie dopuszczając do łapówkarstwa, praktyk antykonkurencyjnych i korupcji. Wszyscy pracownicy, zobowiązani są do przestrzegania przyjętych zasad, dzięki którym eliminuje się zjawisko korupcji i przekupstwa,
- Łańcuch dostaw. W nadchodzących latach Spółka będzie sprawować nadzór nad kwestiami społecznymi i środowiskowymi dostawców. Jedną z inicjatyw, jakie PCC EXOL planuje zrealizować w tym obszarze jest wsparcie dostawców w uzyskaniu certyfikatu RSPO (ang. The Roundtable on Sustainable Palm Oil, Okrągły stół dla zrównoważonej produkcji oleju palmowego).

Idea zrównoważonego rozwoju jest więc kluczowym aspektem we wszystkich obszarach zarządzania i w każdym procesie operacyjnym PCC EXOL. Spółka doskonale rozumie fakt, że dla stabilnej i bezpiecznej przyszłości konieczny jest zrównoważony rozwój. Poszukiwanie sposobów na zwiększanie wydajności ekologicznej surfaktantów, poprzez prowadzenie prac badawczych, innowacje, nowe technologie oraz inwestycje, to dziś konieczność również z punktu widzenia rosnących wymagań klientów, szczególnie zaś tych o zasięgu globalnym. To oni bowiem wyznaczają trendy światowej gospodarki.

W ramach działalności charytatywnej, PCC EXOL wspiera międzynarodowe programy takie, jak UN Global Compact,

w tys. zł jeśli nie podano inaczej

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

opłacając składki przeznaczone na rozwój organizacji i realizowane przez nią programy, oraz służąc wiedzą i doświadczeniem swoich pracowników, którzy biorą udział w ogólnopolskich i międzynarodowych projektach na rzecz zrównoważonego rozwoju w zakresie wolontariatu kompetencyjnego. Spółka uczestniczy również w inicjatywach tematycznych wspierających działalność organizacji na różnych płaszczyznach, takich jak np. zrównoważony przepływ surowców na bazie oleju palmowego, program SDG dla Polski, czy Polska Karta Różnorodności.

Działalność społeczna i sponsoringowa

PCC EXOL prowadzi swoją działalność, uwzględniając interes społeczny, aspekty ekonomiczne i środowiskowe. Ważnym elementem rozwoju Spółki w strategii biznesowej jest budowanie wizerunku przedsiębiorstwa społecznie odpowiedzialnego.

W ramach działań sponsoringowych Spółka wspiera inicjatywy Politechniki Wrocławskiej. W 2024 roku był to zakup aparatury badawczej dla Wydziału Chemicznego Uczelni w związku z realizacją studiów podyplomowych na kierunku "Technologia produktów kosmetycznych"

Spółka wspiera inicjatywy społeczne i charytatywne dzięki aktywnemu zaangażowaniu pracowników. Pracownicy Spółki uczestniczą w różnego rodzaju inicjatywach sportowych takich jak Bieg Firmowy, firmowe turnieje w siatkówkę i piłkę nożną oraz eventy rowerowe i inne wydarzenia sportowe. Spółka przeznacza również środki na opłaty wpisowe i pokrywa koszty dojazdu.

PCC EXOL współpracuje z uczelniami w obszarze edukacji, staży i praktyk zawodowych. W 2024 roku Spółka była obecna na studenckich targach pracy oraz spotkaniach z pracodawcą organizowanych w lokalnych szkołach. Działania Spółki PCC EXOL nastawione na współpracę pomiędzy pracodawcą, a szkołą wpisują się w aktualne zapotrzebowanie organizacji na wykwalifikowaną kadrę pracowniczą na rynku pracy. Współpraca w obszarze edukacji przyjmuje takie formy, jak:

Klasy patronackie

PCC EXOL obejmuje patronatem „Klasę patronacką w zawodzie technika mechatronika” w Technikum nr 1 im. T. Kościuszki w Wołowie, klasę o profilu chemicznym w Liceum Ogólnokształcącym im. J. M. Ossolińskiego w Brzegu Dolnym oraz klasę w zawodzie technika elektryka w Technikum w ZSZ w Brzegu Dolnym. PCC EXOL oferuje stypendia, praktyki oraz docelowe zatrudnienie dla absolwentów. Dzięki wspólnym działaniom promocyjnym, kolejni uczniowie podjęli naukę w wymienionych klasach we wrześniu 2024 r. Celem współpracy z klasami patronackimi jest zwiększenie poziomu umiejętności w zakresie przedmiotów przyrodniczych i ścisłych oraz rozwijanie u uczniów umiejętności zastosowania zdobytej wiedzy w praktyce.

W 2024 r. PCC EXOL nadal obejmuje patronatem klasę w zawodzie Technika technologii chemicznej w Zespole Szkół Zawodowych w Brzegu Dolnym. Naukę we wrześniu 2024 podjęło 15 uczniów. Dla uczniów tego zawodu przewidziana jest specjalna oferta benefitów, której sponsorem jest również PCC EXOL. Uczniowie otrzymują 100 zł brutto stypendium podstawowego, mają możliwość otrzymania kolejnych 100 zł brutto stypendium naukowego. Uczniowie otrzymują wyprawkę szkolną, dofinansowanie karty Multisport oraz raz w roku dofinansowanie wycieczki szkolnej dla uczniów tej klasy patronackiej. W ramach akcji promocyjnej dla kolejnego rocznika uczniów, pracownicy przygotowali i przeprowadzili warsztaty chemiczne w ramach lekcji chemii w lokalnych szkołach podstawowych w Brzegu Dolnym, Wołowie, Miękini, Pisarzowicach, Pogalewie i Orzeszkowie. Ich odbiorcami byli uczniowie klas ósmych szkół podstawowych. Sponsorem benefitów klas patronackich jest Grupa PCC.

PCC TalentY

W 2024 r. w spółce PCC EXOL kontynuowany był program rozwoju talentów „PCC TalentY”. Podczas warsztatu wyjazdowego do Świeradowa Zdrój uczestnicy programu mieli okazję poznać się, zintegrować, a także rozwinąć kompetencje związane z komunikacją i pracą z własnym talentem. Spotkanie to rozpoczęło cykl warsztatów kompetencji miękkich. Pracownicy różnych obszarów (m.in. produkcja, działy B+R, handel, administracja), biorą udział w projekcie, na który składa się diagnoza kompetencji, spotkania z działem HR, a także planowane są szkolenia z zakresu kompetencji miękkich dostosowane do potrzeb poszczególnej grupy.

Akademia Lidera

W listopadzie 2024 roku ruszyła Akademia Lidera. W jej ramach liderzy – od stanowiska mistrza wżwyż – mają okazję rozwijać kompetencje menedżerskie uczestnicząc w warsztatach stacjonarnych. Formuła Akademii to 6 tematów – realizowanych cyklicznie – bliskich każdemu liderowi Cykl otwiera temat przywództwa. Kluczowym celem warsztatu jest zbudowanie świadomości roli lidera w nowoczesnej organizacji oraz wsparcie w doprecyzowaniu osobistej misji lidera. Nie ma lidera bez zespołu. Kolejny temat skupia się na budowaniu efektywnych zespołów. Motywowanie to jedna z funkcji zarządzania. Celem tego modułu jest poznanie i przećwiczenie sposobów motywowania pracownika. W ramach Akademii liderzy uczą się również rozwiązywać konflikty oraz skutecznie zarządzać zmianą. Cykl kończy warsztat dotyczący siły psychicznej lidera. Warsztat zakłada aktywną, interesującą formę.

Kształcenie dualne

W ostatnich latach system szkolnictwa branżowego odnotowuje znaczny spadek zainteresowania zawodami związanymi z pracą na produkcji, m.in. w zawodzie operator urządzeń przemysłu chemicznego, co w konsekwencji przekłada się na likwidację klas oraz kierunków kształcenia w

zawodach okołoprodukcyjnych. Następstwem takiej sytuacji jest niedostępność wykwalifikowanych pracowników produkcyjnych na rynku pracy i zwiększona konkurencja wśród pracodawców o pracownika.

W związku z tym Spółka podejmuje szereg działań mających na celu zachęcenie młodych ludzi do podjęcia decyzji o wyborze kształcenia w zawodach okołoprodukcyjnych m.in. poprzez współpracę z lokalnymi szkołami zawodowymi w ramach kształcenia dualnego oraz rozbudowaną ofertę systemu premii i nagród skierowanych dla młodocianych pracowników czy też gwarancję zatrudnienia po zakończeniu kształcenia.

Dualne kształcenie zawodowe polega na ścisłej współpracy Spółki oraz szkoły zawodowej w zakresie podziału obowiązków związanych z kształceniem uczniów. Spółka jest odpowiedzialna za kształcenie praktyczne, natomiast do szkoły deleguje ucznia celem uzupełnienia wiedzy teoretycznej. Dualne kształcenie zawodowe jest dla Spółki ważnym elementem działań rekrutacyjnych. Dzięki temu PCC EXOL co roku może zaoferować zatrudnienie pracownikom, którzy posiadają kwalifikacje i wstępne doświadczenie w pracy dla Spółki zdobyte podczas obowiązkowych praktyk szkolnych.

Akademia Chemiczna Grupy PCC

W 2024 roku Grupa PCC kontynuowała projekt edukacyjny pt. „Akademia Chemiczna Grupy PCC”. Celem tego projektu jest promowanie wiedzy chemicznej jako ścieżki nauki i rozwoju dla uczniów szkół podstawowych i średnich oraz studentów wyższych uczelni. Publikacje, które proponuje Akademia, pozwalają poznać podstawy chemii, ale także mogą uzupełnić wiedzę dotyczącą różnych jej obszarów na poziomie uczelnianym.

Dzięki Akademii Chemicznej powstał m.in. pierwszy, własny interaktywny układ okresowy pierwiastków Grupy PCC, prezentujący modele atomów w technologii 3D.

Współpraca z uczelniami wyższymi

W ramach programu stypendialnego PCC EXOL oferuje roczne stypendia dla studentów z Wydziału Chemicznego, Elektrycznego i Politechniki Wrocławskiej oraz Wydziału Chemicznego Politechniki Śląskiej. We wrześniu 2024 r. w ramach programu nowi stypendyści rozpoczęli realizację prac magisterskich w działach badawczo – rozwojowych i technicznych w Spółce – w spółce PCC EXOL łącznie 4 osoby.

PCC EXOL co roku jest organizatorem programu praktyk letnich, który jest skierowany dla studentów uczelni wyższych. W 2024r. praktykantami byli zarówno studenci kierunków chemicznych, jak i ekonomicznych.

Spółka aktywnie wspiera finansowo koła naukowe Politechniki Wrocławskiej. Sponsoruje różnego rodzaju inicjatywy studenckie w ramach działań prowadzonych przez Grupę PCC.

Od dziewięciu lat Spółki Grupy PCC organizują Dni Otwarte dla studentów, w ramach których pracownicy tych Spółek prowadzą wykłady merytoryczne oraz wycieczki po wydziałach produkcyjnych, laboratoriach oraz działach badawczo – rozwojowych. W 2024 r. zorganizowano Dzień Otwarty podczas których studenci Politechniki Wrocławskiej, Uniwersytetu Wrocławskiego i Politechniki Śląskiej mieli okazję zobaczyć, jak w rzeczywistości wygląda praca w nowoczesnej firmie chemicznej. Łącznie odwiedziło nas około 130 studentów, a spotkania cieszyły się sporym zainteresowaniem.

Co roku PCC EXOL uczestniczy również w spotkaniach ze studentami organizowanych przez uczelnie i organizacje studenckie. W 2024 r. Spółka gościła na Akademickich Targach Pracy na Politechnice Wrocławskiej, gdzie podczas bezpośredniego spotkania ze studentami mogliśmy przedstawiane były aktualne oferty pracy i inne możliwości rozwoju dedykowane tej grupie docelowej.

Aspekty środowiskowe

Prowadzenie biznesu w sposób zrównoważony jest integralną częścią misji Spółki PCC EXOL. Stąd tak istotne jest stałe czuwanie nad wszystkimi etapami wytwarzania produktów, identyfikowanie i monitorowanie działań, które mogą mieć wpływ na środowisko. Spółka w długoterminowych zobowiązaniach uwzględnia:

- minimalizowanie negatywnego oddziaływania na otoczenie,
- poddawanie się niezależnym audytom, weryfikacji i certyfikacji,
- rozwój świadomości prośrodowiskowej wśród interesariuszy,
- dobór dostawców propagujących w swoich działaniach zrównoważone wykorzystanie zasobów naturalnych.

Emisje

PCC EXOL przeprowadza raz w roku badanie śladu węglowego organizacji zgodnie z metodologią opisaną w GHG Protocol. Głównym źródłem emisji gazów cieplarnianych jest działalność podmiotów trzecich sklasyfikowanych w zakresie 3, to jest emisja związana z zakupionymi przez PCC EXOL usługami i surowcami (kategoria 1 wg GHG Protocol). Poziom emisji ekwiwalentu CO₂ z tego obszaru oscyluje w granicach 95% ogólnego śladu węglowego PCC EXOL. Kolejnym obszarem generującym emisje to skonsumowana energia ciepła i elektryczna (Zakres 2 skalkulowany metodą rynkową wg Protokołu GHG) stanowiąca prawie 5% całości emisji ekwiwalentu dwutlenku węgla Spółki. Ostatni obszar dotyczy transportu wykorzystywanego do funkcjonowania Spółki w różnych jej działalnościach, przy czym emisje z tego źródła są minimalne w porównaniu do innych obszarów. Emisje wynikające z działalności administracyjnej mają marginalne znaczenie.

GRUPA KAPITAŁOWA PCC EXOL

Skonsolidowany raport roczny za 2024 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC EXOL i PCC EXOL S.A.

Woda

Woda jest niezwykle ważnym zasobem w działalności PCC EXOL z uwagi na fakt, że jest niezbędna w procesach wytwarzania surfaktantów. W Brzegu Dolnym jest dostarczana Spółce przez PCC Rokita, natomiast w Płocku przez ORLEN.

Wodę stosuje się również do celów chłodniczych, a także jako zaopatrzenie socjalne dla pracowników. Do celów przemysłowych wykorzystywana jest woda z ujęć rzecznych, do celów socjalno-bytowych ze studni głębinowych. Spółka stale dąży do bardziej racjonalnego jej wykorzystywania, mając na uwadze fakt, iż pobór oraz jej oczyszczanie, związane jest ze zużyciem energii, a tym samym wytwarzaniem dodatkowych emisji CO₂ do powietrza.

Energia

PCC EXOL stosuje w swojej działalności najlepsze dostępne techniki (BAT - Best Available Techniques), propaguje wśród pracowników dobre praktyki dotyczące zużycia energii, wdrażane są energooszczędne rozwiązania w budynkach administracyjnych. W 2017 roku Spółka wdrożyła, certyfikuje, utrzymuje oraz doskonali System Zarządzania Energią (SZE) zgodnie z ISO 50001:2018. System ten ma na celu ustanowienie systemów i procesów niezbędnych do ciągłej poprawy wyniku energetycznego, w tym efektywności energetycznej, wykorzystania energii i jej zużycia. System wspiera kulturę organizacyjną w obszarze poprawy wyniku energetycznego, w którym zaangażowani są pracownicy na wszystkich poziomach organizacji, zwłaszcza na poziomie najwyższego kierownictwa.

W ramach systemu SZE przeprowadzany jest cyklicznie, raz w roku przegląd energetyczny, który ma na celu określenie wyników energetycznych Spółki oraz analiza danych i informacji, prowadzących do ustalenia możliwości doskonalenia tych wyników energetycznych. Analizuje się wykorzystanie i zużycie energii na podstawie pomiarów i innych danych, tj. identyfikacji obecnych źródeł energii oraz oceny przeszłego i teraźniejszego wykorzystania i zużycia energii.

Istotnym ogniwem w komunikowaniu standardów dotyczących zarządzania energią stała się opracowana w 2017 roku Polityka Zarządzania Energią. Zasadniczą jej wartością jest mocne zorientowanie na podnoszenie efektywności energetycznej. Określa również działania ukierunkowane na zapewnienie zrównoważonego wykorzystywania energii oraz stanowi deklarację stałego doskonalenia i osiągania coraz lepszych efektów działań organizacji w zakresie zarządzania energią. W ramach działań

Rafał Zdon

Wiceprezes Zarządu

Brzeg Dolny, 26 marca 2025 r.

wyznaczane są cele oraz zadania energetyczne, które mają na celu poprawę efektywności energetycznej organizacji.

Produkcja PCC EXOL w całości znajduje pokrycie w zielonej energii pochodzącej z odnawialnych źródeł, w tym z energii słonecznej lub wiatrowej. Efekt ten realizowany jest dzięki zakupom gwarancji pochodzenia OZE. Koszty zakupu energii elektrycznej przez Spółkę w 2024 roku stanowiły około 2% kosztu zużycia materiałów i energii.

Ścieki i odpady

Gospodarka ściekowa Spółki opiera się na działaniach, które nie prowadzą do pogorszenia stanu ekologicznego wód i ekosystemów zależnych od przedsiębiorstwa. Procesy produkcyjne związane z działalnością Spółki generują m.in. ścieki przemysłowe. W obszarach administracyjnych powstają ścieki socjalno-bytowe.

Ścieki pochodzące z działalności na terenie Grupy PCC w Brzegu Dolnym, kierowane są systemem kanalizacji zbiorczej do Zakładowej Oczyszczalni Ścieków PCC Rokita. Wszystkie ścieki oczyszczane są w procesach mechanicznych oraz biologicznych, a następnie kierowane do rzeki Odry. Ścieki generowane przez wydział produkcyjny w Płocku, kierowane są do kanalizacji oczyszczalni ścieków należącej do ORLEN, gdzie są oczyszczane w procesach mechaniczno-chemicznych oraz biologicznych, a następnie kierowane do rzeki Wisły.

Działalność produkcyjna generuje odpady, które Spółka stara się ograniczać już na etapie projektowania, uwzględniając ten aspekt również w trakcie wytwarzania produktów. Inwestowanie w nowoczesne technologie oparte na złożeniach BAT służy ograniczaniu powstających odpadów. Z gospodarką odpadami związana jest również świadomość pracowników budowana w oparciu o ustalone wewnętrznie zasady regulowane procedurami czy aktami normatywnymi oraz szkolenia. Dokonywane jest selektywne magazynowanie odpadów w wyznaczonych i oznakowanych do tego celu miejscach oraz przekazywane podmiotom posiadającym wymagane przepisami prawa zezwolenia. Spółka wywiązuje się z obowiązku zapewnienia wymaganego prawem odzysku i recyklingu odpadów opakowaniowych poprzez umowę z Branżową Organizacją Odzysku SA.

Transportowanie odpadów odbywa się przy współpracy z wyspecjalizowanymi firmami, świadczącymi usługi logistyczne, posiadającymi wymagane pozwolenia na przyjmowanie i obrót odpadami oraz dysponującymi środkami transportu dedykowanymi do przewożenia odpadów.

Dariusz Ciesielski

Prezes Zarządu



KONTAKT DLA INWESTORÓW

Marlena Matusiak

Relacje Inwestorskie PCC EXOL

Tel. 71 794 29 15

ir.exol@pcc.eu

www.pccinwestor.pl/pcc-exol/